

1928'den günümüze yollardayız.
Mobilite dünyasında tüm
paydaşlara değer yaratan
yol arkadaşıyız.



Otokoç Otomotiv

Otokoç **AVIS** **AVIS** filo **AVIS** filo **Budget**

Otokoç Sigorta



otokocihale
.com

Otokoç Parça

2024 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Genel Bilgiler

- 1 Kurucumuz
- 2 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 5 Bir Bakışta Otokoç Otomotiv
- 16 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yönetim Yapısı

- 18 Şirket Lideri'nin Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu
- 25 Üst Yönetim

2024 Yılında Otokoç Otomotiv

- 26 Ödüller
- 30 Türkiye Otomotiv Pazarı ve Otokoç Otomotiv
- 42 Otokoç 2. El
- 43 Otokoç Sigorta
- 44 Çevik Dönüşüm
- 46 İnsan Kaynakları
- 48 Pazarlama
- 54 Dijital Dönüşüm
- 55 Proje Ofisi
- 56 Ar-Ge
- 57 İnovasyon ve Girişimcilik
- 59 Sürdürülebilirlik
- 62 Kurumsal İletişim

Genel Kurul Bilgileri

- 68 Uyum ve Etik
- 69 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 70 Hukuki Açıklamalar
- 72 Organizasyon Şeması
- 74 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri
- 76 Üst Yönetim Özgeçmişleri
- 78 2024 Bağlı Şirket Raporu
- 79 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 81 Diğer Mali Açıklamalar
- 83 Sorumluluk Beyanı

Finansal Raporlar

- 85 1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

- 146 İletişim

KURUCUMUZ



Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım.

Demokrasi varsa hepimiz varız.

Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz.

Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.

Vehbi Koç

Vehbi Koç

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 14 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Didem Tuşel Özdoğan'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye

BUGÜNÜN VE GELECEĞİN KÜRESEL MOBİLİTE SAĞLAYICISI



Türkiye’de otomotiv sektörünün temelini atan bir şirket olan Otokoç Otomotiv, Cumhuriyetin ikinci yüzyılında, 96 yıldır süren yolculuğunda, mobilitede liderlik bayrağını taşıyarak devam etmenin gururunu yaşıyor, dünyanın dört bir yanına ulaştırdığı hizmet ağı ile hayatlara dokunuyor, mutlu müşteriler yaratıyor.

BİR BAKIŞTA OTOKOÇ OTOMOTİV

Otokoç Otomotiv Kimdir?

Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk yatırımı olarak 1928 yılında kurulmuş olan ve otomotiv tarihini başlatan Otokoç Otomotiv, bugün; Otokoç, Avis, Avis Filo, Avis Filo Maestro, Budget, Otokoç Sigorta, Otokoç 2. El, Otokoç İhale ve Otokoç Parça markalarıyla hizmet veren, Türkiye'nin lider mobilite şirkettir. Otokoç çatısı altında Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarıyla yeni araç satışı, servis ve yedek parça hizmetleri, toptan yedek parça satışı, sigorta ve finansman, ihale sistemi, aksesuar satışı, 2. el araç satışı ve araç koruma sistemlerini, özetle tüm

otomotiv çözümlerini tek çatı altında müşterilerine sunuyor. Araç kiralama ise Avis ve Budget markalarıyla kısa dönem kiralama, Avis Filo ile operasyonel kiralama, diğer adıyla filo kiralama, Avis Filo Maestro markasıyla filo yönetim ve telematik hizmetleri müşterileriyle buluşturuyor. Bugün toplam 9 ülkede 300 noktada yer alan Otokoç Otomotiv, "Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma" vizyonu ile faaliyetlerine devam ediyor.

Dünyada Otokoç Otomotiv

Araç kiralama operasyonu ile Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak'ta faaliyet gösteren Otokoç Otomotiv, yatırım fırsatlarını takip etmektedir.



1928 LINCOLN MODEL L 168A SEDAN

Mehmet 13.11.2015

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren, küresel ve lider referans noktası olma vizyonu ile hareket eden Otokoç Otomotiv, Koç Holding'in otomotiv operasyonlarının perakende ve araç kiralama hizmetlerinin sunulduğu şirkettir.

DEĞER YARATAN YOL ARKADAŞLIĞI İLE HEP ZİRVEDE



Otokoç Otomotiv “mobilité dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşı olma” misyonu ile hareket ederek, sözcüsü olduğu sektörlerin gelişimi için öncü adımlar atmaktadır.

Vizyon

Yenilikçi mobilite çözümleri geliştiren küresel ve lider referans noktası olmak.

Misyon

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşınız.

Değerler

- İçtenlik
- Şeffaflık
- İş Birliği
- Yenilikçilik
- Gelişim

Strateji Uygulama Çerçevesi

OTOKOÇ OTOMOTİV

FİNANSAL PERSPEKTİF

Sürdürülebilir Kârlı Büyüme

Maliyet ve Kaynak Yönetimi

MÜŞTERİ PERSPEKTİFİ

Müşteri Değer Önermesi

SÜREÇLER

Benzersiz
Müşteri Deneyimi

Satış Etkinliği
ve Çoklu Kanal
Yönetimi

İnovatif Ürün,
Hizmetler

İş
Mükemmelliği

TEMELİMİZ

İnsan Kaynakları
ve Yetkinlik
Birikimi

Çevik
Organizasyon ve
Kurum Kültürü

Teknoloji ve
Dijitalleşme

Sürdürülebilirlik

PERAKENDE

Otokoç



Koç Holding'in ilk otomotiv sektörü yatırımı olan Otokoç; Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının satış ve satış sonrası faaliyetlerini sürdürmektedir. Her türlü ihtiyaca ve müşteri segmentine uygun araç seçenekleri ile satışını gerçekleştirdiği markalar içinde lider konumundadır. Türkiye'de 51 şubesiyle yaygın bir hizmet ağına sahip olan Otokoç, koşulsuz müşteri memnuniyetini ön planda tutan çalışmalarıyla lider durumdadır.

Otokoç 2. El; araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak 39 lokasyonda faaliyet göstermektedir.

Otokoç Sigorta



Türkiye genelindeki 9 ilde 26 şubesi, 69 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, BES, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir. Otokoç Sigorta, otokocsigorta.com web sitesi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşmaktadır.

Orijinal ve eş değer, toptan ve perakende yedek parça satışında faaliyet gösteren Otokoç Parça; Ford, Fiat, Magneti Marelli, Mako, markalarının bayiliklerini yürütmekle birlikte global Aftermarket satınalma grubu olan GroupAuto üyesi olarak faaliyet göstermekte ve kendi markası olan Axa ile yedek parça, akü, lastik, aksesuar ve sarf malzemelerini yurt içi ve yurt dışına temin etmektedir. Perakende satışta online ve offline kanallar aracılığıyla tedarik sağlamaktadır.

KİRALAMA

AVIS®

Budget®

AVIS® filo

Avis'in hikayesi Türkiye'de araç kiralamanın hikayesidir. Tam 50 yıl önce temelleri atılan bu sektör, sayısız zorluğu aşarak bugünlere gelmiştir. İlk ve öncü olmanın getirdiği sorumlulukla Avis, zirve yolculuğunu sevgiyle, mutlulukla ve güvenle sürdürmektedir. Sağladığı müşteri memnuniyeti ile müşterileri tarafından zirvede tutulmakta ve ödüllerle başarılarını taçlandırmaktadır. Avis, Türkiye'de 45 ilde 79 ofisiyle hizmet vermektedir.

Budget, dünyanın en büyük araç kiralama markalarından birinin gücünü, ayrıntılı yerel bilgi, esneklik ve ihtiyaçlarınıza en uygun hizmetle birleştirmektedir. Budget, Türkiye'de 33 ilde 57 ofisiyle hizmet vermektedir.

Avis farkı ile filo kiralama hizmeti sunan Avis Filo, Türkiye genelinde profesyonel portföy yönetimi, hızlı ve yaygın ikame araç tedarik süreci, 7/24 tam destek gibi hizmetleriyle operasyonel araç kiralama sektörünün lider markasıdır.

Payless CAR RENTAL

Payless markası ile Yunanistan'da hizmet verilmektedir.

AVIS®
CARAVAN

Avis Caravan markası ile sunmuş olduğumuz karavan kiralama hizmetimiz İstanbul ofisiyle devam etmektedir. Avis Caravan filosunda moto, çekme ve offroad karavan olarak 110 araçla hizmet vermektedir.

AVIS® filo
MAESTRO

Avis Filo Maestro markası özmal ve kiralık araç sahiplerine uçtan uca filo yönetimi sunan hizmetler bütünüdür. Filo yönetim hizmetiyle bakım, hasar, arıza süreçleri, lastik değişim ve saklama, sigorta ve asistans hizmetleri sunar. Telematik hizmetleri ile araçların konumunun canlı takibi, seyahat raporları, sürüş analizi ve skrolama ile ekonomik ve güvenli sürüş sağlamaktadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



1928

Ford acenteliği
ile Türkiye'nin
ilk otomotiv şirketi
Otokoç kuruldu.

1938

Türkiye'nin
ilk anonim şirketi,
Koç Ticaret A.Ş.
otomobil işini de
bünyesine alarak
kuruldu.



1944

Türk otomotiv
tarihinin
başyazarlarından
Bernar Nahum,
Koç Topluluğu'na
katıldı ve
Motör Ticaret'in
temelleri atıldı.



Koç Topluluğu'nun otomotiv sektöründeki ilk faaliyeti olan Otokoç Otomotiv, kendi içinde Türk otomotiv tarihini de barındırıyor. Koç Topluluğu Otomotiv Grubu'nun kuruluşu da Otokoç Otomotiv'e dayanıyor.



1951

Bayi ağı büyümeye devam ederken 1951 yılında Türk özel sektörünün ilk bayi toplantısı gerçekleştirildi.



1953

Egemak, İzmir'de kuruldu.



1958

Rahmi M. Koç Otokoç'ta çalışmaya başladı.



1960

Otokoç A.Ş. Otosan Mamuller distribütörlüğünü aldı.



1966

Türk otomotiv sektörünün ivmelenmesini sağlayan Anadolu'nun üretimi başladı.

KİLOMETRE TAŞLARI



1974

Türkiye'nin
ilk araç kiralama
şirketi Avis,
9 araçlık filoyla
kuruldu.



1996

Ford ve Fiat
bölgesel satış
şirketleri
Türkiye'nin dört bir
yanında hizmet verir
hale geldi.



1997

Avis
Azerbaycan ile
ilk yurt dışı
yatırımı
yapıldı.



2001

Gerçekleştirilen
ilk güç birliği ile
Ford bölgesel satış
şirketleri Otokoç, Fiat
bölgesel satış
şirketleri Birmot
çatısı altında
birleşti.



2005

Otokoç,
Birmot ve Avis'in
bir araya gelmesiyle
ikinci güç birliği
gerçekleşti.



2007

İkinci araç
kiralama markası
Budget aileye
katıldı.



2009

Otokoç,
Volvo markasını
bünyesine
dahil etti.

2012

Yurt dışı
yatırımlarıyla
büyüme
kararı
alındı.



2012

Jeep
markası
Birmot çatısı
altında
yerini aldı.



2013

Ford
Trucks 4S
tesis
yapılanması
başladı.



2014

Otokoç
Otomotiv,
Zipcar'ın
dünyadaki
ilk lisansiyesi
oldu.



KİLOMETRE TAŞLARI



2017

Birmot, Maserati markası için hizmet vermeye başladı.



2018

Otokoç Otomotiv, Avis Budget Group ortaklığı ile Yunanistan yatırımını gerçekleştirdi.



2019

Avis Caravan markamız ile karavan kiralama hizmete başladı.



2020

Budget ve Payless markaları ile Azerbaycan, Kazakistan ve Kuzey Irak'a girilmesiyle yurt dışındaki marka temsiliyeti artırıldı.

İçimizdeki Çevik
Otokoç Otomotiv

2021

"İçimizdeki Çevik" adıyla markalaştırılan çevik dönüşüm süreci başlatıldı.



2022

Birmot ve Otokoç markaları birleşerek, Otokoç Çatısı altında hizmet vermeye başladı.

2022

Avis Filo Maestro markası Otokoç Otomotiv çatısı altında yerini aldı.



Otokoç Otomotiv 95.yılı

2023

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100., Otokoç Otomotiv'in 95. yıl dönümünde mikromobilité üreticisi yerli girişim ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri'ne, bağlı araçlar ve mobilite teknolojileri geliştiren iUGO'ya ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği alanında faaliyet gösteren WAT Mobilite'ye yatırım yapıldı. Niğde'de 17gw/yıllık üretim kapasiteli GES tesisi yatırımı gerçekleştirildi.



2024

Otokoç 2. El Gaziantep, Malatya, Erzurum, Hatay bayi açılışları ve Otokoç Volvo Tarsus tesis açılışlarıyla marka temsilcileri güçlendirildi. "Her Adımda Birlikte Güvenle" temasıyla Otokoç 2. El'in ilk bayi toplantısı, "Omuz Omuza" temasıyla Avis & Budget bayi toplantısı gerçekleştirildi. Avis Türkiye 50'nci yılına, Avis Kazakistan ise 10'ncü yılına girdi.

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

(Tutarlar 31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Satın Alma Gücü Esasına Göre Belirtilmiştir.)

NAKİT DURUMU (MİLYON TL)	2023	2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	10.649	14.357
Dönen Varlıklar	61.825	54.820
Toplam Varlıklar	145.658	125.877
Toplam Finansal Borç	57.187	50.281
Net Finansal Borç	46.762	36.013
Kısa Vadeli Yükümlülükler	40.217	40.334
Toplam Yükümlülükler	95.612	82.817

FİNANSAL ORANLAR	2023	2024
Cari Oran	1,5	1,4
Net Finansal Borç/FAVÖK	2,4	3,0
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,4	0,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,4	0,5
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,7	0,7

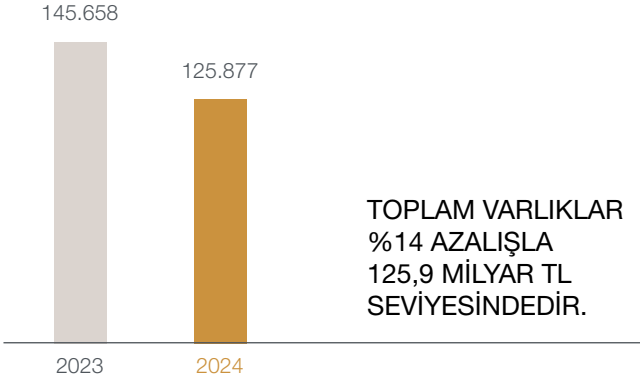
MARJLAR (%)	2023	2024
Brüt Kâr Marjı	%10	%2
FAVÖK Marjı	%12	%8
Faaliyet Kâr Marjı	%4	-%5
VÖK Marjı	%8	-%3
Net Kâr Marjı	%6	-%2

ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)	2023	2024
Satış Gelirleri	160.635	146.385
Brüt Kâr	16.722	3.247
Faaliyet Kâr/(Zarar)	7.140	-7.092
FAVÖK	19.163	12.078
Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)	13.484	-3.791
Net Kâr/(Zarar)	10.253	-3.166
Net Kâr/(Zarar) Ana Ortaklık Payı	9.635	-3.676

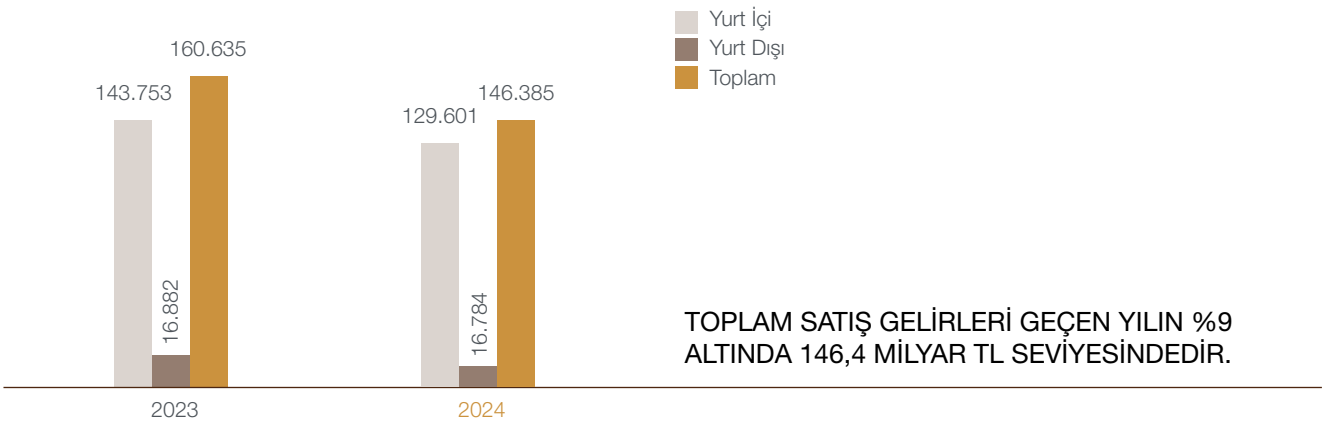
ANA GÖSTERGELER (MİLYON TL)	2023	2024
Satış Gelirleri	160.635	146.385
Yurt İçi	143.753	129.601
Yurt Dışı	16.882	16.784
VÖK	13.484	-3.791
Yurt İçi	11.533	-5.573
Yurt Dışı	1.951	1.782

YURT İÇİ-YURT DIŞI DAĞILIM (%)	2023	2024
Satış Gelirleri		
Yurt İçi	%89	%89
Yurt Dışı	%11	%11

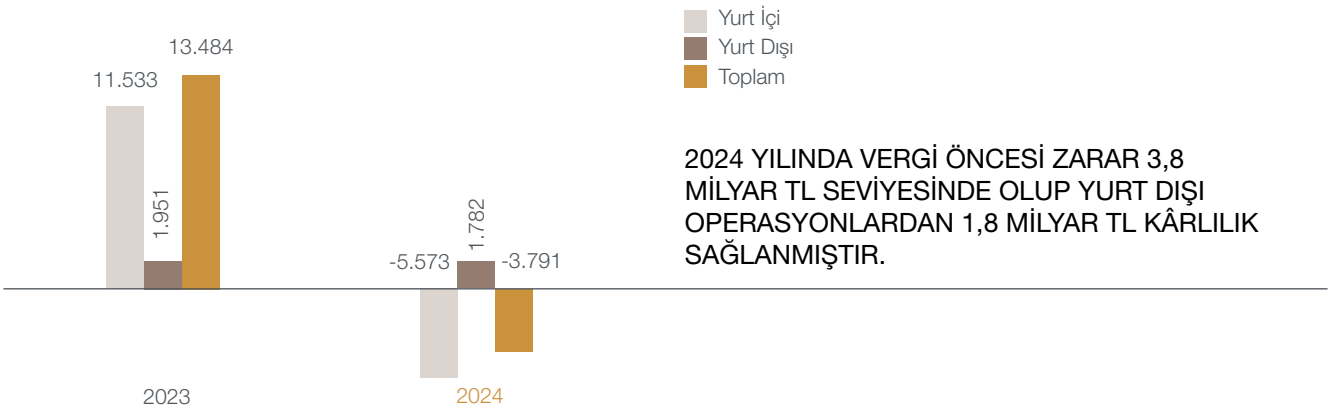
TOPLAM VARLIKLAR (MİLYON TL)



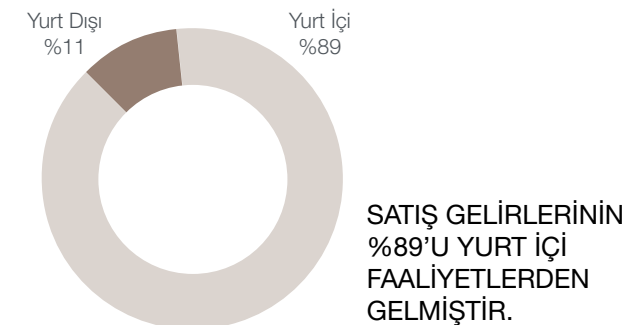
SATIŞ GELİRLERİ (MİLYON TL)



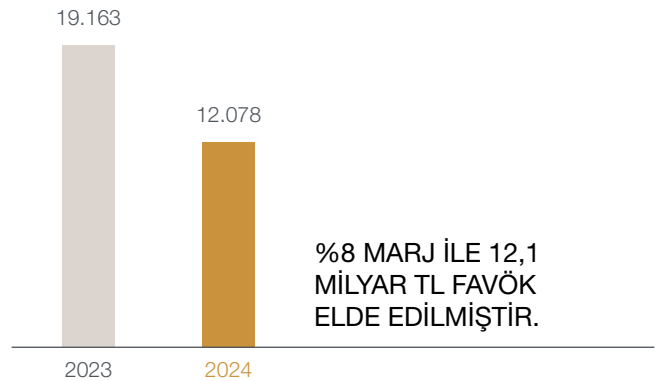
VERGİ ÖNCESİ KÂR (MİLYON TL)



SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (%)



FAVÖK (MİLYON TL)



ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI



TÜRKİYE'NİN LİDER
MOBİLİTE ŞİRKETİ
OLARAK,
CUMHURİYETİMİZİN
İKİNCİ YÜZYILINDA DA
GÖREVİMİZİ YERİNE
GETİRMeye VE
SEKTÖRLERİMİZE
İLHAM VERECEK YENİ
BAŞARILARA İMZA
ATMAYA DEVAM
EDİYORUZ.

Hızlı hareket edebilme ve her koşulda proaktif olma yeteneğimizle faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda emin adımlarla ilerledik. Küresel arenada güçlü pozisyonumuzu koruma hedeflerimizi başarıyla hayata geçirdik.

Saygıdeğer Sermayedarlarımız,

Kıymetli İş Ortaklarımız,

Değerli Çalışma Arkadaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2024 yılı süresince, bir kısmı önceki yıllardan devralınan ve küresel gündemi doğrudan etkileyen çok sayıda gelişmenin yaşandığı bir döneme tanıklık ettik. Doğu Avrupa ve Ortadoğu’da yaşanan çatışmaların yanı sıra neredeyse tüm coğrafyalarda irili ufaklı örneklerini gördüğümüz jeopolitik gerginlikler hem bölgesel hem de küresel ekonomiyi hatırı sayılır ölçüde etkiledi. Sektörümüzün de arasında yer aldığı piyasalardaki dalgalanmalar etkisini tüm dünyada hissettirirken, Türkiye’deki ekonomik koşullar ve süregelen enflasyonist ortamın da denkleme eklenmesiyle birlikte 2024 iş dünyası açısından zorlu geçen bir yıl oldu.

Kurucumuz Vehbi Koç, “İşler kötüye gittiği zaman moral bozuluyor. O zaman birdenbire her şeyi kapkara görüp, kötü düşüncelere saplanmamak gerekir. Doğru iseniz, azimli iseniz, her çareye başvurma ve hakkınızı aramanız gerekir, iş düzelir” demiş. Biz de tüm olumsuz şartlara rağmen, ilk yüzyılına neredeyse en başından beri eşlik ettiğimiz Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına başladığımız 2024’te de tecrübemizin ve değişen koşullara uyum sağlama becerimizin verdiği güçle, yaşanan zorlukların sadece dönemsel olduğunu aklımızdan çıkarmadan hedeflerimize doğru kararlılıkla

ilerlemeyi sürdürdük. Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi hızlı hareket edebilme ve her koşulda proaktif olma yeteneğimizle faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda emin adımlarla ilerledik. Küresel arenada güçlü pozisyonumuzu koruma hedeflerimizi başarıyla hayata geçirdik.

Otokoç Otomotivliler olarak 96. yılımızı geride bırakırken her zaman olduğu gibi insanı tüm faaliyetlerimizin merkezinde konumlarken şirketimizin yanı sıra sektörümüzün, ülkemizin ve dünyamızın daha iyi yönde ilerlemesi için aralıksız şekilde çalışmayı sürdürüyoruz. Bugün geldiğimiz noktada Türkiye dahil toplam 9 ülkede, 300 noktada ve 3.526 çalışanımızla otomotiv perakendeciliği ve araç kiralama alanlarında faaliyet gösteriyoruz.

Türkiye’nin lider mobilite şirketi olarak, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da görevimizi yerine getirmeye ve sektörlerimize ilham verecek yeni başarılarla imza atmaya devam ediyoruz. 2024 yılında dünyada 106,9 bin adetlik araç parkımız ile araç kiralama alanındaki liderliğimizin yanı sıra, 1.286 bin adetlik Türkiye otomotiv pazarında 80.726 adet yeni araç satışıyla toplam pazanın %6.3’ünü elde ederken 2. El araç satışında ise Türkiye’de 39.167 adetle kurumsal markalar arasında liderliğimizi sürdürdük. Yurt dışında faaliyette bulunduğumuz şirketler ile birlikte 2.El araç satışında 50.661 adede ulaştık. 2024 yılında otomotiv perakendeciliğinde ve 2. El araç alanında coğrafi ayak izimizi büyüttük.

ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI

100'ü aşkın ödül

Otokoç Otomotiv olarak 2024 yılını içinde pek çok prestijli ve uluslararası ödülün de yer aldığı 100'ü aşkın ödül ile tamamladık.

Perakende

2024 yılında, otomotiv perakendeciliğinden aldığımız pay; Ford ve Ford Trucks satışlarında %27,4, Fiat satışlarında %31,7, Alfa Romeo ve Jeep satışlarında %36,3, Volvo satışlarında %30,3, Maserati satışlarında %37,3 oldu.

Araç Kiralama

Avis Budget Group'un yatırım ortağı ve dünyadaki en büyük lisansiyelerinden biri olan Otokoç Otomotiv olarak toplam araç parkımız, 2024 sonunda 106,9 bin adet seviyesinde gerçekleşti. Avis Türkiye, bu yıl da elde edilen başarılı sonuçlarla arka arkaya tam 16 yıldır "Avis Budget Group NPS Müşteri Deneyimi" ölçümünde, 1. lig kategorisinde tüm ülkeler arasındaki liderliğini korudu.

Otokoç Sigorta

2024'te www.otokocsigorta.com sitesinde "Hayatın Her Anında Yanınızda" söylemi ile hayata geçen platformumuzda, pazar dinamiklerine paralel olarak müşterilerimize daha çok ürün ve fiyat seçeneği sunabilmek için partner sigorta şirketi sayımızı 13'e çıkardık ve 5 adet yeni ürün entegrasyonu ile ürün gamımızı genişlettik.

Otokoç Parça

2024 yılında Otokoç Parça ciroda 2023 yılına kıyasla nominal sonuçlara göre %41 büyüme ile 5,9 milyar TL'ye ulaştı.

Otokoç 2. El

Kurumsal ikinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumumuzu sürdürdüğümüz Otokoç 2. El'de 2024 yılı içinde Kocaeli, Diyarbakır ve Tekirdağ bayilerimiz hizmete açıldı. Büyüme planımız doğrultusunda 2024 yılı sonuna kadar 19, 2025 yıl sonuna kadar 25, 2026 yıl sonuna kadar 35, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşma hedefinde ilerliyoruz.

Sürdürülebilir Başarı

Şirketimiz "2024 Yılı Kincentric Türkiye Best Employer" ödülüne layık görüldü. Bu ödül ile üst üste üç yıl "En İyi İşyerleri" listesinde yer aldık. Avis Türkiye, Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü "International Region Net Promoter Score" ölçümlemesinde, 1'inci lig kategorisinde 16'ncı defa lider olduk. KalDer (Türkiye Kalite Derneği) tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Gelecek Ödülleri'nde, WEF (World Economic Forum) Paydaş Kapitalizmi (Yönetişim-Gezegen-İnsan-Refah) metriklerinin tamamını kapsayan detaylı bir değerlendirme sürecinin ardından "Başarı" ödülünü kazandık. Sürdürülebilirlik yolculuğunda #YolumuzGeleceğe vizyonu ile ilerlemeye devam ediyoruz. Otokoç Otomotiv olarak 2024 yılını içinde pek çok prestijli ve uluslararası ödülün de yer aldığı 100'ü aşkın ödül ile tamamladık.

BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yer alan, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Eşitsizliklerin Azaltılması, İklim Eylemi gibi hedefler için STK'lar ile iş birliklerimizi sürdürdük.

Toplumsal Sorumluluklarımız

Kurumsal Sosyal Sorumluluk alanındaki faaliyetlerimiz kapsamında; BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde yer alan, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Eşitsizliklerin Azaltılması, İklim Eylemi gibi hedefler için İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği, BM Kadın Birimi (UN Women), Women In Sales Network Programı, Professional Women Network (PWN) İstanbul, El Ele Eğitim ve Kültür Derneği, Tohum Otizm Vakfı ve Yuvam Dünya gibi STK'lar ile iş birliklerimizi sürdürdük.

Kadınların potansiyeline ulaşmasının önündeki her türlü görölmez engel olarak nitelendirilen "Cam Tavan"lara dikkat çekmek amacıyla "Cam Tavan Arabada Güzel" projemiz 2024'te de devam etti. Uzun soluklu "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesi kapsamında Avis saha çalışanlarına verilmiş olan işaret dili eğitimleri yenilenirken ayrıca tüm Otokoç Otomotiv çalışanlarına yönelik hibrit işaret dili eğitimi verildi.

Otokoç Otomotiv gönüllüleri, 46. İstanbul Maratonu'nda Tohum Otizm Vakfı ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) için koşarken, atılan her bir adımla otizmli çocukların ve üniversite öğrencilerinin eğitimine katkıda bulunuldu.

El Ele Eğitim ve Kültür Derneği iş birliği ve Ford Otosan ile yürütülen proje kapsamında deprem sonrasında Hatay'daki Umut Kent'te yer alan Gelecek Hayalim Merkezi'ne ve Umut Kent'e katkı sağlanmaya devam edildi.

Sürdürülebilirlik ve Fırsat Eşitliği

Otokoç Otomotiv olarak "Yolumuz Geleceğe" yaklaşımı doğrultusunda çıktığımız sürdürülebilirlik yolculuğuna, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hareket ediyoruz. Sürdürülebilirlik alanındaki karar ve operasyonlarımız Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda; strateji ve hedefler doğrultusunda temel performans göstergeleri belirlenerek takip edilmektedir. Bu kapsamda 2023 yılı faaliyetlerimiz doğrultusunda hazırlanan Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansını kapsayan ilk sürdürülebilirlik raporumuzu 2024 yılında yayımladık.

Otokoç Antalya Ford, Otokoç Adana Fiat ve Otokoç İnönü Ford Trucks şubelerinin ardından, Niğde'de 17,4 GWh/yıl üretim kapasiteli arazi GES projesini hayata geçirdik. Koç Topluluğu şirketleri arasında faaliyete geçen ilk arazi tipi GES tesisi olma özelliği taşıyan bu proje ile Türkiye'deki lokasyonlarının tamamının ihtiyacı olan elektriği güneş enerjisinden sağlamaktayız.

Yuvam Dünya Derneği ile yürüttüğümüz Yuvayı Kurtaran Yol Arkadaşı Programı'nın 3. yılında, iklim kriziyle mücadelede önemli bir adım atarak İklim Dostu Mobilite Rehberi'ni yayınladık. Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen ve iklim dostu mobiliteyi en kapsamlı şekilde ele alan bu rehberle, sürdürülebilir ulaşım sistemlerine yönelik çevresel bilincin artırılmasını hedefliyoruz.

Toplam satın alma hacmi içinde yüksek paya sahip olan kritik tedarikçilerimizi belirleyerek sürdürülebilirlik yaklaşımımızı değer zincirine entegre etmek amacıyla Koç Holding Tedarik Zinciri Sürdürülebilirlik Rehberi'ni uygulamaya başladık.

ŞİRKET LİDERİ'NİN MESAJI

Dijital dönüşüm yol haritamız

Otokoç Otomotiv olarak güçlü dijital değer önermeleri yaratma hedefiyle dijital dönüşüm yol haritamızı güncelleyerek 2024 yılında planlarımız dahilinde çeşitli inisiyatifleri hayata geçirdik.

Dijital Yönetişim ve Verimlilik

Otokoç Otomotiv olarak güçlü dijital değer önermeleri yaratma hedefiyle dijital dönüşüm yol haritamızı güncelleyerek 2024 yılında planlarımız dahilinde çeşitli inisiyatifleri hayata geçirdik. SAP platformuna geçişimizi gerçekleştirdiğimiz 2024'te ayrıca Deloitte tarafından ölçümlenen dijital dönüşüm olgunluk puanımızı 1,9'dan 2,51'e yükselttik. Dijital dönüşümdeki yol haritasına 2025 ve sonrasında da devam edeceğiz.

Avis Filo Maestro markamızla yönettiğimiz Filo Yönetimi işimizde 2 yılda 2 kat büyüme kaydettik. 2022 yılında temelleri atılmasından itibaren istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdüren Avis Filo Maestro, kurum ve bireylere uçtan uca filo yönetimi ve telematik hizmetleri sunmaktadır. Mobilite sektöründeki değişen müşteri ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde 2025 yılında da 2,5 katlık bir büyüme planı ile sıçramalı büyümesini sürdürecektir markamızın 5 yıllık planda her yıl 2 kat büyümesini hedefliyoruz. "Otokoç Sigorta" dijital platformumuz ile müşterilerimize online/offline kanallarda bütünsel sigorta hizmet çözümü sunuldu.

Otokoç Otomotiv olarak bir yandan da şirketimize değer katan yatırımlarla Türkiye mobilite ekosistemini geliştirirken girişimlerle birlikte büyüme odağıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. E-bike ve e-scooter üreticisi Alba Elektrikli Ulaşım Sistemleri ile co-inovasyon projesiyle başlayan iş birliği neticesinde, şirkete 21,6 milyon TL yatırım yapıldı. 2024 yılında sadece Otokoç noktalarında 421 adet ürün satışı gerçekleştirildi.

Otomotiv perakendeciliği iş kolumuzda 2024 yılında pilot olarak Otokoç Ataşehir şubesinde uygulamaya başladığımız verimlilik odaklı Servis 4.0 projesi, projede hedeflenen %10 verimlilik artışını sağlarken 6 farklı Otokoç şubesinde hayata geçirildi. Atölyelerde teknisyenlerin geçirdiği çalışma sürelerinin anlık olarak devreye alınan şubelerde takip edilebiliyor ve raporlanabiliyor olması ile birlikte 2025 yılında toplamda Servis 4.0 uygulanan şube sayısının 14'e çıkarılmasını hedefliyoruz.

Yunanistan'da 2024 yılı çalışan bağlılığı anketinde %94 katılım ile 80,2 notu elde edildi. MyAvis Easy Leasing ile uzun dönem kiralama ve "cardom.gr" ile ikinci el araç satış süreçleri dijitalleştirildi ve satış sonrası hizmetler için de mobil uygulama devreye alındı. Avis CRM uygulaması 2023 yılı sonunda canlıya geçti. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük RRF fonu ile toplamda 245 milyon Euro tutarında yeşil finansman sağlandı.

Enflasyon muhasebesinin etkilerini ve alanlardaki yansımalarını da göz önünde bulundurarak sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2024 yılında 17 adet proje yürüttük. Ayrıca Zero Based Budgeting (ZBB) kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile şirketimize toplam 19,78 milyon TL getiri sağladık. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam yüzü aşkın çalışma arkadaşımıza eğitim verdik. 2021 yılında başladığımız ZBB (Sıfır Bazlı Bütçeleme) metodolojisi ile bütçelerin verimli ve etkin kullanımı üzerine çalışmalar gerçekleştirmeye devam ettik. ZBB metodolojisi altında incelediğimiz 377 inisiyatif ile Yunanistan dahil toplamda 26 milyon USD verimlilik sağladık.

Çalışan ve Gelişim

Çalışan Bağlılığı Skorumuz 2024 yılında Türkiye'de 64,2 puan olarak sonuçlandı. Otokoç Otomotiv olarak çalışma arkadaşlarımızın topluma katkı sağlayan sosyal sorumluluk projelerinde yer alması adına bir gönüllülük platformu ile iş birliği yaptık. Otokoç Otomotiv'de gönüllü olarak sosyal sorumluluk projelerinde görev alan çalışma arkadaşlarımızı "İyi 1 Dünya Elçisi" markası altında birleştiriyoruz; yıl boyunca 73 İyi 1 Dünya Elçisi, toplam 140 gönüllülük saati ile 10 ayrı projede yer aldı.

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşı olma misyonumuz doğrultusunda müşterilerimizi ve sektörümüzü yenilikçi uygulamalarla desteklemeye devam edeceğiz.

İnovasyon ve Girişimcilik

Mobilite ekosisteminin birçok noktasında hizmet veren bir şirket olarak Kurum İçi Girişimcilik ve Açık İnovasyon alanlarındaki çalışmalarımızı 2024 yılında da sürdürdük. 2024 yılında Açık İnovasyon çalışmaları kapsamında, Mobilite, Perakende Teknolojileri, Sürdürülebilirlik, Platform Teknolojileri gibi farklı alanlardaki 100'den fazla startup ile etkileşim sağlarken, çalışma birimlerinin de desteği ile ihtiyaç alanlarına yönelik 33 startup çözümü sunuldu ve 15 girişim ile en az 2 aylık PoC'ler yapıldı. Kurum içi girişimcilik çalışmaları çerçevesinde ticarileşen iş modellerinden 2024 yılında 1.300'ün üzerinde yeni müşteri kazanımı sağlandı.

Zipcar'a Veda Ederken...

Otokoç Otomotiv olarak, aksiyonlarımızı sürekli değişen dünya koşulları ve müşteri ihtiyaçlarını önceliklendirme yaklaşımımız çerçevesinde gerçekleştiriyoruz. Bundan 10 yıl önce, dünyadaki ilk lisansiyeye olarak Türkiye pazarna girişini gerçekleştirdiğimiz Zipcar'ın Türkiye'deki operasyonlarını Nisan 2024 tarihi itibarıyla durdurduk. Bu karar, detaylı piyasa analizleri ve iş modelimizin uzun vadeli sürdürülebilirliğini değerlendirme süreçlerinin sonucu olarak verildi. Ekonomik koşullar, teknolojik gelişmeler ve mobilite sektöründeki trendler, bu zorlu ancak stratejik kararı alırken dikkate aldığımız temel faktörlerdi. Bununla birlikte, Zipcar'daki teknolojimizden Connected Car faaliyetlerimizde yararlanmaya devam edeceğiz.

Zipcar operasyonu ile bugüne kadar pek çok öğrenimimiz oldu. Küresel bir markayı kendi yazılımımızla yönetme sürecini yaşadık ve kendi yatırımımızı yaptık, bu sayede "Connected Car"a yani Bağlantılı Araçlar'a giriş yaptık, dolu dolu bir 10 yıl geçirdik. Bugüne kadar Zipcar için katkılarını sunmuş olan tüm çalışma arkadaşlarımıza değerli emekleri için bir kez daha teşekkür ediyorum.

Sözlerime son verirken, Nobel İktisat Ödülü sahibi ABD'li ekonomist Herbert Simon'ın, "İnsan sınırlarını zorlayarak bulur" sözüne de atıfta bulunmak istiyorum. Otokoç Otomotiv olarak 97'nci yılımıza girerken, köklü geçmişimizden aldığımız gücü taşımanın gururunu yaşıyoruz. Şirketimizin köklü geçmişi, yenilikçi bakış açımız ve mobilite odaklı stratejilerimizle daha da güçlendi. 1928 yılında başlayan yolculuğumuzda, her geçen yıl büyüyerek ve güçlenerek bugünlere geldik. Kurulduğumuz günden bu yana geleceğe yönelik cesur adımlar atmaktan, sektörümüzdeki yenilikleri takip etmekten, öncüsü olmaktan, müşterilerimize her daim en iyi hizmeti sunma amacımızdan vazgeçmedik.

Mobilite dünyasında tüm paydaşlara değer yaratan yol arkadaşı olma misyonumuz doğrultusunda müşterilerimizi ve sektörümüzü yenilikçi uygulamalarla desteklemeye devam edeceğiz. Şartlar ne olursa olsun, her dönemde Kurumsal Yönetim ve Gelişim adına trendleri ve global değişimleri işlerimize yansıtmayı sürdüreceğiz. İnsanı odağına alan bakış açımızla, tüm faaliyetlerimizde mobilite ekseninde, geleceğe umutla bakıyoruz. Şirketimizin nice başarılı yıllara imza atacağına olan inancımızla, başarılarımızı mümkün kılan katkılarından dolayı, birlikte yürüdüğümüz tüm çalışma arkadaşlarımıza ve değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Hepinizi saygı ve sevgi ile selamlıyorum.

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Şirket Lideri

YÖNETİM KURULU



İsmail Cenk Çimen
Yönetim Kurulu Başkanı



Levent Çakıroğlu
Üye



Haydar Yenigün
Üye



Özgür Burak Akkol
Üye



İnan Ekici
Üye ve Şirket Lideri

ÜST YÖNETİM



İnan Ekici
Şirket Lideri



Dr. Mehmet Önder Kutman
Finans ve Mali İşler Lideri



Mert Atılğan
Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri



Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü



Tanıl Akçaoğlu
Ford ve Volvo İş Birimi Lideri



Barış Kılınç
Fiat, ARJ ve Maserati İş Birimi Lideri



Birkan Çalışkan
2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri



İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri

ÖDÜLLER



Otokoç Otomotiv

- Fortune 500 - 22. Sıra
- Capital 500 - Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi - 26. Sıra
- Türkiye'nin En İyi İşyeri "2024 Yılı Kincentric Türkiye Best Employer" Ödülü
- BSC 66. Uluslararası İş Güvenliği Ödülü
 - o Distinction
 - o Dünya Sektör Ödülü
- devAI Hackathon / 3.lük
- Fast Company Türkiye / CorporateStartupDay - Synergy Mobilite İnovasyon - Jüri Özel Ödülü
- Fast Company USA / Best Workplaces For Innovators sıralamasında 8.lük
- Hermes Creative Awards
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Cam Tavan Arabada Güzel - Platin Ödül
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Aynı Dili Konuşuyoruz - Onur Ödülü
 - o Özel Etkinlik Kategorisi - 10 Kasım Atatürk'ü Anma Etkinlikleri - Altın Ödül
 - o Yıllık Rapor Kategorisi - 2022 Faaliyet Raporu - Altın Ödül

- KalDer Türkiye Sürdürülebilir Gelecek Ödülleri / Başarı Ödülü
- Marcom Awards
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Aynı Dili Konuşuyoruz - Onur Ödülü
 - o Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisi - Cam Tavan Arabada Güzel - Platin Ödülü
 - o Özel Etkinlik Kategorisi - 10 Kasım Atatürk'ü Anma Etkinlikleri - Onur Ödülü
 - o Yıllık Rapor Kategorisi - 2023 Faaliyet Raporu - Altın Ödül
- Pazarlama Türkiye / E-Ticaret Halk Oylaması Ödülleri Yılın Araç Kiralama Markası kategorisinde Altın ödül
- Platin Dergisi / Global 100 - Otomotiv Sektörü Teknoloji Entegrasyonu Ödülü
- Sardis Ödülleri / Toplumsal Cinsiyet Eşitliği - Cam Tavan Arabada Güzel
- TİSK Ortak Yarınlar / Kadınlar İçin Fayda Yaratanlar - Cam Tavan Arabada Güzel
- Otokoç Otomotiv Satış Okulu / TopTalent Top 100 Talent Program / Otomotiv (Satış ve Dağıtım) Kategorisi
- Otokoç Otomotiv-Aklım Yolda / YouTube Silver Plaketi / 100 Bin Abone



- Dr. M. Önder Kutman / DataExpert / En Etkin 50 CFO
- Dr. Erdal Kemikli / Future Of CIO Summit / Yılın CIO'su
- Emre Sert / Future Of CIO Summit / Geleceğin Liderleri
- Esra Arslanbaş Kaynak
 - DataExpert / En Etkin 50 CMO
 - Fast Company / 50 Digital CMO-2.lık

Otokoç Sigorta

- Plaza Yıldızları Ligi / Liderlik Ödülü



Avis

- ECHO Awards / Araç Kiralama
- Hammers Ödülleri / Araç Kiralama Sektöründe En İyi Pazarlama Ekibi - En iyisi kirala, Avis'le kirala.
- Tech Brands / En Büyük 26. Şirket
- The ONE Awards / Bütünleşik Pazarlama Ödülleri - Araç Kiralama kategorisi 1.lık
- Türkiye İtibar Endeksi-Araç Kiralama kategorisinde En İtibarlı Marka

Avis Filo

- B2B Excellence Awards / Araç Kiralama

Budget

- Hammers Ödülleri / Araç Kiralama Sektöründe En İyi Pazarlama Ekibi - Budget Rota Mecra Konsepti

ÖDÜLLER

Avis Yunanistan

- Great Place to Work 2024 - Uluslararası Sertifika
- Ermis Reklam ve İletişim Ödülleri
 - o Dijital Kampanya Kategorisi Bronz Ödül
 - o Sosyal İçerik Pazarlama Kategorisi Bronz Ödül
 - o Entegre Dijital Kampanya Kategorisi Gümüş Ödül
- Avis Leaders Appreciation Awards - Hedeflerini Geçen Bayiler Ödülü
- Acknowledgement Award - Uzun Yıllardır Sadakat ve Bağlılık Ödülü
- DiscoverCars Mükemmel Hizmet Ödülleri
- İK Ödülleri 2024
- Sosyal Sorumluluk 2024
 - "Save Your Hood" STK ile yangından zarar gören Dadia Ormanı'nın ağaçlandırılması
 - "Bilimsel Mamoloji Derneği" ile meme kanserinden korunmada farkındalık yaratma
 - "Make a wish STK" ile hasta çocukların ihtiyaçlarının karşılanması
 - "Eliza" altın sponsorluk 1. çocukların suistimaline ve aile içi şiddet görmesine karşı mücadele

Avis-Budget

- Avis Budget Group NPS Ödülü - Müşteri Tavsiye Skoru Birinciliği

Otokoç Şubeleri

- Ford Otosan / Serviste Mükemmellik
 - Otokoç Antalya / İkinci Çeyrek Türkiye 1.cisi
 - Otokoç Konya/ 4. Çeyrek Bölge 1.cisi
- Ford Otosan / İkinci Çeyrek Serviste Mükemmellik
 - Otokoç Antalya
- Ford Otosan / Ford Başkanlık Ödülü
 - Otokoç Adana
 - Otokoç Ankara
 - Otokoç Antalya
 - Otokoç Eskişehir
 - Otokoç İnönü
 - Otokoç İzmir
 - Otokoç İstanbul Sultanbeyli
 - Otokoç İstanbul Taşdelen
- Ford Otosan / 40. Yıl Kıdem Ödülü
 - Otokoç Antalya
- Ford Otosan / 60. Yıl Kıdem Ödülü
 - Otokoç İstanbul İstinye
- Volvo Dealer Excellence Awards
- Volvo All Star Yarışması
 - Otokoç Antalya / 1.lık Ödülü



- Volvo Başkanlık Ödülü
 - Otokoç Volvo Çukurova
- En İyi Yetkili Servis
 - Otokoç Volvo Taşdelen / 1.lık Ödülü
 - Otokoç Volvo Samsun / 1.lık Ödülü
- En İyi Yetkili Satıcı
 - Otokoç Antalya / 1.lık Ödülü
 - Otokoç Volvo Çukurova / 3.lık Ödülü
- En İyi Satış Danışmanı
 - Otokoç Volvo Çukurova - Burak Yılmaz Üstüner
 - Otokoç Volvo Çukurova Ömer Furkan Pınarbaşı
 - Teknik Seviye Gelişim Otokoç Volvo Taşdelen
- Kaporta Boya Olimpiyatları
 - Servis Hizmetleri
 - Otokoç Antalya / 2.lık Ödülü
 - En İyi Boya Teknisyeni
 - Otokoç Antalya - Süleyman Sarı
 - Otokoç Bursa - Erkan Çaloğlu
- Ford Trucks Bayi Satış Olimpiyatı
 - Otokoç Ford Trucks Eskişehir İnönü / 1.lık
 - Otokoç Ford Trucks İstanbul Sultanbeyli / 2.lık
- Tofaş Ödülleri
 - Otokoç Bursa - B MR Grubu Perakende Satış 1.liği
 - Otokoç Zincirlikuyu - Toplam Satış 1.liği
 - Otokoç İzmir - Fiat Servis Net Ciro 1.liği
 - Otokoç İstinye - Vaadmetre Müşteri Memnuniyeti Bayi 1.liği
 - Otokoç Zincirlikuyu - Alfa Romeo ve Jeep Toplam Satış 1.liği
 - Otokoç Beylikdüzü - Müşteri Memnuniyeti 1.liği

35. Koç Topluluğu Spor Şenlikleri Ödülleri



Otokoç Otomotiv

- **Kürek Takımı (Dragon)**
 - o Kürek Takımı 1.lık
 - o Dragon Boat Kategorisi 1.lık
- **Yüzme Takımı**
 - o Karışık Mix Kategorisi 1.lık
 - o Asude Kopuz / 3 Altın
 - o Deniz Özcan / 1 Altın, 1 Gümüş, 1 Bronz Madalya
 - o Pelin Pündük / 1 Altın, 1 Gümüş, 1 Bronz Madalya
 - o Deniz Tolga Balta / 1 Altın, 1 Bronz
- **İstanbul Erkek Basketbol Takımı**
 - o Fairplay Ödülü
- **Samsun Erkek Futbol Takımı**
 - o Samsun Bölge 2.lık
- **İzmir Erkek Basketbol Takımı**
 - o İzmir Bölge 2.lık
- **İzmir Erkek Futbol Takımı**
 - o İzmir Bölge 3.lük
- **Samsun Masa Tenisi Takımı**
 - o Samsun Bölge 3.lük
- **Uğur Güven**
 - o Emekli Tenis Kategorisi 2.lık

Avis

- **Erkek Futbol Takımı**
 - o Antalya Bölge 2.lık

Avis Yunanistan

- **Plaj Voleybolu**
 - o 1.lık

Avis&Budget

- **Futbol Takımı**
 - o Adana Bölge 3.lük

Otokoç Fiat

- **3x3 Erkek Basketbol Takımı**
 - o Antalya Bölge 2.lık
- **Basketbol Takımı**
 - o Adana Bölge 3.lük
- **Erkek Futbol Takımı**
 - o Fairplay Ödülü

Otokoç Ford

- **Basketbol Takımı**
 - o Adana Bölge 2.lık
- **Bowling Takımı**
 - o Antalya Bölge 3.lük
- **Erkek Futbol Takımı**
 - o Antalya Bölge 1.lık

- **Masa Tenisi Takımı**
 - o Antalya Bölge 3.lük
- **Plaj Voleybolu Takımı**
 - o Antalya Bölge 3.lük

Sapanca Dragon Boat Festivali

Otokoç Otomotiv

- **Kürek Takımı (Dragon)**
 - o Sport Kategorisi - 1.lık
 - o Cumhuriyet Kupası - 1.lık

Corporate Basketball League

Otokoç Otomotiv

- **Basketbol Takımı**
 - o 3.lük

Koç Topluluğu Spor Kulübü Mini Saha Futbol Ligi

Otokoç Otomotiv

- **İstanbul Futbol Kulübü**
 - o 3.lük
 - o Turnuvanın En Centilmen Takımı Ödülü

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

1.286 bin adetlik pazarda 80.726 adet yeni araç satışıyla toplam pazarın %6,3'ünü elde etmiştir.

Pazar Yapısı

Türkiye'de 2024 yılında otomotiv iç pazarı toplam satışları bir önceki yıla göre %0,7'lik artışla 1.286 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 YILINDA OTOMOTİV İÇ PAZAR SATIŞLARI

(bin adet)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Binek	387	610	562	593	967	980
Hafif Ticari Araç	49	96	110	117	156	137
Orta Ticari Araç	43	66	66	73	110	121
Ağır Ticari Araç	9	19	29	38	45	48
Toplam Endüstri	488	791	766	822	1.278	1.286

%0,7

PAZARDAKİ ARAÇ SATIŞLARI 2024 YILINDA ADET BAZINDA %0,7 ORANINDA BÜYÜMÜŞTÜR.

%10,2

SEGMENT BAZINDA EN YÜKSEK BÜYÜME %10,2 İLE ORTA TİCARİ ARAÇLARDADIR.

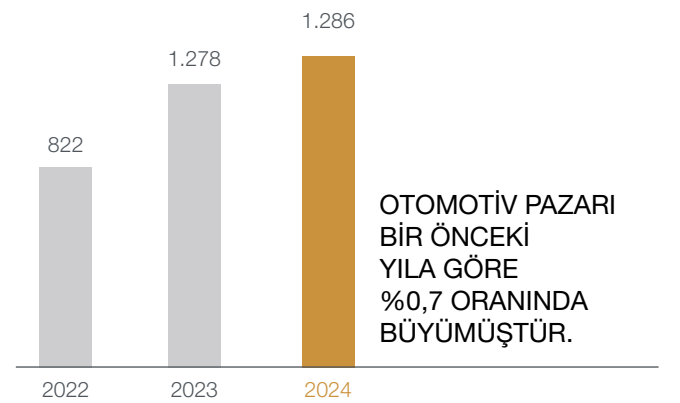




(bin adet)	2022	2023	2022-2023 (% değişim)	2024	2023-2024 (% değişim)
Binek	593	967	63,2	980	%1,3
Hafif Ticari Araç	117	156	32,5	137	-%11,8
Orta Ticari Araç	73	110	49,8	121	%10,2
Ağır Ticari Araç	38	45	17,0	48	%7,5
Toplam Endüstri	822	1.278	55,5	1.286	%0,7

Pazar araç segmentleri bazında, binek araçlarda bir önceki yıla göre %1,3; orta ticari araçlarda %10,2; ağır ticari araçlarda ise %7,5 artış yaşanırken, hafif ticari araçlarda ise %11,8'lik bir azalış yaşanmıştır.

TOPLAM ENDÜSTRİ (BİN ADET)



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

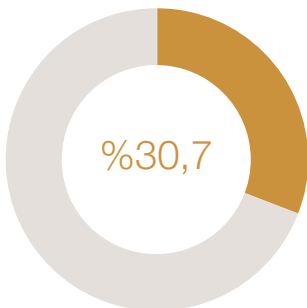
Otokoç Fiat & ARJM, 2024 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %30,7'sini gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %2,9 pay sahibi olmuştur.

Şirket, 2024 yılında binek araç pazarında Tofaş satışlarının %30,7'sini gerçekleştirerek Türkiye binek otomobil pazarında %2,9 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %34,2'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9,9; orta ticari araç pazarında ise Tofaş satışlarının %32,8'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %3,2 oranında pay almış bulunmaktadır. Toplam 45.720 adet ile Tofaş satışlarından %31,8 oranında pay aldığı görülmektedir.

OTOKOÇ VE TOFAŞ SATIŞLARI

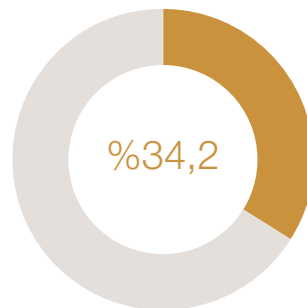
	2023			2024		
(bin adet)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Tofaş Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	43,3	131,6	32,9	28,2	92,0	%30,7
Hafif Ticari Araç	17,3	57,7	30,0	13,6	39,7	%34,2
Orta Ticari Araç	2,8	10,6	26,6	3,9	12,0	%32,8
Toplam	63,5	199,9	31,8	45,7	143,6	%31,8

TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 28,2 BİN ADET TOFAŞ BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 13,6 BİN ADET TOFAŞ HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



%2,9

OTOKOÇ FIAT & ARJM 2024 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %2,9 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%9,9

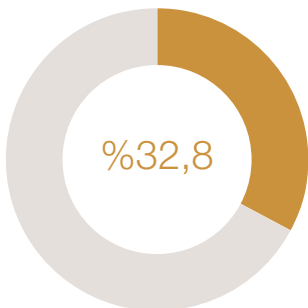
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2024 YILINDA HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %9,9'DUR.

%3,2

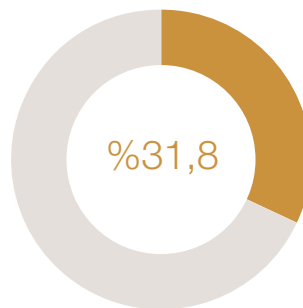
OTOKOÇ FIAT & ARJM 2024 ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %3,2 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)

TOPLAM TOFAŞ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 3,9 BİN ADET TOFAŞ ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



OTOKOÇ 2024 YILINDA TOPLAM 45,7 BİN ADET TOFAŞ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

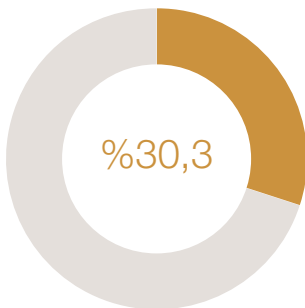
Otokoç, 2024 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %30,3'ünü gerçekleştirerek bu segmentte %0,9 pay sahibi olmuştur.

Otokoç, 2024 yılında binek araç pazarında Ford satışlarının %30,3'ünü gerçekleştirerek, bu segmentte %0,9 pay sahibi olmuştur. Hafif ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %27'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %5,6 pay almış bulunmaktadır. Orta ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %27,2'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %10,5 pay almıştır. Ağır ticari araç pazarında ise Ford satışlarının %19,4'ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %3,5 pay almıştır. Toplam 31.055 adet ile Ford satışlarından %27,4 oranında pay alınmıştır.

OTOKOÇ VE FORD SATIŞLARI

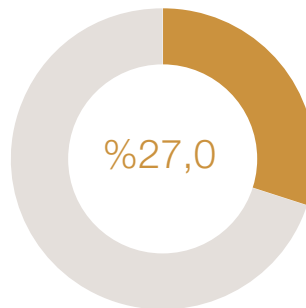
(bin adet)	2023			2024		
	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Ford Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	10,8	30,9	34,8	9,0	29,7	30,3
Hafif Ticari Araç	8,2	35,8	22,9	7,7	28,3	27,0
Orta Ticari Araç	9,7	35,6	27,2	12,7	49,9	27,2
Ağır Ticari Araç	2,0	11,7	16,9	1,7	8,6	19,4
Toplam	30,6	114,0	26,9	31,1	113,5	27,4

FORD BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 9,0 BİN ADET FORD BİNEK ARAÇ SATMIŞTIR.

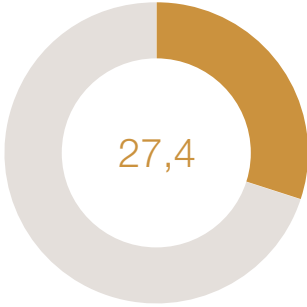
FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 7,7 BİN ADET FORD HAFİF TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.



TOPLAM FORD SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA TOPLAM 31,1 BİN ADET FORD ARAÇ SATMIŞTIR.

%0,9

2024 YILINDA BİNEK ARAÇ PAZARINDA %0,9 PAY SAHİBİ OLMUŞTUR.

%5,6

OTOKOÇ'UN HAFİF TİCARİ ARAÇ PAZARINDAN ALDIĞI PAY %5,6'DIR.

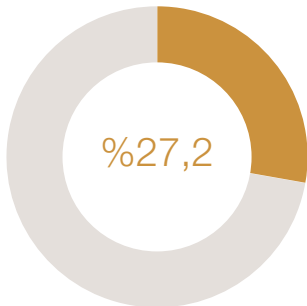
%10,5

ORTA TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %10,5 OLARAK KAYDEDİLMİŞTİR.

%3,5

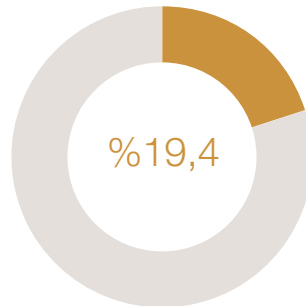
AĞIR TİCARİ ARAÇ PAZAR PAYI %3,5 OLMUŞTUR.

FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 12,7 BİN ADET FORD ORTA TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024 YILINDA 1,7 BİN ADET FORD AĞIR TİCARİ ARAÇ SATMIŞTIR.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

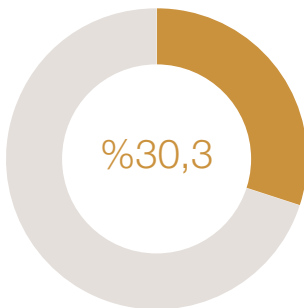


VOLVO SATIŞLARI

(adet)	2023			2024		
	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)	Otokoç Satışları	Volvo Satışları	Penetrasyon (%)
Binek	3.660	11.646	31,4	3.951	13.024	30,3

Şirket, Volvo binek satışlarında 2024 yılında %30,3'lük bir penetrasyona ulaşarak 3.951 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

VOLVO BİNEK ARAÇ SATIŞLARINDA PENETRASYON ORANI (%)



OTOKOÇ 2024
YILINDA 4,0 BİN ADET
VOLVO BİNEK ARAÇ
SATMIŞTIR.



Otokoç'un En Yeni ve En Kapsamlı Volvo Tesisi Tarsus'ta Açıldı

Öncülük ve güven vizyonu doğrultusunda attığı adımlarla tam 96 yıldır sektörlerinde standartları tanımlayan Otokoç Otomotiv çatısı altında faaliyet gösteren Otokoç, showroom ağını genişletmeye devam ediyor. Bu çerçevede yürütülen faaliyetler kapsamında, Türkiye'nin lider otomotiv perakende markası Otokoç'un Volvo Tarsus tesisinin açılış töreni 9 Ekim 2024 tarihinde yapıldı. Otokoç'un Türkiye'deki en yeni ve en kapsamlı Volvo tesisi olma özelliği taşıyan showroomun açılışı, yerel yönetim temsilcilerinin yanı sıra konukların ve basın mensuplarının da katılımıyla Otokoç Otomotiv ve Volvo Car Türkiye yöneticilerinin ev sahipliğinde gerçekleşti.

Volvo ile yol arkadaşlığı, 2009 yılında Otokoç Taşdelen tesisi ile başladı; Tarsus tesisi ile 9. noktaya ulaşıldı.

Otokoç Volvo Tarsus tesisi, 8.880 m² arsa üzerinde, 820 m² showroom ve 830 m² servis alanı ile yeni araç satışı, servis için hizmet vermektedir. Tesiste, yeni araç satışının yanı sıra, mekanik satış sonrası hizmetleri, yedek parça ve aksesuar satışı, sigorta, finansman ve araç koruma hizmetleri tek çatı altında sunuluyor. Diğer taraftan tesis çok önemli bir zincirin de yeni halkasını oluşturuyor. Elektrik enerjisini tamamen Niğde'de kurulan güneş enerjisi santralinden sağlayacak. Bu yönüyle Otokoç Otomotiv'in sürdürülebilirlik ve temiz çevre politikalarının da somut bir örneğini oluşturmaktadır.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

Şirketin araç kiralama hizmetlerindeki araç parkı, 2024 sonunda 106,9 bin adet seviyesinde gerçekleşirken uzun süreli kiralamanın payı %77,6 olmuştur.



ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ ARAÇ PARKI

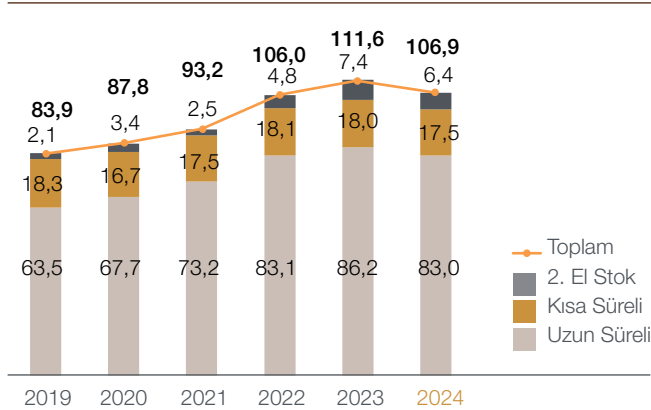
Şirketin araç parkı, 2024 sonunda 106,9 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otokoç Otomotiv'in kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

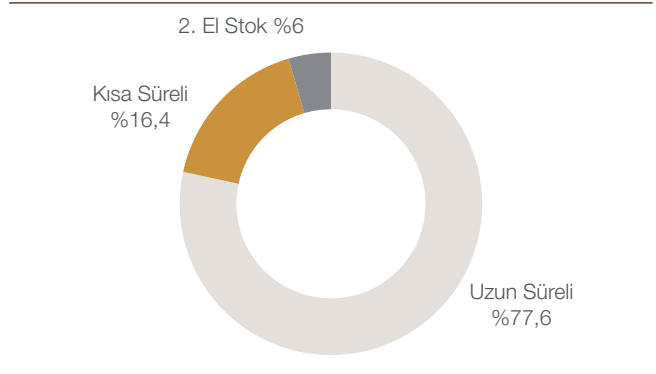
ARAÇ PARKI

(bin adet)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Uzun Süreli	63,5	67,7	73,2	83,1	86,2	83,0
Kısa Süreli	18,3	16,7	17,5	18,1	18,0	17,5
2. El Stok	2,1	3,4	2,5	4,8	7,4	6,4
Toplam Araç Parkı	83,9	87,8	93,2	106,0	111,6	106,9

ARAÇ PARKI (BİN ADET)



ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)





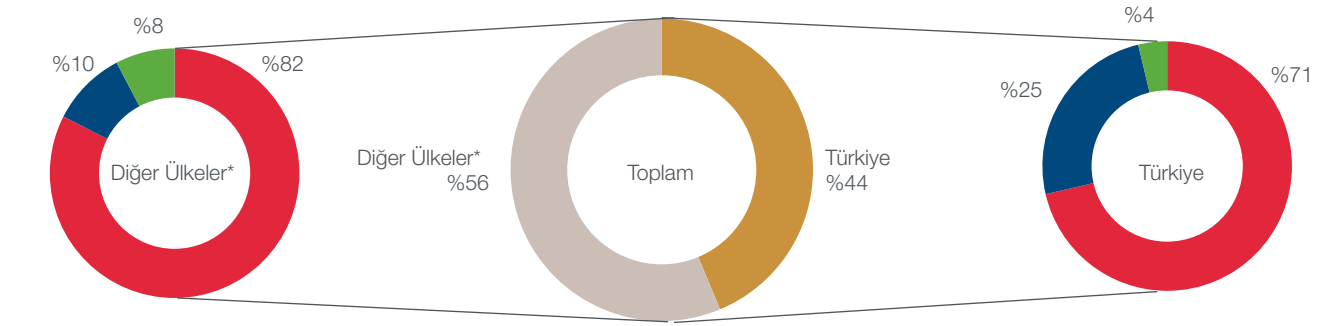
Yunanistan'dan Haberler

2024 çalışan bağlılığı anketinde %94 katılım ile 80,2 notu elde edildi. MyAvis Easy Leasing ile uzun dönem kiralama ve "cardom.gr" ile ikinci el araç satış süreçleri dijitalleştirildi ve satış sonrası hizmetler için de mobil uygulama devreye alındı. Avis CRM uygulaması 2023 yılı sonunda canlıya geçti. Üyelik modeli ile araç kiralama hizmeti sunulan "Switch by Avis" uygulamasının Yunanistan'daki başarısının ardından ürün Avis Budget Group'un 9 kurumsal ülkesinde de yayılımını sürdürecektir. 2024 yılı itibarıyla Almanya tamamlanmış olup Fransa ile çalışmalar devam etmektedir.

Ortalama 57 bin araç ile kısa süreli araç kiralama ve uzun süreli araç kiralama pazar toplamında 2024 yılında da birincilik korundu. 3 bin adedi elektrikli araç (EV) araç olmak üzere toplam 10 bin yeni araç yatırımı yapıldı. 2023 yılına göre %18 büyüyerek 360 milyon Euro ciro elde edildi. Yeşil geçiş yatırımı için AB Recovery and Resilience Fund'dan 12 yıl vadeli ve uygun faizli 750 milyon Euro kredi sağlandı. Otokoç Otomotiv'in bağlı ortaklığı Olympic'in, Yunanistan'ın bugüne kadarki en büyük bankacılık dışı işlemi 2022 Ağustos-2024 Aralık döneminde toplam 245 milyon Euro tutarında RRF (Recovery and Resilience Facility) (AB Kurtarma ve Dayanıklılık Tesisi) yeşil finansman sağlandı ve 3.081 bin adedi 2024 yılı olmak üzere toplam 10.205 adetlik elektrikli ve plug-in araç yatırımı yapıldı.

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI VE OTOKOÇ OTOMOTİV

ARAÇ PARKININ DAĞILIMI (%)



*Yunanistan, Kazakistan, Macaristan, Azerbaycan

■ Uzun Süreli ■ Kısa Süreli ■ 2. El Stok





KAZAKİSTAN



**TÜRKİYE, YUNANİSTAN,
KAZAKİSTAN, AZERBAYCAN,
MACARİSTAN, GÜRCİSTAN,
UKRAYNA, KUZEY KIBRIS VE
KUZEY IRAK'TA OPERASYON
YÜRÜTEN ŞİRKET, TOPLAM 9
ÜLKEDE 74'Ü YURT DIŞINDA
OLMAK ÜZERE 300 NOKTADA
FAALİYETTE BULUNMAKTADIR.**

OTOKOÇ 2. EL

Otokoç 2. El, Bayilik Yapısını Büyüterek Sektördeki Konumunu Pekiştirmeye Devam Ediyor.



Gaziantep



Malatya



Erzurum



Hatay

İkinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumunda bulunan Otokoç 2. El, pazardaki ihtiyaçlara cevap verme ve tedarik kanallarını geliştirme stratejisi doğrultusunda satış kanallarını çeşitlendirerek bayilik ağı oluşturmaya yeni şubelerle devam ediyor. Araç satışı, aynı gün nakit ile araç alımı, profesyonel ekspertiz hizmetleri, yaygın hizmet ağı, temassız teslimat ve online satın alma gibi yenilikçi seçenekleriyle 2. El araç konusunda güven noktası olarak faaliyet gösteren, ülke çapında 39 lokasyonda hizmet veren, kurumsal ikinci el araç satışında Türkiye'nin lideri konumunda bulunan Otokoç 2. El'in Gaziantep bayi açılışı 7 Mayıs, Malatya bayi açılışı 14 Mayıs, Erzurum bayi açılışı 23 Eylül ve Hatay bayi açılışı 31 Ekim 2024 tarihinde gerçekleşmiştir. Bayi açılışı vesilesiyle düzenlenen törenlere Otokoç Otomotiv, Bayi yöneticileri, İl yerel yönetimi ve

davetliler katılım göstermiştir. Bu yıl içinde Kocaeli, Diyarbakır ve Tekirdağ bayileri hizmete alınmıştır. İkinci el pazarında yakaladığı yüksek satış hacmi ile bugüne kadar sayısız ikinci el aracı sahipleri ile buluşturan Otokoç 2. El, özenle seçilmiş bayileriyle birlikte satış hacmini ve müşterileri için değer yaratan hizmet kalitesini daha da ileri seviyeye taşımaya devam edecektir. Otokoç 2. El, satış kanallarıyla 2024 yılı sonuna kadar 19, 2025 yıl sonuna kadar 25, 2026 yıl sonuna kadar 35, 2028 yılı sonuna kadar ise kademeli olarak toplamda 40'a yakın bayiye ulaşarak her geçen gün daha da büyümeyi planlamaktadır. İş yapış biçimi, hızlı, güvenilir ve teknolojik çözümler sağlamak üzerine kurulu olan ve Türkiye'de 2024 yılında toplam 39.167 adet satış gerçekleştiren Otokoç 2. El, kurumsal ikinci el araç pazarında liderlik konumunu koruma ve büyüme hedefine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

OTOKOÇ 2. EL SATIŞLARI

(Adet)	2. El Pazarı Toplam Satışlar	2024	
		Otokoç 2. El Satışları	Otokoç 2. El Pazar Payı (%)
Binek ve Hafif Ticari Araç	8.909.748	39.167	0,44

*Pazar verileri için kaynak: EBS Analiz Otomotiv Yönetim Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş.

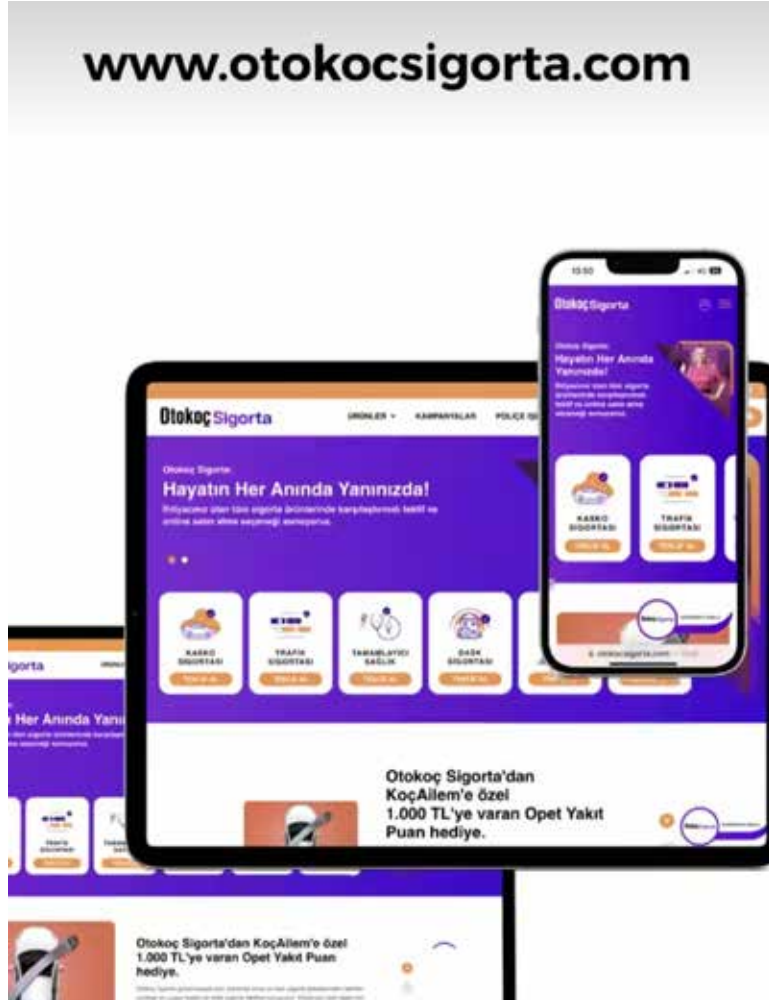
OTOKOÇ SİGORTA

Temmuz 2023'te devreye alınan otokocsigorta.com web sitesi “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşıyor.

Türkiye genelindeki 9 ilde 26 şubesi, 69 uzman çalışanıyla, trafik ve kasko sigortası, sağlık sigortası, BES, ev ve iş yeri sigortaları başta olmak üzere sektörün öncü ve güvenilir şirketlerinin acenteliğini yürütmektedir.

2023 yılında devreye alınan otokocsigorta.com web sitesi “Hayatın Her Anında Yanınızda” söylemi ile dijital kanaldan da müşterilerine ulaşıyor.

Dinamik sigorta pazarında müşterilerine ürün ve fiyat yelpazesi anlamında daha fazla seçenek sunabilmek için 2024 yılında sigorta şirketi sayısını 13'e çıkaran ve 5 adet yeni ürün entegrasyonu ile ürün gamını genişleten Otokoç Sigorta 2025 yılında partner sayılarını daha da artırmayı hedefliyor.



ÇEVİK DÖNÜŞÜM

Çevik dönüşüm yolculuğunun odağında çalışanlara, müşterilere ve tüm paydaşlara daha yüksek değer sunma gayesi bulunmaktadır.

Otokoç Otomotiv çevik dönüşümü sadece bir hedef olarak değil, kültürüne hayat veren etkili bir yöntem olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda kültürel dönüşümü odağına almaktadır. Kapsayıcılık ve çeşitlilik prensibiyle; organizasyonun her lokasyonundan, her iş ailesinden, her yaştan ve farklı farklı tüm rollerden çalışanıyla birlikte Otokoç Otomotiv'in değer ve prensiplerini ortaya koymuştur. Birlikte oluşturdukları Kültür Manifestolarını, 2023 yılında tüm paydaşlarına duyurmuşlardır. 2024 yılında Türkiye organizasyonu çevik dönüşümünü tamamlamıştır. Aynı zamanda kültürel olgunluğu artırma çalışmalarına devam etmiştir.

2024 yılının bir diğer hedeflerinden olan Kültür Manifestosunun yaygınlaştırılması ve farkındalığın yaratılması yönünde, aksiyonlarına devam etmiştir. Kültür Manifestosu ile ilişkili Otokoç Otomotiv'in çalışanları ile belirlediği 5 değer üzerinden oyunlaştırma tasarımı yapılmış, iletişim kanalları üzerinden yarışmalar düzenlenerek 1.098 çalışanın katılımı ile pozitif bir etkileşim ve farkındalık yaratılmıştır. Ayrıca, liderler çemberi ismi ile buluşmalar ve bire bir görüşmeler yapılarak kültür değerlerinin yayılımı hakkında içgörüler ve liderlerin aksiyonlarını paylaşılabilecekleri ortamlar yaratılmıştır.

Kültür Liderliği Gelişim Programı, Otokoç Otomotiv'in kültürel dönüşümünü desteklemek amacıyla tasarlanmış ve liderlik rollerinde görev alan kişiler programa dahil edilerek kültür dönüşümü elçisi olarak konumlandırılmıştır. Kültür liderliği yaklaşımına dayanan bu program, "Gelişim", "İş Birliği", "Yenilikçilik", "İçtenlik" ve "Şeffaflık" başlıkları altında, farklı lokasyon ve iş birimlerinden 97 liderin katılımıyla beş farklı grup halinde gerçekleştirilmiştir. İlk olarak dış bir eğitim firmasıyla yürütülen süreç, şirketin ihtiyaçlarına uygun ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla 2024 yılında Çevik Koçlar tarafından iç eğitime dönüştürülmüştür. Yenilenen versiyon, öncelikle deneme lider grubuna verilerek geri bildirimlerle son haline getirilmiş ve 2025 yılında tüm liderlere sunulmak üzere planlanmıştır.

Farklı kanallardan gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri ile yıl boyunca tüm şirket genelinde katılım ve farkındalık artırılmıştır.



Çevik dönüşümü ve bakış açılarını kuvvetlendirmek amacı ile rol bazlı gelişim odağında eğitimler tasarlanarak hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda, 3 modülden oluşan Scrum Master gelişim yolculuğu programı hayata geçirilmiş ve 56 Scrum Master modül 1 eğitimlerini tamamlamıştır. Devam modülleri için, 2025 planları oluşturulmuştur.

Kanban Üniversitesi sertifikalı 5 modülden oluşan Kanban Sistem İyileştirme Eğitimleri devreye alınmıştır. 14 Kanban Masterımız süreci bu eğitimlerini başarı ile tamamlamıştır.

4 modülden oluşan Kanban System Design eğitimlerini alan 17 Kanban Masterımız, bu eğitimlerini başarı ile tamamlamıştır.

Süreçleri iyileştirme ve verimliliği artırma odaklı bu eğitimler, şirket içindeki çevik bakış açılarını güçlendirmeye hizmet etmektedir.

Mali İşler ve Finans iş ailesine özel tasarlanan, çevik farkındalık ve süreç çevikliği eğitimleri ise 100 kişiye verilmiştir.

Kiralama

Kısa dönem kiralama iş biriminin dönüşümü de 2024 yılı içinde tamamlanmıştır. İş biriminde yer alan 12 merkez takımının çalışanlarının dâhil olduğu ve aynı zamanda, yerinde ziyaretler ile 5 bölgede yer alan kiralama ofislerinin temsilcileri ile eğitimler ve onboarding çalışmaları yapılmıştır. Özellikle kısa dönem kiralama saha yapılarında örnekleri az bulunan çevik çalışma metodolojisi, tailor-made bir çalışma ile entegre edilmiştir. Kurulan yönetim modelleri ve iş takip araçları ile ofis içindeki etkileşim, hizalanma ve iş takip sistematığına farklı bir yaklaşım getirilmiştir.

Kiralama iş ailesinde yer alan, 2023 yılında çevik bir takım olarak kurulan Avis Filo Maestro, çapraz fonksiyonlu yapısı ile ihtiyaç duyulan iş birimlerini sürece dâhil ettiği yönetim modeli devreye alınmıştır.

Rakamlarla Çevik Dönüşüm

- **216** Takıma ulaşıldı
- **2.259** Çalışana ulaşıldı
- **1.006** yeni kişiye Çevik Eğitimler verildi
- **+68** kişiye Liderlik Eğitimi verildi

İkinci El ve Filo Satınalma

İkinci elde tamamlanan iş yapış şekli dönüşümünde Otokoç 2.El markasının pazardaki oyun kurucu rolünü destekleyecek şekilde hedeflerin tüm takımlara yayılımı sağlandı. Kurulan lider takımı ile hedeflerin tüm organizasyona ve sahaya yayılımı sistematik hale getirildi. Aynı zamanda operasyon ekibinin satış ile birlikte çapraz fonksiyonlu takımlar halinde çalışması sayesinde daha fazla sinerji ve hızlı operasyonel süreçler ile müşteri memnuniyetine katkı sağlandı.

Teknoloji ve Strateji

Çevik takımlar arasında bağımlılık yönetimi çalışmaları kapsamında COP yapıları kuruldu. COP yapıları ile çevik takımların bağımlı olduğu işlerde hız ve verimlilik elde edilmektedir. Ayrıca iyi pratiklerin yaygınlaşması sağlanarak birbirinden öğrenen bir organizasyon yapısı oluşturulmuştur.

İş ailelerinin veriden maksimum seviyede faydalanabilmesi ve farkındalığın artırılması için çevik koçların 2025 yılında data elçisi olması planlanmaktadır.

Perakende

2024 yılında perakende iş biriminde faaliyet gösteren 30 şubenin dönüşümü tamamlandı. Bu süreçte toplam 908 çalışanın eğitimi gerçekleştirildi.

Şubelerde, özellikle servis alanlarındaki iyileştirme alanları tespit edilerek uçtan uca analizler yapıldı ve çalışma sistemine uygun bir yapı oluşturuldu.

Otokoç Antalya Fiat şubesi Agile kütüphanesini oluşturdu. Kişisel gelişim ve Agile ile ilgili kitaplar bir araya getirildi. Her ay bir kitap edinme çalışması yaparak, günlük yapılan toplantılarda bu kitaplar üzerinde yorum ve fikir alışverişinde bulundular. Bu sayede Kişisel gelişim ve Agile gelişim sürecinde fikirlerin genişletilerek, sürece uyum sağlayacak bir ekip ruhu oluşturmak hedeflendi.

Merkezi Destek Fonksiyonları

Teknoloji ve Strateji ve İnsan Kaynakları iş birimleri için hizmet değerlendirme çalışmaları yapıldı. Bu çalışmalar çevik düşünce yapısının müşteri odaklı yaklaşımının iç müşterilere verilen hizmet kalitesini artırmaktı.

Çalışanlara, müşterilere, paydaşlara daha çok değer yaratan dinamik bir organizasyon olma hedefiyle çıkılan çevik dönüşüm yolculuğunda, uçtan uca tüm temas noktalarında müşteri beklentilerinin çok daha hızlı ve tam istenen şekilde karşılanması amacıyla süreçlerin, çevikliğin sağladığı katma değerle dijitalleştirilmesine ve bütünsel bir hizmet tasarlanıp sunulmasına devam edilecek, bugünden geleceğe çevik adımlarla ilerlenecektir.

2025 yılında da dönüşümün ana hedefi şirket içindeki çevik bakış açısının gücü ile süreç çevikliğine odaklanarak iş birimleri ile birlikte özellikle müşteriye dokunan belli süreçlerin iyileştirilmesine ve verimlilik artışına katkı vermek olacaktır.

Aynı zamanda rol gelişimlerini destekleyen eğitimler ile liderlik gelişim programının hedef kitleye verilmesini sağlamak üzerine çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Şirket 2024 yılında Türkiye organizasyonundaki çalışma şekli dönüşümünü tamamlayıp kültürel olgunluğu artırma çalışmalarına devam etmiştir. Çevik dönüşüm yolculuğunun odağında çalışanlara, müşterilere ve tüm paydaşlara daha yüksek değer sunma gayesi bulunmaktadır.



İNSAN KAYNAKLARI

Çalışan Bağlılığı Skoru, 2024 yılında Türkiye’de 64.2 puan olarak sonuçlanmıştır. Yunanistan özelinde ise Çalışan Bağlılığı Skoru 2024’te 80.2 olarak sonuçlanmıştır.



Otokoç Otomotiv’i geleceğe taşıyacak genç yeteneklerin şirketimize kazandırılması, çalışan deneyimini güçlendirecek ve liderlerimizin gelişimine katkı sağlayacak uygulamalarımıza devam edilmiş ve yeni programlar tasarlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda geliştirmelerimiz ve uygulamalarımız devam ederken, Tesis Yönetimi kapsamında ise Sürdürülebilirlik konusuna odaklanılmıştır.

Çalışan Odağı

Şirket içindeki tüm koçluk programları “Sirius” markası adı altına “Fark Et, Yenilen, Parla” söylemi ile konumlandırılmıştır. Sirius markası altındaki “İç Koçluk” sürecine 2024 yılında 10 yeni iç koç dâhil edilmiş ve iç koçların 6 ay süren “Koçlukta Ustaliğa Yolculuk” eğitimleri tamamlanmıştır. Bu yılki süreçlerin tamamlanması ile şirket içindeki iç koç sayısı 50’ye ulaşmıştır. 2024 yılında toplam 50 iç koç, toplam 116 danışan ile eşleştirilmiştir.

Diğer yandan her yıl devam etmesi planlanan Tersine Mentörlük süreci “Sirius” markası altına konumlandırılmış, Management Trainee (MT) olarak şirketimizde yer alan yönetici adaylarının üst yönetim üyelerine tersine mentörlük yaptıkları süreç 2024 yılında da devam ettirilmiştir.

Otokoç Otomotiv bünyesinde yeni yönetici olmuş çalışanları desteklemek amacıyla ilk kez gerçekleştirilen Lider Gelişim Programı sayesinde 51 çalışana toplam 13 seans online ve yüz yüze eğitim verilerek program tamamlanmıştır.

Eğitimde dijitalleşme süreci kapsamında LinkedIn Learning platformu yönetici ve önceliklendirilen farklı yetenek grupları için canlıya alınmıştır. Şu an 800’ü aşan güncel kullanıcılarına online eğitim hizmeti vermektedir.

Tüm yıla bakıldığında; tüm iş birimi, fonksiyon ve çalışan gruplarına hitap eden eğitimler gerçekleştirilmiş; 224 adet grup eğitimi ile 2.000’den fazla kişiye, bireysel eğitimler ile 39 farklı eğitimle 129 kişiye eğitim verilmiştir.

Performans ve potansiyel sürecinden beslenerek, çalışan gelişimine katkıda bulunan İngilizce Dil Eğitimi süreci başlatılmış, yıl içinde 280 kişiye İngilizce dil desteği sağlanmıştır.

Otokoç Otomotiv’in vizyonuna uygun yetenekleri çekebilmek ve çalışan deneyimini güçlendirmek adına oluşturulan “Otokoç 1 Dünya” işveren markasının yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca iletişim çalışmaları yapılmıştır. Koç Topluluğu dönüşüm gündeminde olan, nitelikli iş gücü ile verimli çalışmak, ihtiyaç duyulduğunda yeni becerileri belirlemek gibi odakları içeren “Future Fit” projesi tamamlanmış olup bu projeden çıkan inisiyatiflerin takip ve devreye alma süreci devam etmektedir. Future Fit kapsamında farklı fonksiyonlardan toplam 55 kişi dijital eğitim kanallarından Agile, Deneyim, AI ve Data yetkinlikleri üzerine eğitim almıştır. Hedeflenen kampüs etkinliklerine katılım sağlanmış; 25 farklı kariyer etkinliğinde gençlerle bir araya gelinmiştir. Move’n Grow Satış Okulu - Perakende, Move’n Grow Part-time Satış Okulu - Kiralama, Teknisyen Okulu, Upgrade Uzun Dönem Staj Programı, ShineUp Yaz Dönemi Staj Programı gibi genç yeteneklere yönelik istihdam programlarıyla 115 genç yetenek şirket bünyesine katılmıştır.

Aday deneyimini iyileştirmek adına Aday Deneyimi ekibi oluşturulmuştur. Çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik her ay İnsan Kaynakları süreçlerinin anlatıldığı İK Online buluşmalarına devam edilmiştir. Merkez fonksiyonlarda görev alan çalışma arkadaşlarımız ve Üst Yönetimimizin katılımıyla Liderlerle Açık Diyalog Buluşmaları düzenlenerek, değerlerimiz ile bağlantılı çalışan deneyimi odak alanlarımıza yönelik odak grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Çalışma arkadaşlarımızın etkileşimlerini artıracak ve hobileri aracılığıyla bir araya gelmelerini sağlayacak sosyal kulüplerimiz faaliyetlerine devam etmiştir. Toplam 11 kulübümüz ile spordan sanata birçok alanda çalışma arkadaşlarımız bir araya gelerek, antrenmanlar/provalar sonrasında turnuvalara katılım sağlamıştır ve tiyatro oyunları sergilemiştir.

Sağlıklı yaşam kapsamında 7 farklı webinar düzenleyerek, alanında uzman profesyonellerle bir araya gelinmiştir. Çalışanların topluma katkı sağlayan sosyal sorumluluk projelerinde yer alması adına bir gönüllülük platformu ile iş birliği yapılmıştır. Yıl boyunca 73 İyi 1 Dünya Elçisi, toplam 140 gönüllülük saati ile 10 ayrı projede yer almıştır.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık konusunda stratejimizi belirleyebilmek adına çalışma arkadaşlarımıza anket gönderimi sağlanmış olup, danışman firmanın katılımı ile odak grup çalışmaları düzenlenmiştir. Anket sonuçları ışığında Çeşitlilik, Eşitlik, Kapsayıcılık özelinde manifestomuz oluşturulmuş; odak alanları çıkarılmıştır. Üst Yönetimimiz ile aksiyon planımızın netleştirilmesi sonrasında "Farklılıklarımızla Güçlenir, Değerlerimiz ile Birleşiriz" mottomuz ile çalışmalarımızı çalışma arkadaşlarımızdan oluşan gönüllü ekibimiz ile başlatmayı hedeflemekteyiz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanlarımıza iş kazaları ve meslek hastalıklarından korunarak, sağlıklı ve güvenli çalışma ortamları sunmak en temel hedeflerimizdendir. Bu doğrultuda, İş Sağlığı ve Güvenliği risklerini proaktif bir yaklaşım ile değerlendirerek, etkin bir güvenlik kültürü geliştirmekteyiz. 2024 yılı kayıp günü ve kayıtlı kaza frekanslarında, 2023 yılına kıyasla %45 oranında bir azalma sağlanmıştır. Sürekli olarak risk analizlerimizi gözden geçirerek, sıfır kaza hedefine ulaşma yönündeki kararlılığımızı sürdürmekteyiz.

İş Sağlığı ve Güvenliği, öncelikli stratejik konularımız arasında yer almaktadır. Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmak, en önemli sorumluluklarımızdan biridir. Çalışanlarımızın İSG farkındalık ve bilincini artırmak amacıyla çeşitli ödüllendirme programları uygulamakta, aynı zamanda çalışan bildirimlerinin teşvik edilmesine yönelik adımlar atmaktayız.

Temel Zorunlu İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimlerinin yanı sıra, çalışanlarımızın güvenlik kavramlarını daha iyi geliştirebilmeleri amacıyla tüm lokasyonlarımızda aylık düzenli iş başı konuşmaları (toolbox) yapılmaktadır. Ayrıca, yıl boyunca yaşanan ramak kala ve iş kazaları ile ilgili bültenler hazırlanarak, bu bilgiler tüm çalışanlarımızla paylaşılmıştır. Bu süreç, benzer operasyonları yürüten lokasyonlarımızda kazalardan öğrenilen derslerin paylaşılmasına ve farkındalık seviyesinin artırılmasına önemli bir katkı sağlamıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kültürünü güçlendirmek amacıyla, tüm lokasyonlarımızda İSG Haftası etkinlikleri düzenlenmiştir.

Bu etkinlikler kapsamında, çalışanlarımıza İSG kültürüne katkı sağlayacak sanal gerçeklik (VR) uygulamaları ile tehlike avı oyunları oynatılmış, ayrıca kişisel koruyucu donanımların kullanımının önemini vurgulayan 5 duyu etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Tüm şube ve depolarımızda, yangın ve patlama riskleri titizlikle değerlendirilmiş ve patlamadan korunma dokümanı hazırlanmıştır. Ayrıca, binalarımızın yangın güvenliği risk analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerden elde edilen aksiyonlar, iş sağlığı ve güvenliği ekibi ile şube yönetimi ve Tesis İnşaat ve Yatırımlar Müdürlüğü ekibi tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve uygulanmaktadır.

Pilot çalışma olarak, endüstriyel depomuzda başlattığımız yapay zekâ tabanlı yazılım ile depomuzdaki mevcut kameralara bağlanarak tehlikeli durum ve davranışlar tespit edilmektedir. Bu uygulama sayesinde, 7/24 anlık olarak sistemden uyarı e-posta bildirimleri alınmaktadır. Böylelikle, olası risklere karşı hızlı bir şekilde müdahale edebilmekte ve İSG kültürümüzü sürekli iyileştirmekteyiz.

Dünya genelinde farklı sektörlerden kurum ve kuruluşun katıldığı, British Safety Council tarafından düzenlenen ve iş sağlığı, güvenliği ve refah alanında sektörünün ilk ve en prestijli ödülü olan 66. BSC Uluslararası İş Güvenliği Ödülleri'nde (International Safety Awards) en üst seviye olan Distinction ödülü alınmıştır.

İdari İşler

2024 yılı içinde çalışan deneyimini geliştirmeye yönelik tüm lokasyonlarımızda her ay Lezzetli 1 Mola etkinlikleri yapılmıştır.

36. Koç Spor Şenlikleri kapsamında Otokoç Otomotiv olarak 12 dalda 520 çalışma arkadaşımızın katılımı sağlanmıştır.

PAZARLAMA

Detaylı analizlerle hazırlanan iletişim planları doğrultusunda markalarımızın bilinirliğini artırmayı, rekabet avantajını güçlendirmeyi ve satış hedeflerine ulaşmasını desteklemeyi amaçlıyoruz.



Müşteri Deneyimi

Otokoç Otomotiv, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi vizyonu ile kurulduğu günden bu yana sektörde fark yaratan lider bir firma olarak konumlanmıştır. Müşteri memnuniyetini her zaman önceliklendiren şirketimiz, dijital dönüşümü iş stratejisinin merkezine alarak kesintisiz gelişime ve sürdürülebilir başarıya önem vermektedir.

Müşteri memnuniyeti politikamız, tüm temas noktalarında değer yaratmaya, yüksek kalite standartlarını gözetmeye ve şeffaf, güvene dayalı bir iletişim modeli benimsemeye dayanır. Amacımız, müşterilerimizin ihtiyaçlarına yanıt veren, beklentilerinin ötesine geçen deneyimler sunarak sürdürülebilir bir memnuniyet sağlamaktır.

Müşteri taleplerine hızlı ve etkili çözümler sunmak, ihtiyaç ve beklentileri derinlemesine anlamak, müşterilerimize yalın, erişilebilir ve değer odaklı hizmet tasarımları geliştirmek, temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Hizmet standartlarını güçlendirmek ve bu standartları tüm müşteri temas noktalarında yaygınlaştırmak amacıyla, yeniden tasarlanan müşteri ölçümleri ve müşteri yolculuk haritaları hayata geçirilmiştir. Temas alanlarında tespit edilen iyileştirme

fırsatlarının hızlı bir şekilde aksiyona dönüştürülmesi ve bu aksiyonların etkin bir şekilde takip edilmesini sağlayan mekanizmalar oluşturulmuştur.

Bu süreç, uzman ekiplerin liderliğinde, sürekli öğrenme ve gelişimi destekleyen bir yaklaşımla yürütülmektedir. Aynı zamanda kurum genelinde müşteri odaklı bir kültür dönüşümünü kalıcı hale getirmek için önemli adımlar atılmaktadır. Müşteri deneyimini her zaman iyileştirmeyi hedefleyen bu dönüşüm, yalnızca mevcut süreçleri iyileştirmekle kalmamakta, geleceğin beklentilerine yanıt veren yenilikçi bir anlayış da sunmaktadır.

Avis Türkiye, Küresel Arenada 16. Kez Müşteri Deneyimi Lideri

Avis Budget Group'un bağımsız bir araştırma şirketi ile yürüttüğü "International Region Net Promoter Score" ölçümlemesinde, 1'inci lig kategorisinde Avis Türkiye, yılı lider olarak tamamlamış olup müşteri memnuniyetindeki istikrarlı başarısını bir kez daha göstermiştir. 2024 yılında da Avis Budget Group EMEA Bölgesi'ndeki en yüksek Müşteri Tavsiye Skoru'na ulaşarak 16. kez zirvede yer alan Avis Türkiye, bu alandaki liderliğini uluslararası ölçekte daha da pekiştirdi.



Marka Pazarlama

Marka Pazarlama iletişim faaliyetlerinde temel odağımız, hedef kitlemize en doğru platformlarda erişim sağlayarak markalarımızı ve hizmetlerimizi etkin bir şekilde tanıtmak ve bu çalışmalarla satışlarımızı doğrudan katkı sağlamak.

Mobilite sektörünün farklı alanlarında hizmet veren markalarımızın her biri, kendine özgü stratejilere, hedef kitlelere ve odak noktalarına sahiptir. Bu çeşitliliği göz önünde bulundurarak, detaylı analizlerle hazırlanan iletişim planları doğrultusunda her markamızın bilinirliğini artırmayı, rekabet avantajını güçlendirmeyi ve satış hedeflerine ulaşmasını desteklemeyi amaçlıyoruz.

Bu süreçte, hedef kitle analizlerinden uygun iletişim kanallarının belirlenmesine, reklam optimizasyonlarından yenilikçi mecra denemelerine kadar geniş bir yelpazede çalışıyor; her bir markamızın ihtiyaçlarına özel yol haritaları oluşturuyor ve planların anlık takibini titizlikle gerçekleştiriyoruz.

Otokoç çatısı altındaki Ford, Ford Trucks, Volvo, Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati markalarının dijital kanallarda iletişim çalışmalarını başarıyla gerçekleştirildi. Kampanya duyuruları ve yeni model lansmanlarını 9 farklı mecra kullanarak duyururken, bu süreçte test sürüş etkinlikleri ve açık hava çalışmalarıyla iletişim faaliyetleri desteklendi. Bununla birlikte tüm markaların bir arada yer aldığı Yapay Zeka 7 Marka Kanyon Projesini kapsayan video açık hava mecralarında ve dijital TV kanallarında yayınlanarak geniş bir kitleye ulaşıldı. Gerçekleştirilen kapsamlı iletişim çalışmaları sonucunda toplamda 377 milyon görüntülenme elde edildi ve reklam iletişiminden kaynaklı web sitesi trafiği %27 oranında artındı.

Otokoç Fenerbahçe Göğüs Sponsorluğu Yenilendi

Fenerbahçe Futbol Takımı Formasının Göğüs Sponsorluğu ile ilgili iş birliği sürdürüldü. 2024-2025 sezonu için de Forma Göğüs Sponsoru Otokoç markası oldu. Bununla ilgili iletişim çalışmaları tüm sezon boyunca özenle gerçekleştirildi.

Otokoç Otomotiv olarak gerçekleştirdiğimiz sponsorluklar ile potansiyel müşterilerimize ve ilgili alanlara değer yaratarak ulaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Sponsorlarımız arasında Fenerbahçe Spor Kulübü, Castrol Ford Team Türkiye, Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu, DenizTemiz Derneği ve Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği gibi kurumlar yer alırken; Ralli Pilotu Ali Türkkan, Vedat Ali Dolakay ve Milli Golfçülerimizden Deniz Sapmaz gibi bireysel sporcular da destekleniyor.



Otokoç 2. El'de 2024 yılı boyunca hem dijital kanallar hem de fiziki satış noktalarına trafik yaratacak önemli iletişim planları hayata geçirildi. Faaliyete geçen yeni satış noktalarının açılışları kapsamında online ve offline kanallarda ilgili illerdeki hedef kitlede Otokoç 2. El marka bilinirliği daha da artırıldı. Bunun yanı sıra mevcuttaki satış noktalarının bulunduğu iller özelinde yerel iletişim projesi kapsamında dijital ve açık hava kullanımları ile marka ve hizmet bilinirliği, satış noktası telefon araması, satış noktası müşteri trafiğini artıracak çalışmalar gerçekleştirildi. Otokoç 2. El'in ikinci el araç özelinde ürün ve hizmet çeşitliliğini, dönemsel kampanyaları vurgulayan pazarlama iletişim faaliyetleri hayata geçirildi. Tüm iletişim çalışmaları kapsamında, Otokoç 2. El'in web sitesinde reklam iletişiminden gelen trafik adedi bir önceki yıla göre 2 kat artındı. Yılın son çeyreğinde influencer Tahsin Hasoğlu ile ürün ve hizmetleri öne çıkaran sosyal medya çalışmaları gerçekleştirildi.

Otokoç ihale markasında da tüm ihale süreçlerinde benimsenen şeffaf ve güvenilir yaklaşımın öne çıkarıldığı, potansiyel ve mevcut kurumsal üyelere odaklanılan bir iletişim stratejisi ile ilerlenen bir yıl oldu. Faaliyete alınan yeni Partner Hizmeti ile filosofun satışını yapmayı planlayan B2B müşterilere özel, dijital iletişim yapıldı ve farklı hedef kitlelere erişim sağlandı. Kurumsal üyelere düzenli iletişim sağlama hedeflenen WhatsApp kanalını hayata geçirerek, çeşitli iletişimler gerçekleştirildi. Aylık düzenli olarak yapılan dijital mecra iletişimleri ve B2B müşteri kazanımı stratejisi kapsamında iletişim stratejisine dâhil edilen yeni iletişim mecraları sayesinde alınan 5.000 üzeri kurumsal üye talebi ile gerçekleşen üye sayısına katkı sağlandı. Tüm iletişim çalışmaları kapsamında web sitesi üzerinde reklam iletişiminden gelen trafik adedinde bir önceki yıla göre %15 artış elde edildi.

PAZARLAMA

Otokoç Sigorta markasının dijital kanallarda büyüme kaydettiği, web sitesi bilinirliğinin ve satış oranlarının daha da artış sağladığı bir yıl oldu. Bu süreçte, markanın kurumsal kimliği yenilendi. Web sitesi üzerinden toplamda 26 binin üzerinde teklif talebi alarak, bir önceki yıla kıyasla 6,5 kat büyüme sağlandı. Havaist otobüs giydirme ve Fenerbahçe sponsorlu reklam alanlarının kullanımı gibi stratejik çalışmalara imza atıldı. Bu sayede, markanın daha geniş bir hedef kitleyle buluşması ve güçlü bir şekilde konumlanması sağlandı.

Avis'in sektöründeki liderliğini pekiştirme hedefiyle, 2024 yılında pazarlama iletişim stratejileri dijital ve geleneksel kanalları entegre ederek sürdürülebilir ve kapsamlı bir yaklaşımla hayata geçirildi. Çeşitli dijital reklam alanlarıyla markayı daha da görünür kılarken, potansiyel müşterilerin yaya trafiğinde yoğun olarak bulunduğu havalimanlarında açık hava iletişim çalışmaları ve popüler radyo kanallarında reklam yayınları gerçekleştirildi. Stratejik iş birliklerine de önem vererek, bu iş birlikleri için hem online hem de offline mecralarda kapsamlı pazarlama iletişimlerini yürütüldü.

Tüm bu faaliyetlerle çeşitli mecraları etkin bir şekilde bir araya getirerek birbirine dokunan, sürdürülebilir ve kapsamlı bir pazarlama iletişimi sağlandı. Müşteri kazanımında daha da başarılı sonuçlar elde ederken sektördeki liderlik konumu pekiştirildi.

Avis Filo'nun 2024 yılında dijital kanallarda önemli büyüme kaydettiği bir yıl oldu. MyAvis dijital teklif alma platformunda, satış hedefleri bir önceki yıla kıyasla 2 kat arttı ve 3 binin üzerinde form doldurulması sağlandı. Stratejik bir yaklaşımla hedef kitlesine ulaşmayı hedefleyen mecralarda odaklı iletişim çalışmaları gerçekleştirildi ve web sitesine nitelikli leadler yönlendirildi. Bu çalışmalar sonucunda, gelen leadlerin satışa dönüş oranı %32'ye ulaşarak etkileyici bir seviyede gerçekleştirildi. Ayrıca, B2B hedef kitlesine ulaşmak için ihtiyaca yönelik yeni mecralar üzerinde denemeler yapılarak marka görünürlüğünde artış sağlandı. Yeni iş birliği stratejileri belirleyerek, bu alanda araştırmalar yapıldı ve önemli ilerlemeler kaydedildi. Mevcut müşteriler ile iletişimin öneminin bilincinde olarak, müşteri bağlılığını artırmaya yönelik projeler

gerçekleştirildi. Bu projelerle hem marka imajı daha da güçlendirildi hem de memnuniyet oranı daha da yükseltildi.

Avis Filo Maestro markasında da, 2024 yılında marka ve ürün bilinirliğine odaklanılan bir yıl oldu. Özellikle B2B hedef kitlesine ulaşabilecek mecralarda marka görünürlüğünü artırmak üzerine hedeflendi. Dijital kanalları etkin bir şekilde kullanarak, ürün ve hizmetler ile ilgilenen müşterilere yönelik doğru zamanda, ihtiyaç duydukları içerikler sağlandı. Bu süreçte, Avis Filo Maestro'nun hizmetlerini yalın ve etkili bir şekilde tanıtarak markanın sektörde güçlü bir şekilde konumlandırılması hedeflendi. Mevcut müşterilerin süreçlerini iyileştirmeye yönelik içerikler üreterek müşteri memnuniyetine katkı sağlandı.

Budget özelinde birçok açık hava mecrası ve online mecrada marka bilinirliğine katkı sağlayacak iletişimler gerçekleştirildi. "Budget'la her yolculukta yeni bir sen keşfet" odağında hazırlanan film ve müzik çalışmasında hedef kitlesi genç ve aktif yaşayan, seyahat etmeyi seven kişilere ulaşarak hayallerini gerçekleştirebilmeleri konusunda destek olabilmek hedeflendi. Türkiye ve dünyanın önde gelen markalarıyla gerçekleştirilen iş birliklerinin ve avantajlı kampanyaların iletişimlerini dijital mecralarda öne çıkan platformlarda duyuruldu.

Yurt dışında Avis ve Budget markaları özelinde faaliyet gösteren kiralama ofisleri için gerçekleştirilen pazarlama süreçlerinde, kısa dönem ve uzun dönem araç kiralama hizmetlerine ihtiyaca yönelik farklı iletişim stratejileri uygulandığı bir yıl oldu. Kısa dönem araç kiralamada, tatil yapmayı seven hedef kitleye odaklanarak dijital reklam kampanyaları, turizm iş birlikleri ve mevsim değişkenli kampanyalarla müşteri talebini artırırken, uzun dönem araç kiralama da ise B2B müşteri segmentine yönelik, kurumsal firmalara özel hedef odaklı içeriklerle uzun vadeli iş birlikleri sağlandı. Strateji; dijital mecralardaki reklamlar, havayolları iş birlikleri, kurumsal iş birlikleri ve sponsorluklar ile yıl boyunca desteklendi. Bu stratejik yaklaşımla ilgili ülkelerde marka bilinirliği, uzun dönem araç kiralamada lead sayısı, kısa dönem araç kiralamada rezervasyon talepleri geçen yıla göre toplam %80'in üzerinde artırıldı.





Omnichannel

Aklım Yolda Kanalı

Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek otomotiv sektöründe kendi marka adından farklı bir kanal markası yaratan Otokoç Otomotiv’i diğer otomotiv markalarından ayırtıran Aklım Yolda YouTube kanalında, pek çok farklı konu ve alanda hedef kitlenin ihtiyacına uygun, ilgi çekici, anlamlı ve özgün içeriklere yer veriliyor. Bu sayede şirketin kendi marka yüzleri yaratılarak sürdürülebilir bir platform oluşturulmuştur.

Aklım Yolda kanalı, kuruluşundan itibaren 40 milyondan fazla görüntülenme, 2 milyon saatten fazla izlenme süresine ulaşmıştır. Kısa sürede yeni kitlelere ulaşarak, mobiliteye dokunan tüm kategorilerde referans noktalarından biri olmayı başaran Aklım Yolda, farklı mecralarda yer alması ile dijital bir ekosistem yaratmıştır.

Bugüne kadar yayınlanan toplamda 326 video ile Aklım Yolda YouTube kanalında yer alan içerikler; Yörünge ve Sıfır Noktası (araç incelemeleri), Danış Bana (tüm risklere yönelik önlemler ve sigorta içerikleri) ve Uzman Gözünden (tanınmış kişilerin araç deneyimleri) başlıkları altında ele alınan dört ana kategoride sunuldu.

Zengin içerikleriyle öne çıkan Aklım Yolda YouTube kanalı 100 bin aboneye ulaşarak Silver Play Button YouTube plakettinin sahibi oldu.

Omnichannel Lead Yönetimi

Günümüz dünyasında gelişen yeni beklentiler paralelinde Otokoç Otomotiv, teknoloji ve dijitalleşmenin artan etkisiyle birlikte, markaların iş modellerinin yanı sıra tüketici davranış ve beklentilere uygun pazarlama süreçleri oluşturmaktadır. Bu doğrultuda offline ve online kanalları birbirini destekler duruma getirip, entegre bir yaklaşımla müşterilerin işlemini bir kanalda başlatıp, diğer kanallarda olgunlaştırarak satın almasını tamamlayacağı bütünleşik bir omnichannel satış deneyimi sunulmaktadır.

Sıfır araç, 2.el ve araç kiralamada omnichannel satış süreci kapsamında; Meta Lead Generation yayınları, Meta Conversion ve Catalog yayınları, Criteo Conversion ve Catalog yayınları oluşturuldu. Otokoç, Otokoç 2.El web siteleri gibi online kanallardan talep bırakan veya teklif alan müşterileri otomasyonla CRM sistemine aktarıp, sonrasında çağrı merkezine otomatik arama olarak ileterek iletişime geçiliyor. Çağrı sırasında talep ve fiyat teklifi olgunlaştırılan müşterileri ise satış işlemleri için hizmet almak istedikleri şubelere yine CRM üzerinden atayıp satışı tamamlıyor, şubedeki işlemlerin takibi ise çağrı merkezi kontrol araması ile destekleniyor. Böylelikle, müşteriye proaktif ve reaktif yöntemlerle doğru mecra ve zamanda ulaşip, online - offline entegrasyonu ile bütünleşik bir satın alma yolculuğu sağlanıp maksimum dönüşüm elde edildi. Araç Kiralama süreçlerinde ise online kanallar üzerinden gelen müşteriler yeniden hedeflenerek lead elde edip, yarım kaldıkları kiralama yolculuklarına devam etmeleri sağlandı. Bu kapsamda 2024 yılında toplamda 319.137 lead elde edildi.



PAZARLAMA

Otokoç Otomotiv’e ait tüm markaların web sitelerinin ve mobil uygulamalarının marka kimliğine uygun bir şekilde kullanıcılarla buluşmasına, bununla birlikte platformların dijital olgunluklarını en üst seviyeye taşımaya odaklanılmıştır.

Dijital Platformlar ile Her Markanın Özel İhtiyaç ve Hedeflerine Uygun Araçlar ve Teknikler

Otokoç Otomotiv’e ait tüm markaların web sitelerinin ve mobil uygulamalarının marka kimliğine uygun bir şekilde kullanıcılarla buluşmasına, bununla birlikte platformların dijital olgunluklarını en üst seviyeye taşımaya odaklanılmıştır. Otokoç Sigorta’nın web sitesinin canlıya alınması ile birlikte sigortacılık alanında marka bilinirliğini artırıcı aksiyonlar alınırken, perakende tarafında Listing + ve Otokoç İhale mobil uygulamasıyla müşterilere ulaşılan dijital kanalların sayısı artırıldı.

Her markanın özel ihtiyaç ve hedeflerine uygun araçlar ve teknikler kullanıldı. Web sitesi ve mobil uygulamaların aktif yönetilmesi sürecinde ise ısı haritaları gibi araçlarla kullanıcı davranışları analiz edilerek, müşterilere tüm kanallarda tutarlı bir deneyim sunulması hedeflenmiştir. Harita çıktılarıyla küresel işbirlikler için iş birlikleri geliştirilirken Avis Filo markası için araç karşılaştırmaları ve 2. El araç satışı gibi fonksiyonlar eklendi.

İçerik yönetim sistemiyle web sitesi ve mobil uygulamalarda kullanıcı dostu içerik yönetimi uygulanarak online kullanıcı anketleri ile kişiselleştirilmiş araç önerileri sunuldu. Farklı segmentlere özel kampanyalar ve ürün kategorileri sunarak, müşteri memnuniyeti anketleri ile hizmet kalitesi artırıcı uygulama ya da web bildirimleri ile kampanyalardan müşteriler anlık haberdar edildi. E-bülten gönderimleri ile markalarımız ve sektörde olan son gelişmeleri müşterilerimizle buluşturuyor ve müşterilerimizin hayatına dokunan blog içeriklerini müşterilerimizin ilgi alanlarına göre hazırlıyoruz. Araç kiralama tarafında e-bültenler sayesinde 85 bin adet müşteriye ulaşırken perakende tarafında ise 2024 yılında bu sayı 119 bine ulaşmıştır.



Tüm yıl boyunca, müşterilerimizle daha güçlü bağlar kurmak ve onlara ayrıcalıklı bir deneyim sunmak için yenilikçi projeler tasarlanmıştır.

Yeni Nesil CRM Entegrasyonları ile Uçtan Uca İzlenebilirlik

Otokoç Otomotiv, müşteri sadakatini artırmak ve uzun vadeli ilişkiler kurmak amacıyla CRM ve sadakat programlarına stratejik bir önem vermektedir. 2024 yılı boyunca, müşterilerimizle daha güçlü bağlar kurmak ve onlara ayrıcalıklı bir deneyim sunmak için yenilikçi projeler tasarlanmıştır.

Kısa dönem araç kiralama hizmetinde Avis Preferred sadakat programı, müşterilerimize sunduğumuz hizmetin bir parçası olarak Türkiye'deki hizmet kalitesini küresel standartlarla uyumlu hale getirmek adına önemli bir dönüşüm sürecinden geçmiştir. Program kapsamında, müşterilerimize yönelik avantajlar genişletilmiş, müşteri ihtiyaçlarına doğrudan cevap veren aksiyonlar alınmıştır.

Otokoç İhale markası için ilk kez bir sadakat programı hayata geçirilmek üzere bu alanda müşterilerin tekrar tercih oranlarını artıracak stratejik hamleler uygulanmıştır. Müşteri segmentasyonuna dayalı kişiselleştirilmiş kampanya ve iletişim süreçleri geliştirilmiş; bu sayede müşteri deneyimi daha anlamlı hale getirilmiştir.

2024 yılında CRM altyapısında gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları, hem müşteri memnuniyetini daha da artırmış hem de operasyonel süreçleri daha verimli hale getirmiştir. Yeni nesil CRM entegrasyonları sayesinde, müşterilerimizin farklı temas noktalarındaki deneyimleri birleştirilmiş, uçtan uca izlenebilirlik sağlanmıştır.

Bu doğrultuda:

- **DWH - ERP ve CRM Sistem Entegrasyonu:** Tüm müşteri verileri, operasyonel süreçler ile entegre bir yapıya kavuşturulmuş, böylece müşterilerimize daha hızlı ve doğru hizmet sağlanmıştır.
- **Sadakat ve Kampanya Yönetim Platformu:** Sadakat programlarımızın daha esnek ve dinamik bir şekilde yönetilebilmesi için platform üzerinde iyileştirmeler yapılmıştır. Kişiselleştirilmiş ödül sistemleri ve otomatik kampanya yönetimi süreçleri geliştirilmiştir.
- **API Entegrasyonları:** CRM altyapısı, dijital iletişim ve veri analitiği araçlarıyla entegre hale getirilmiş, bu sayede müşteri verilerinin gerçek zamanlı işlenmesi ile hedefli kampanya uygulamaları tasarlanmıştır.
- E-posta ve SMS gibi dijital iletişim kanallarında gelişmiş segmentasyon algoritmaları ile kampanya performansları artırılmıştır. CRM sistemi üzerinde yapılan bu iyileştirmeler, müşteri deneyimini bir üst seviyeye taşıyarak, 2024 yılında Otokoç Otomotiv'in müşteri odaklı vizyonuna önemli katkılar sağlamıştır.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Dijitalleşmeyi müşteri ve çalışan deneyimini sürekli geliştirme ve operasyonel verimliliği artırma yönünde kritik öneme sahip bir araç olarak değerlendiriyor ve bu alanda yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Otokoç Otomotiv, güçlü dijital değer önermeleri yaratma hedefiyle güncellediği dijital dönüşüm yol haritasında önceliklendirdiği inisiyatifleri 2024 yılında hayata geçirmeye başlamıştır. Dijital dönüşüm çözümlerini hızla hayata geçiren öncü bir kurum vizyonu ile oluşturulan dijital dönüşüm yol haritasının en önemli bileşenlerinden biri, şirketin daima merkezinde olan müşteri ve müşteri deneyimidir. Lead yönetiminden, omnichannel kanal yönetimi kabiliyetine, kişiselleştirilmiş müşteri yolculuğundan e-ticarete kadar kapsamlı bir planı bulunan Otokoç Otomotiv, offline temas noktalarındaki deneyim kadar dijital müşteri deneyimi üzerine de yoğunlaşmaktadır.

2024 yılında özellikle veri analitiği ve yönetişimine odaklanan Şirket, büyük veri işleme altyapısını oluşturmuştur. Analitik mükemmellik merkezi ve next-gen dijital dönüşüm mimarisi temalarındaki inisiyatiflerle Otokoç Otomotiv'in veri altyapısı güçlendirilmekte olup yıkıcı teknolojilere hızla adaptasyon sağlamak hedeflenmektedir.

2023 yılında başlattığı çalışmalarla dijital dönüşüm yolculuğunda önemli kazanımlar elde eden Otokoç Otomotiv, 2024 yılında planı dâhilinde hayata geçirdiği inisiyatiflerle, Deloitte tarafından ölçümlenen dijital dönüşüm olgunluk puanını 1,9'dan 2,51'e yükseltmiştir. Şirket, dijital dönüşümdeki yol haritasına 2025 ve sonrasında da devam edecektir.

 **Dijital Dönüşüm**

PROJE OFİSİ

Proje Ofisi, şirket strateji ve odak alanları doğrultusunda oluşturulan proje ve program portföyünü değer bazlı önceliklendirme metodolojisiyle yönetmektedir.

Operasyonel verimlilik, dijitalleşme ve müşteri deneyimi alanlarında yürütülen projelerle, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasında kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı bir rol oynayan Proje Ofisi 2024 yılında 7'si program olmak üzere toplam 35 projenin yönetimini gerçekleştirmiştir.

Proje Ofisi, iç ve dış paydaşlarıyla gerek Otokoç Otomotiv içi gerekse müşteriye dokunan süreçlerdeki projeleri devreye alarak şirketin hedeflerine ulaşmasına yönelik çalışmaktadır. 2024 yılında, şirketin raporlama süreçlerini iyileştirme, operasyonel verimliliğini artırma ve global standartlarda bir yapı kurma hedefiyle yola çıkılan SAP dönüşümü tamamlanarak canlıya geçiş yapılmıştır. Şirket odak alanları kapsamında, Servis 4.0 gibi dijitalleşmeden yararlanarak operasyonel

mükemmellik ve verimlilik yaratma odağındaki projelerin yanı sıra, yapay zekâ teknolojisiyle İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarını güçlendirecek ve gereken durumlarda hızlı aksiyon alınmasını sağlayacak projelere imza atılmıştır. Dijital dönüşüm programı kapsamında Müşteri 360, Veri Ambarı projeleri yürütülmüştür.

Koç Topluluğu genelinde tedarik zinciri yapılarının dijital dönüşümünü hedefleyen Tedarik Zinciri Dijital Dönüşümü Programına dâhil olan Otokoç Otomotiv, 2024 yılında yapılan kapsamlı mevcut durum analizinin ardından yol haritasını belirlemiştir. Tedarik zinciri dönüşümünü destekleyen planın 2024 kapsamı, ilgili tüm iş birimleri için hayata geçirilmiştir.



AR-GE

Paydaşı olduğumuz ulusal ve uluslararası projelerle, mobilitenin geleceği ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Otokoç Otomotiv'in Horizon 2020 programı kapsamında "EcoMobility" (Sürdürülebilir Mobilité için Yenilikçi Çözümler) ve "ZEV-UP" (Elektrikli Araçların Geleceği) projeleri devam etmektedir.

Globalde 44, Türkiye'den 6 şirketin yer aldığı EcoMobility projesi, sürdürülebilir bir değer zinciri yaratarak kapıdan kapıya mobilitéye olanak sağlayan teknolojiler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Finansmanı Avrupa Birliği tarafından sağlanan bu programın odağı, yapay zekâ ve akıllı şehirler metodolojilerini kullanarak kapıdan kapıya ulaşım hizmetleri sunacak bir mobilité platformunun oluşturulmasıdır. Otokoç Otomotiv'in sorumlulukları arasında tele-operasyonlu (şoför olmadan uzaktan kullanılabilen) elektrikli araç sağlamak ve test etmek, araç testleri için demoların kullanım senaryolarını tasarlamak ve İstanbul'da araç testlerini gerçekleştirmek bulunmaktadır. Projenin 18. ay toplantısı, tüm proje paydaşlarının katılımıyla Aralık 2024'te Otokoç Otomotiv'in ev sahipliğinde İstanbul'da yapılmıştır.

Avrupa'nın 2030 yılına kadar CO2 seviyelerini azaltma hedefi Fit-for-55 ve 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefine ulaşmak için önemli bir çözüm olarak değerlendirilen ZEV-UP projesi, Türkiye'den 4, küresel çapta 16 şirketin katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Gelişmiş ve gelişmekte olan pazarlar için ihtiyaca yönelik, uygun fiyatlı, enerji verimliliği yüksek ve sürdürülebilir bataryalı elektrikli araçlar geliştirmeyi amaçlayan bu programda Otokoç Otomotiv, projede geliştirilen araçların Budapeşte'de gerçekleştirilecek sürüş testlerini yapacak, demo araçların barındırılması, sürücülerin seçimi ve eğitimi, sürüş güzergahlarının belirlenmesi gibi kritik görevlerden sorumlu olacaktır.

Otokoç Otomotiv 2024 yılında B2METRİK firması ile yaptığı TÜBİTAK TEYDEB 1707 kapsamındaki Araç Paylaşımı ve Kiralama Firmalarına Yönelik Yapay Zekâ Tabanlı Operasyon Optimizasyon projesini tamamlamıştır.



İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK

Mobilite ekosisteminin birçok noktasında hizmet veren Otokoç Otomotiv; Kurum İçi Girişimcilik ve Açık İnovasyon alanlarındaki çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurum İçi Girişimcilik ve Synergy Mobility Innovation Programı

2015 yılından bu yana sürdürülen kurum içi girişimcilik süreçleri kapsamında, 55 iş fikri yalın girişim metodolojisi ile çalışılmış, 31 iş fikri pilot dönemde geliştirilmiş ve 7 iş fikri (iş modeli) ticarileşmiştir. Son 5 yılda ticarileşen kurum içi girişimlerden elde edilen ciro 150 milyon TL'nin üzerinde gerçekleşmiş, yaklaşık 2.700 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır. Kurum içi girişimcilik çalışmaları çerçevesinde ticarileşen iş modellerinden 2024 yılında ise 1.300'ün üzerinde yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır. Kurum içi girişimcilik çalışmaları kapsamında 1.150'den fazla Otokoç Otomotivli inovasyon ve girişimcilik konularında eğitim ve mentörlük destekleri almıştır.

2024 yılında, akıllı mobilitenin geleceğine ivme kazandırmak vizyonuyla Koç Topluluğu bünyesindeki ilk ortak inovasyon programı olan Synergy Mobility Innovation hayata geçirilmiştir.

Otokoç Otomotiv ve Ford Otosan'ın inovasyon ve mobilite alanındaki yetkinlikleri bir araya getiren bu program kapsamında iki şirketten 300'ün üzerinde katılım niyeti toplanmıştır. Seçilen 54 katılımcı iş fikirlerini elektrifikasyon, mobilite servislerinin dijitalleştirilmesi ve yeni mobilite çözümleri alanlarında geliştirmek üzere ideathon kampına katılmıştır. Kamp sonrasında, 24 katılımcı hızlandırma programına seçilmiş, bu katılımcılar tarafından oluşturulan 6 takıma fikirlerinin sahada geliştirilmesi ve test edilmesi imkanı sağlanmıştır. Çalışmalar kapsamında, 80'in üzerinde B2B ve B2C görüşmeler gerçekleştirilmiş olup, ekosistem paydaşları ile 25'in üzerinde deneyim paylaşım oturumları yapılmıştır.

Ekim ayında gerçekleştirilen Demo Day ile 2 takım 6 ay sürecek pilot döneme geçmeye hak kazanmıştır. Bu dönemde kendilerine verilen bütçe ile prototiplerini geliştirme, test etme ve satış yapma imkânı bulacaklardır.

8. sırada

Otokoç Otomotiv, Fast Company'nin şirketleri çalışan fikirlerini hayata geçirme, kurum içinden girişimciler çıkarma ve girişimcilere destek olma kriterleriyle değerlendirmeye aldığı "Most Innovator Companies 2024" ödülleri "Best Workplaces for Innovators" kategorisinde 8. sırada yer almıştır.



İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK

Otokoç Otomotiv'in 2015 yılında Koç İnovasyon Programı'na dâhil olması ile başlayan inovasyon çalışmaları, Kurum İçi Girişimcilik, Açık İnovasyon ve Co-İnovasyon alanlarında sürdürülmektedir.

Açık İnovasyon

2024 yılında mobilite, perakende teknolojileri, sürdürülebilirlik, platform teknolojileri gibi farklı alanlarda faaliyet gösteren 100'den fazla girişim ile etkileşim sağlanarak 15 girişim ile PoC'ler yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik alanında yenilikçi çözümler üzerine çalışan girişimleri desteklemek amacıyla düzenlenen Sustainability Innovation Challenge kapsamında sürdürülebilir mobilite, su, enerji, karbon yönetimi, atık ileri dönüşüm ve fırsat eşitliği alanlarına odaklanılmıştır. Temmuz ayında gerçekleştirilen Demo Day'de 7 girişimin sunumu dinlenmiş ve değerlendirilmiştir. Jürinin kararı doğrultusunda enerji yönetimi alanında Apollo ve su yönetimi alanında Blueit girişimleri ile PoC süreçlerine başlanmıştır. Başarıyla geçen PoC süreci neticesinde iş birliğine karar verilmiştir. Sürdürülebilir mobilite alanında Mobix ve lityum iyon pillerin geri dönüşümünü çalışan Novocycle girişimi ile de 2023 yılında yatırım yapılan mikromobilite üreticisi ALBA Elektrikli Ulaşım Sistemleri tanıştırlarak iş birliği konusunda adım atılmıştır.

E-bike ve e-scooter üreticisi Alba Elektrikli Ulaşım Sistemleri ile co-inovasyon projesiyle başlayan iş birliği neticesinde, Şirkete 21,6 milyon TL yatırım yapılmıştır. 2024 yılında sadece Otokoç noktalarında 421 adet ürün satışı gerçekleştirilmiştir.



Koç Okulu Girişimcilik Programı

Koç Okulu Girişimcilik Programı, girişimci olmak isteyen lise öğrencilerinin kurdukları takımlarla, kendi ürünlerini tasarlayıp, iş modellerini kurguladıkları bir programdır. Baştan sona Otokoç Otomotiv tarafından kurgulanan bu program boyunca öğrenciler bir iş fikrinin bulunması, fikrin iş modeline dönüştürülmesi ve kurgulanmasından yatırımcı sunumuna kadar gerçek bir girişimcilik sürecini deneyimlemektedir.

2024 yılında ikincisi uygulanan programda, 25 lise öğrencisi 12 haftalık girişimcilik programını tamamlamıştır. Tasarım Odaklı Düşünme ve Yalın Girişim metodolojileri ile 5 girişim fikrinin iş modeline dönüşüm yolculuğu başarıyla tamamlanarak yatırımcı sunumları gerçekleştirilmiştir.

Girişimcilik Vakfı ve Genç Başarı Eğitim Vakfı iş birliği ile eğitim, mentörlük ve startup kurucularının katıldığı deneyim paylaşımı günleriyle zenginleştirilen bu program, başından sonuna bütüncül bir girişim yolculuğu deneyimi sunmaktadır.

>100 girişim

İnovasyon Çalışmaları kapsamında, 100'den fazla girişim ile etkileşim sağlanmış, iş birliği ve PoC'ler gerçekleştirilmiştir.

2.700 yeni müşteri

Son 5 yılda ticarileşen kurum içi girişimlerden yaklaşık 2.700 yeni müşteri kazanımı sağlanmıştır.

7 iş fikri

2015 yılından bu yana sürdürülen Kurum İçi Girişimcilik süreçleri kapsamında, 7 iş fikri (iş modeli) ticarileştirilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv olarak, sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir değer yaratmayı hedefliyor; çalışanlarımızı, iş ortaklarımızı ve müşterilerimizi odağımıza alıyoruz. “Yolumuz Geleceğe” yaklaşımıyla sürdürülebilirliği stratejimizin merkezine yerleştiriyor, performansımızı takip ediyor ve paydaşlarımıza sağladığımız katkıyı ortaya koyuyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde doğal kaynakları koruma ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Öğrenmeye açık kültürümüz ve gelişime olan hevesimizle, Otokoç Otomotiv değerlerine bağlı kalarak yenilikçi ve dönüşüme öncülük eden bir kurum olma vizyonumuzu sürdürüyoruz.

Faaliyetlerimizin ve kurum kültürümüzün devamlılığı için sürdürülebilirlik yaklaşımının üst yönetim tarafından benimsenmesinin oldukça önemli olduğunu farkındayız. Bu doğrultuda, Otokoç Otomotiv olarak sürdürülebilirlik stratejimizi güçlendirmek ve sistematik şekilde yönetmek için 2021 yılında kurduğumuz Sürdürülebilirlik Komitesi, çalışmalarına devam etmektedir. Sürdürülebilirlik yaklaşımının bütüncül bir şekilde ele alınması, bu doğrultuda strateji, hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi ve iş süreçlerimize entegre edilmesi amacıyla kurulmuş olan bu komite, üst yönetim ve iş birimi liderlerinin katılımıyla her üç ayda bir kez toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuzda Yeni Bir Adım

Sürdürülebilirlik yolculuğuna, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kararlılıkla devam eden Otokoç Otomotiv, 2023 yılı çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını kapsayan ilk sürdürülebilirlik raporunu 2024 yılında yayınlamıştır. Rapor, sürdürülebilirlik öncelikleri ve sürdürülebilirlik raporlaması için kullanılan en yaygın ve güvenilir çerçeveleri ortaya koyan Global Reporting Initiative GRI Standartları doğrultusunda hazırlanmıştır. Mobiliteyle ilgili çözümleri tek çatı altında birleştiren Otokoç Otomotiv'in yürüttüğü faaliyetleri kapsayan 2023 yılı raporunda; ölçülebilirliğin ve kıyaslanabilirliğin ispatı için erişilebilir durumdaki son 3 yıla ait veriler sunuluyor. Bundan sonraki süreçte de gerçekleştirilen çalışmalar düzenli olarak raporlanacaktır.

2024 yılı içinde KalDer, Türkiye Kalite Derneği Sürdürülebilir Gelecek Ödüllerinde, WEF (World Economic Forum) Paydaş Kapitalizmi (Yönetişim-Gezegen-İnsan-Refah) metriklerinin tamamını kapsayan detaylı bir değerlendirme sürecinin ardından “Başarı” ödülü alınmıştır.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Otokoç Otomotiv olarak, iklim değişikliğinin yarattığı risklerin farkındayız ve Türkiye'nin lider mobilite şirketi olarak bu alandaki sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejimizin odağında iş süreçlerimizden ve iş birliklerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadelede etkin rol almak bulunmaktadır.

Koç Holding liderliğinde 2050 karbon nötr olma hedefiyle yürütülen Karbon Dönüşüm Programı kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılması için çalışmalara devam edilmektedir.

Doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarımızı ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi kapsamında üçüncü taraf bağımsız kuruluşlara doğrulatmaktayız. 2024 yılında, Otokoç Otomotiv'in 2023 yılına ait sera gazı emisyonları hesaplanmış, bağımsız bir akredite kuruluş tarafından doğrulanmıştır. 2024 yılı içinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedef belirleme çalışmaları yürütülmüştür.

Genel Müdürlük ve perakende şubelerinde elektrik ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan sağlayan Otokoç Otomotiv, son olarak Niğde'de hayata geçirilen Koç Topluluğu şirketleri arasında faaliyete geçen ilk arazi tipi GES yatırımı ile yıllık toplam 19,4 GWh/yıl üretim gerçekleştirmeyi hedefleyerek Türkiye'deki tüm lokasyonlarında sıfır karbonlu elektrik tüketmeye başlamıştır. Niğde güneş enerji santralimiz 15 futbol sahası büyüklüğünde alana kurulmuş olup, 20.020 adet fotovoltaik panel kullanılmıştır.

Otokoç Antalya Ford, Otokoç Adana Fiat, Otokoç İnönü Ford Trucks şube çatılarında bulunan güneş enerjisi ve Niğde'de bulunan arazi güneş enerjisi santralleri ile 2024 yılında toplam 20,86 GWh/yıl elektrik üreterek 9.034 Ton CO₂e salımının önüne geçilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Otokoç Otomotiv çalışanları ile Yuvam Dünya Derneği çalışanları tarafından oluşturulan rehber, düşük ve sıfır emisyonlu ulaşım seçeneklerini ve sera gazı emisyonlarını azaltma yollarını detaylı bir şekilde ele alarak yol gösterici bilgiler sunuyor.

Türkiye'nin En Kapsamlı Sürdürülebilir Mobilite Rehberi

Otokoç Otomotiv ile Yuvam Dünya Derneği, iklim dostu kurumsal şirket dönüşümü amacıyla üç yıl önce başlattıkları Yuvayı Kurtaran Yol Arkadaşı Projesi kapsamında İklim Dostu Mobilite Rehberi'ni hazırladı. Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen ve iklim dostu mobiliteyi en kapsamlı şekilde ele alan bu rehber, sürdürülebilir ulaşım yöntemleriyle çevreye duyarlı hareket etmeyi teşvik ediyor ve toplumda farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. Eğitimler, söyleşiler, kitap kulüpleri, gezilerle iklim krizine dair bilinçlenen ve uzmanlık alanlarıyla ilgili operasyonel konuları yürüten Otokoç Otomotiv çalışanları ile Yuvam Dünya Derneği çalışanları tarafından oluşturulan rehber, düşük ve sıfır emisyonlu ulaşım seçeneklerini ve sera gazı emisyonlarını azaltma yollarını detaylı bir şekilde ele alarak yol gösterici bilgiler sunuyor. Rehber aynı zamanda düşük emisyonlu araçlar, toplu taşıma sistemlerinin geliştirilmesi ve mikromobilite gibi konulara odaklanıyor. Ayrıca, bireylerin günlük yaşamlarında daha sürdürülebilir ulaşım modellerini nasıl benimseyebilecekleri konusunda pratik öneriler de içeriyor. Aralarında "sürdürülebilir ulaşım yöntemleriyle gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakın" çağrısının da yer aldığı İklim Dostu Mobilite Rehberi'nde çok sayıda mesaj öne çıkıyor.

Çevre Yönetimi

Otokoç Otomotiv'de çevresel konular, İnsan Kaynakları'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik ekibi tarafından yürütülmektedir. Tüm süreçler çevreye duyarlı ve insan odaklı bir yönetim anlayışı benimseyerek faaliyetlerini ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve tüm değer zincirini kapsayan Çevre Yönetim Politikası çerçevesinde sürdürmektedir.

Otokoç Otomotiv'de çevresel performansın artırılması ve faaliyetlerden kaynaklanan çevresel etkilerin en aza indirilmesi öncelikli konular arasındadır. Çevresel etkilerini en aza indirirken faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde yönetme konusunda çevreye duyarlı ve sorumlu bir yaklaşım benimsenmektedir.

Çevresel performans düzenli olarak gözden geçirilerek Yönetim Gözden Geçirme Toplantılarında üst yönetime sunulmakta ve iyileştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bağımsız akredite kuruluşlar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Koç Topluluğu Çevre Denetimi süreçleri kapsamında tesislerimiz denetime tabi olmaktadır. Ayrıca, şirket içi denetimler gerçekleştirilerek, ortaya çıkan bulgulara yönelik düzeltici ve iyileştirici faaliyetler planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Kurum içinde çevre konusunda farkındalık yaratmaya ve çevre bilincini artırmaya yönelik eğitimler düzenlenmekte ve her yıl iletişim planı hazırlanmaktadır. Bu plan doğrultusunda, e-posta, kurum intraneti, koordinasyon toplantıları ve sosyal ağlar gibi çeşitli kanallar aracılığıyla farkındalık yaratacak iletişim çalışmaları yapılmaktadır.



Çevreye duyarlı ve sorumlu

Otokoç Otomotiv çevresel etkilerini en aza indirirken faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde yönetme konusunda çevreye duyarlı ve sorumlu bir yaklaşım benimsemektedir.

Genel Müdürlük ve Şubelerimizde, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Projesi kapsamında Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni uygulamakta olup, Sıfır Atık Belgesine sahiptir.

Evsel atıklar ve tıbbi atıklar dışında faaliyetlerimiz sonucu oluşan tüm atıklarımız geri kazanıma gönderilmektedir.

Atıkların azaltılmasına yönelik çalışmalar kapsamında, bağlı olduğumuz Koç Topluluğu'nun bireysel tek kullanımlık plastik tüketimine son verilmesi taahhüdünü desteklemekteyiz. Bu taahhüdümüzü yerine getirerek bireysel tek kullanımlık plastik kullanımına son verdik.

Entegre Yönetim Sistemleri

Otokoç Otomotiv faaliyetleri kapsamında yasal mevzuat ve düzenlemeler ile birlikte uluslararası kalite yönetim standartları uygulanmaktadır. Tüm süreçler kaliteyi gözeterek, çevreye ve insan sağlığına duyarlı bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Genel Müdürlük, perakende şubeler ve kiralama ofisleri tüm faaliyetleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarından oluşan Entegre Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında Entegre Yönetim Sistemleri iç denetimleri gerçekleştirilerek raporlamalar yapılmıştır.

2024 yılında Genel Müdürlük kampüsü ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardı kapsamında belgelendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Otokoç Otomotiv

Yolumuz Geleceğe vizyonumuz ile oluşturduğumuz sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında dünyanın, insanın, işimizin ve toplumun ihtiyaçlarına odaklanıyoruz.



İNSAN



DÜNYA



TOPLUM



MOBİLİTE

İş Mükemmelliği

Sürekli iyileştirme faaliyetleri kapsamında iş mükemmelliği çalışmaları ve Yalın 6 Sigma metodolojisi ile 2024 yılında 17 adet proje yürüttük. Ayrıca Zero Based Budgeting (ZBB) kapsamında izlenen iş mükemmelliği projeleri ile şirketimize toplam 19,78 milyon TL getiri sağladık. Yalın araçları, problem çözme teknikleri, 5S, Sarı ve Yeşil Kuşak Yalın 6 Sigma kapsamında toplam yüzü aşkın çalışma arkadaşımıza eğitim verdik. 2021 yılında başladığımız ZBB (Sıfır Bazlı Bütçeleme) metodolojisi ile bütçelerin verimli ve etkin kullanımı üzerine çalışmalar gerçekleştirmeye devam ettik. ZBB metodolojisi altında incelediğimiz 377 inisiyatif ile Yunanistan dahil toplamda 26 milyon USD verimlilik sağladık.

KURUMSAL İLETİŞİM

Otokoç Otomotiv olarak, topluma fayda sağlamayı birincil öncelik olarak ele alıp, bu alandaki adımlarımızı yeni uygulamalarla devam ettiriyoruz.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Cam Tavan Arabada Güzel

Cam Tavan, kadınların “sadece kadın oldukları için” kız çocuklarının okullarında, kadınların iş yerlerinde, kamu kuruluşlarında, şirketlerin yönetim kadrolarında kısacası hayatın her noktasında, eşit şartlar altında liderlik pozisyonlarına erişememelerine verilen isimdir. Cinsiyete dayalı yargılar ve kadınların hayatın her alanında yaşadığı eşitsizlikler bugün dünyanın her yerinde hala en önemli sorunlardan biri olarak karşımızda olmaya devam ediyor. Şirket olarak, cinsiyete dayalı kalıp yargıların yer aldığı erkek egemen sektörlerde kurum kültürünü eşitlikçi bir yapıya kavuşturmak ve o görünmez cam tavanı yıkmak için yıllardır birlikte çalışıyoruz. Bu yaklaşımımızı şirket dışına da taşımak ve daha eşitlikçi, daha kapsayıcı bir dünya hedefiyle toplumsal cinsiyet eşitliğine inanan binlerce çalışmamızla, gerekli farkındalığı oluşturabilmek için büyük bir özveri ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Konuya dikkat çekmek ve bu doğrultuda ses getiren adımların gücünü daha da artırmak amacıyla yola kalabalık çıktık. Spor kulübü ve federasyonlarla iş birlikleri gerçekleştirdik. İnsanı merkeze alan anlayışımızdan yola çıkarak, cinsiyete dayalı yargılara ve hayatın her alanında yaşanan eşitsizlik sorununa dikkat çekmek amacıyla zirvelerde ve basın iletişimde “Cam Tavan Arabada Güzel” dedik. Özel olarak hazırladığımız iletişimlerle çalışma arkadaşlarımızda, kamuoyunda ve

paydaşlarımızda bu hassasiyetin yaygınlaşması için çalışmalar yaptık. Dünya Kadın Hakları Günü gibi özel günlerde farkındalığı artırmaya yönelik sosyal medya çalışmaları gerçekleştirdik. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nde engelleri yıkmak, ön yargılara meydan okumak ve tüm kadınlara değer verilen ve saygı duyulan ortamlar yaratmak için çağrıda bulunan #InspireInclusion hareketine katıldık. Dayanışmayı göstermek için #InspireInclusion pozuyla, farklılığa gerçekten değer verdiğimizde katılım kalpten gelir diyerek çalışma arkadaşlarımızla bir araya geldik. Cam Tavan Arabada Güzel proje görsel temamızla Dünya Kadınlar Günü’nde tüm mecralarımızdan eşitsizliğe karşı sesimizi yükselttik. Otokoç Otomotiv olarak, özellikle genç kadın yeteneklerin istihdamına yönelik programlara öncelik veriyoruz. İnsan Kaynakları Departmanı ile üniversitelerin son sınıf kadın öğrencilerine yönelik bir staj programı da düzenlendi. Kadın çalışanlarımızın oranı her yıl en az %10 artıyor. Kadınların operasyon ve liderlik rollerinde etkinliğini ve yetkinliğini artıracak programları hayata geçirdik. “Cam Tavan Arabada Güzel” isimli projemiz, 2024 yılında Uluslararası Hermes Creative Awards’a Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisinde Platin Ödül’ünü kazandı. 2024 yılında da herkesi projemize destek olmaya davet ettik ve kadınların her alanda karşılaştığı sorunlara dair farkındalık yaratmak için “Haydi çağrımıza katılın, cam tavanları birlikte kıralım” dedik.

Cam
Tavan
Arabada
Güzel!



Aynı Dili Konuşuyoruz

Otokoç Otomotiv olarak, topluma fayda sağlamayı birincil öncelik olarak ele alıp, bu alandaki adımlarımızı yeni uygulamalarla devam ettiriyoruz. Türkiye'nin lider mobilite şirketi Otokoç Otomotiv olarak 2017 yılında, Avis markasıyla hassas bir konunun kaldıraçlarından biri olmak üzere İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği ile süregelen iş birliğini derinleştirerek işitme engelli bireylerin de rahatça araç kiralayabilmesi ve trafikte yer edinmesi için "Aynı Dili Konuşuyoruz" projesini başlattık. Türkiye'de yaklaşık nüfusu üç milyonun üzerinde olan işitme engelli bireylere yönelik olan proje kapsamında, söz konusu bireylerin toplumsal yaşama katılımının artırılması, eşit şartlarda hizmet alımı, engellerin ortadan kaldırılması, araç kiralama noktalarındaki olası sorunların minimum seviyeye indirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasını hedefledik. Bu bağlamda İEEF ile yaptığımız iş birliği ile işitme engelli bireylere %40 indirim ile hizmet veriyoruz. Türk İşaret Dili'nde İlk Yardım El Kitabı projemiz ile toplumda ilk yardım bilinci konusuna da dikkat çektik. İşaret dili ile ilk yardım eğitimleri verildi.

Yine proje kapsamında İEEF tarafından Türk İşaret Dili'nde hazırlanan İlk Yardım kitapları Avis bünyesinde kiralama yapılan araçlara konuldu ve böylece bir sivil toplum kuruluşu desteklendi, Türkiye'de bir ilke imza atıldı. Aynı zamanda dünyada ve ülkemizde yaşanan pandemi sürecinde ise

İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Derneği iş birliğinde işitme engelli bireylerin her türlü sorununa çözüm üretmek ve hizmete erişimlerini kolaylaştırmak adına "İşitme Engelliler Eğitim Faaliyetleri Görüntülü Destek Hizmeti Merkezi"ni devreye aldık. Koç Üniversitesi Hastanesi'ne İşaret Dili Eğitimleri düzenledik. Aramıza yeni katılanlar ve daha önceki kazanımların tazelenmesi adına ofislerimize her yıl işaret dili eğitim düzenliyoruz. Bu eğitimlerden birini çalışma arkadaşlarımızın yüz yüze ve online katılabildiği İşitme Engelliler Farkındalık Eğitimi şeklinde gerçekleştirdik. Eğitim sonrasında hazırladığımız filmi sosyal medya hesaplarımızda yayınladık. Kurum içine yönelik bilinçlendirici, konuya dikkat çeken görsel çalışmalar hazırlayıp çalışma arkadaşlarımıza ulaşmasını sağlıyoruz. Görüntülü Destek Hizmet Merkezi'nin iletişimine kesintisiz olarak devam ediyoruz. Haber çalışmalarını yoğun olarak basın iletişimini sürdürüyoruz. Etki alanımızı daha da artırmak adına zirveler ve panellerde de yer vermeye özen gösteriyoruz. İşitme engelli bireylerin günlük hayatında yaşadığı sorunların farkında olmanın bilinciyle hayata geçirdiğimiz projemizde ellerimizi konuşturarak "Sizlerle Aynı Dili Konuşuyoruz ve Konuşacağız" diyoruz. İşitme engelli bireylerin hayatlarına dokunmak ve projenin yaygınlaştırılması için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Aynı Dili Konuşuyoruz projemiz bize 2024 yılında Uluslararası Hermes Creative Awards'a Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorisinde Onur Ödülü (Honorable Mention) kazandırdı.

KURUMSAL İLETİŞİM

Umut Kent'te Güç Birliği

El Ele Eğitim ve Kültür Derneği iş birliği ve Ford Otosan ile yürütülen proje kapsamında deprem sonrasında Hatay'daki Umut Kent'te yer alan Gelecek Hayalim Merkezi'ne ve Umut Kent'e katkı sağlanmaya devam edilmiştir.

Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) İş Birliği

Otokoç Otomotiv olarak topluma fayda sağlayacak çeşitli iş birliklerini hayata geçiriyoruz, bu kapsamda İstanbul Maratonu kapsamında düzenlenen yarışlarda Otokoç Otomotiv Kurumsal Koşu Takımı olarak bağış toplama kampanyasına destek sağlıyoruz. Çalışanlarımızda farkındalığı artırmak için kurum içine yönelik eğitimler düzenliyoruz. Otizmin Farkında mısınız? çağrısında bulunarak çalışan arkadaşlarımıza yönelik gerçekleştirdiğimiz eğitimle Otizm hakkındaki farkındalığımızı artırmayı ve otizmlili bireylere karşı daha bilinçli ve kapsayıcı bir yaklaşım geliştirmeyi hedefledik. Dünya Otizm Farkındalık Günü'nde gerçekleştirdiğimiz iletişim çalışmasıyla konuya dikkat çektik. Hayatın her alanında Otizmlili bireylerin var olmaları ve farkındalık yaratmak için Otokoç Otomotiv olarak bizler de Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı'nın başlattığı #otizmekırmızıışıkayak kampanyasına kırmızılarımızı giyip destek olduk.

Otokoç Otomotiv olarak 46. İstanbul Maratonu'nda Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı ve Türk Eğitim Vakfı (TEV) için koştuk. Atmış olduğumuz her bir adımla otizmlili çocukların ve üniversite öğrencilerinin eğitimine katkıda bulunduk.



#otizmekırmızıışıkayak



Açılış Organizasyonları

Otokoç 2. El Gaziantep, Otokoç 2. El Malatya, Otokoç 2. El Erzurum, Otokoç 2. El Hatay bayi açılışları ve Otokoç Volvo Tarsus Tesis açılışı kapsamında, Protokolün, yerel/bölgesel ticari oyuncular ve müşterilerin, çevre illerdeki bayilerin, merkez temsilcilerin, yerel basın ve basın ajanslarının katılımıyla etki değeri yüksek bir organizasyon gerçekleştirildi.



"Her Adımda Birlikte Güvenle"

Kurucu bayilerimizin ve kıymetli katılımcılarımızın eşliğinde, "Her Adımda Birlikte Güvenle" temasıyla Otokoç 2. El'in "İlk Bayi Toplantısı" gerçekleştirildi. Toplantıda, kat edilen yol ve elde edilen başarılar, daha da gelişme gösterilebilecek alanlar ve gelecek döneme dair hedefler paylaşıldı. Toplantıya, teknolojiye yola çıkarak meseleleri çok yönlülüğünü harmanlayarak aktaran ve farklı bir bakış açısı sunan Serdar Kuzuloğlu katılım gösterdi. Birinci bayi toplantısı anısına, kıymetli bayilere plakette takdim edildi.



KURUMSAL İLETİŞİM

“Omuz Omuza”

Tüm dünyayı etkisi alan pandemi nedeniyle 2020’den bu yana fiziksel olarak bir araya gelemediğimiz, mobilite sektöründeki 96. yılımızda, “Omuz Omuza” temasıyla Avis & Budget Bayi Toplantısı gerçekleştirildi. Bu süreçte gerçekleştirilen çalışmalar ve elde edilen başarılar, gelecek dönem hedefleri ile paylaşılmıştır. Toplantıya Stratejik Şirket Yönetimi Danışmanı, Amerika Birleşik Devletleri Merkez Bankası (FED) Eski Araştırma Direktörü, Şahinöz Akademi Kurucu Ortağı Erkin Şahinöz ile Fütürist, Ekonomist, Ajans Başkanı ve Yazar Ufuk Tarhan katılım göstermiştir. Değerli emekleri ile katkıda bulunan bayiler ödüllendirilmiştir. Toplantıya Otokoç Otomotiv liderleri, ekip arkadaşları ve bayiler katılmıştır.



Güneş Enerjisi Santrali (GES) İletişimi

Dünyaya karşı sorumluluklarımızın bilincinde bir şirket olarak sürdürülebilirliği de temel iletişim stratejilerimiz arasında konumlandırıyoruz. Sürdürülebilirlik kapsamında Niğde’de hayata geçirilen Güneş Enerjisi Santrali (GES) projemizin duyurulması için basın iletişimi gerçekleştirildi. Hazırladığımız basın bültenini hem ulusal hem de yerel ölçekte servis ettik ve etkili bir yansıma aldık. Basın bülteni ile birlikte Otokoç Otomotiv Güneş Enerjisi Santrali Yatırımı’na ait film ve görsel paylaşımı da yapıldı. Projenin tanıtımı için hazırlanan film, 5 Haziran Dünya Çevre Günü ile ilişkilendirilerek “Yolumuz Geleceğe” etiketiyle şirket çalışanlarıyla paylaşıldı. Kamuoyunda farkındalık oluşturabilmek adına sosyal medya

hesaplarımızdan da paylaşımı sağlandı. Bunun yanı sıra, Koç Holding kendi sosyal medya hesaplarından projemizin duyurusunu yaparak projenin bilinirliğinin artmasına katkı sağladı. Tüm yıla yayılan sürdürülebilirlik çalışmalarının iletişimlerinin gerçekleştirilmesini sağladık.



Yaz Partisi ile Unutulmaz Anlara İmza Atıldı

Çalışanlar arasındaki sinerji ve motivasyonu artırmak amacıyla, Otokoç Otomotiv Merkez Kampüs'ünde Yaz Partisi düzenlendi. Tüm kampüs çalışanlarının katılımıyla gerçekleşen Yaz Partisi'nde müzik ve ikramlar eşliğinde başarılar kutlandı. Çalışan Kıdem Ödülleri ve Gelişim Şampiyonları Ödülleri Şirket Liderimiz İnan Ekici tarafından takdim edildi. Şirket müzik grubumuz Otokoç Band, Koç Topluluğu'ndan misafir solistleriyle birlikte güzel performansları ile sahnede yandı. Koç Holding Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri Yardımcısı Rana Günay Hoffman ve Tüpraş Kurumsal İletişim Uzmanı Buse Kutman Atam harika performanslarıyla Otokoç Otomotivlilere keyif dolu dakikalar yaşattı. DJ Cihan Hatipoğlu'nun sahne alarak tüm katılımcıları coşturduğu partide unutulmaz anlara imza atıldı.



10 Kasım Atatürk'ü Anma Yayını ve Töreni

Otokoç Otomotiv, 20 yıldır devam ettirdiği geleneksel 10 Kasım Atatürk'ü Anma ziyaretini, gönüllü çalışanlardan oluşan bir ekiple, her yıl 9-10 Kasım tarihlerinde fiziki olarak gerçekleştiriyor. 2024 yılında bu geleneği online ortamda sürdürmüştür. Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ün aramızdan ayrılışının 86. yılında, O'nu bir kez daha sevgi, saygı ve özlemle anmak için buluştuğumuz canlı yayın Ford ve Volvo İş Birimi Liderimiz Tanıl Akçaoğlu'nun günün anlam ve önemine ilişkin değerli aktarımıyla başlamış, sektörün önde gelen rehberlerinden Can Günay, Ankara-Atatürk başının en yoğun olduğu Anıtkabir, 1. Meclis ve 2. Meclis'i sanal tur eşliğinde gezdirmiştir. Otokoç Otomotiv Genel Merkezimizde 10 Kasım'da gerçekleştirilen Atatürk'ü Anma töreni saat 9'u 5 geçe ise tüm şirketin siren ve İstiklal Marşı eşliğinde saygı duruşunda bulunmasıyla başlamıştır.



"Liderlerimizle Buluşuyoruz" Canlı Yayınları Gerçekleştirildi

Kurum içi iletişimi sıkı tutarak, düzenli canlı yayınlar başta olmak üzere özel günlerde çalışma arkadaşlarımızla birlikte olduk. Bilgi ve takdir akışını düzenli kıldık. Pandemi sürecinin başından itibaren "Şirket Liderimiz İnan Ekici Ekipdaşlarıyla Buluşuyor" temasıyla başlatılan canlı yayınları ara vermeden devam ettirdik ve şirket sözcülerimiz olan diğer liderlerimizi de konjonktüre göre yayınlara dâhil edebileceğimiz bir biçimde "Liderlerimizle Buluşuyoruz" temasına dönüştürdük. Bu yayınlarda liderlerimiz gündemle ilgili bilgi, mali neticeler, başarılar, proje duyuruları gibi pek çok alanda tüm çalışanlara hitap etmiş ve onlardan gelen soru ve önerileri yanıtlamıştır.

UYUM VE ETİK

Koç Holding A.Ş. tarafından; yürürlükteki mevzuata, uluslararası sözleşmelere ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri'ne uyum sağlanması, faaliyetlerin en yüksek etik standartlarda, dürüst bir şekilde yürütülmesinin sağlanması ve etik dışı veya hukuka aykırı eylemlerin önlenmesi amaçlarıyla "açık iletişim" ve "hesap verebilirlik" kültürü desteklenmektedir.

Bu nedenle hem Koç Holding A.Ş. hem de Otokoç Otomotiv; çalışan ve/veya iş ortaklarıyla ilgili hukuka aykırı faaliyet veya etik dışı olaylara doğrudan veya dolaylı olarak tanık olan, bu durumlar hakkında hukuki yollardan bilgi sahibi olan veya bu durumlardan şüphelenen paydaşlarından bu endişelerini dile getirmelerini beklemekte ve paydaşlarını bu yönde teşvik etmektedir.

Bu doğrultuda, 2021 yılında yürürlüğe giren Etik İlkeler ve Uyum Politikalarımız ile birlikte, bağımsız hizmet sağlayıcılar tarafından yönetilen ve 7 gün 24 saat hizmet veren Koç Topluluğu Etik Hattı ("Etik Hat") kurulmuş olup 2021 yılından bu yana Otokoç Otomotiv bünyesinde aktif olarak kullanılmaktadır. Hukuka aykırı ve/veya etik dışı işlem veya eylemler sebebiyle mağduriyete uğramış olanlar dâhil olmak üzere işbu işlem veya eylemler hakkında bilgi & görgü sahibi olan herkes Etik Hat'a bildirimde bulunabilir.

Etik Hat'a gelen bildirimler, aşağıdaki 4 ana başlıkta olabilmektedir:

- Personellerin Şirket Kurallarına & Etik İlkelere Aykırı Davranışları
- Personellerin İş Koşullarına Yönelik Talep & Şikayetleri (Mobbing, Ayrımcılık, Kötü Muamele)
- Müşteri Talep & Şikayetleri
- Tedarikçi Talep & Şikayetleri

Etik hatta gelen ihbarlar, Uyum ekibi ve İç Denetim ekibi tarafından ivedi şekilde incelenerek araştırma ve denetim süreci yürütülmekte, gerekli aksiyonlar alınarak dosyalar çözümlenmektedir.

Etik Hat süreçlerinde, bildirimde bulunan kişinin kimlik bilgileri gizli tutulmakta ve inceleme ve soruşturma süreçleri gizlilik içinde yürütülmektedir. Araştırma, inceleme ve soruşturma süreçleri gerekli görülen durumlarda iç denetim başta olmak üzere ilgili ekiplere sevk edilmektedir. Bildirimde bulunan kişiye karşı düşmanca tutum gösterilmesi ve misilleme yapılması yasaklanmış olmakla birlikte soruşturma neticesinde bir ihlal tespit edilirse; ihlalde bulunan kişi(ler) hakkında Disiplin Komitesi tarafından Disiplin Politika ve Prosedürümüzde yer alan yaptırımlar uygulanmaktadır.

2024 yılında Etik Hat'a toplamda 82 adet ihbar ulaşılmış olup tüm ihbarlar Uyum ve Denetim ekipleri tarafından başarıyla yürütülmüştür.

Bununla birlikte konularına göre; Uyum, İç Denetim ekipleri veya ilgili iş birimlerince olay ve süreç bazlı düzeltici aksiyonlar alınmış ve gerekli hallerde politika, prosedür ve tamimlerde revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN 18/03/2025 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURULU TOPLANTISININ GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanının seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2024 Yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin denetim raporunun okunması,
4. 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı kâr/zarar hakkındaki önerisinin karara bağlanması.
6. Yönetim Kurulu'nun Şirket Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu, Üyelerin Seçimi ve Yönetim Kurulu Kararları" başlıklı 10'uncu maddesinin tadil edilmesi hakkındaki önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.
7. Gündemin 6'ncı maddesinin kabul edilmesi durumunda, esas sözleşmenin değişen yeni maddesine göre Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması,
8. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2024 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
9. Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere 2024 yılı içinde sağlanan menfaatlerin onaylanması ve 2025 yılına ait yıllık brüt ücret tutarının belirlenmesi.
10. Türk Ticaret Kanunu gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan bağımsız denetçi seçiminin onaylanması,
11. Yönetim Kurulu Üyelerine, Şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür ticari işler yapan şirketlere sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi,
12. Dilek ve görüşler.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

a. Sermaye

Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye: 136.000 bin TL

b. Ortaklık Yapısı

Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI BİN TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	135.669	99,74
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	331	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	-	0,01
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic. ve Yat. A.Ş.	-	0,01
TOPLAM	136.000	100

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

c. Yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

2024 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

d. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler

Otomotiv İş Birimi Lideri Uğur Güven 25 Ocak 2024 tarihi itibarıyla, Teknoloji ve Strateji Lideri Dr. Erdal Kemikli 1 Temmuz 2024 itibarıyla, Finans ve Mali İşler Lideri Dr. Mehmet Önder Kutman, Ford ve Volvo İş Birimi Lideri Tanıl Akçaoğlu ve 2. El ve Filo Operasyonları İş Birimi Lideri Birkan Çalışkan 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla emeklilik sebebiyle şirketimizden ayrılmıştır. 01 Ocak 2025 itibarıyla Finans ve Mali İşler Lideri olarak Abdullah Ayhan, Otomotiv Perakendeciliği İş Birimi Lideri olarak Barış Kılınç, Kiralama ve 2. El İş Birimi Lideri olarak Mert Atılğan atanmıştır.

e. Rekabet yasağına ilişkin durum

Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

f. Çalışan Sayısı

Şirketin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.526'dır. (31 Aralık 2023: 3.824)

g. İştirakler

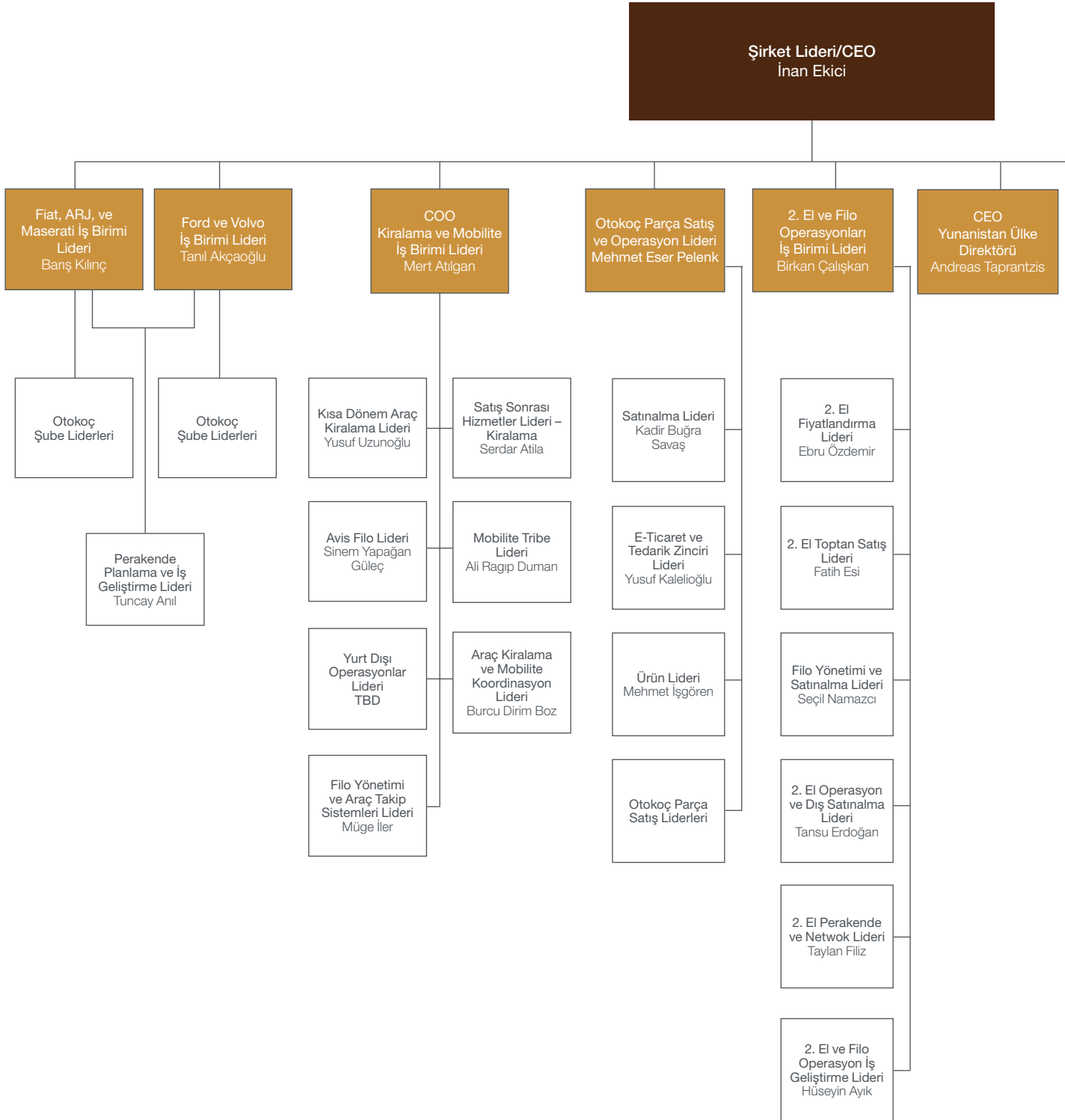
Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin ünvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

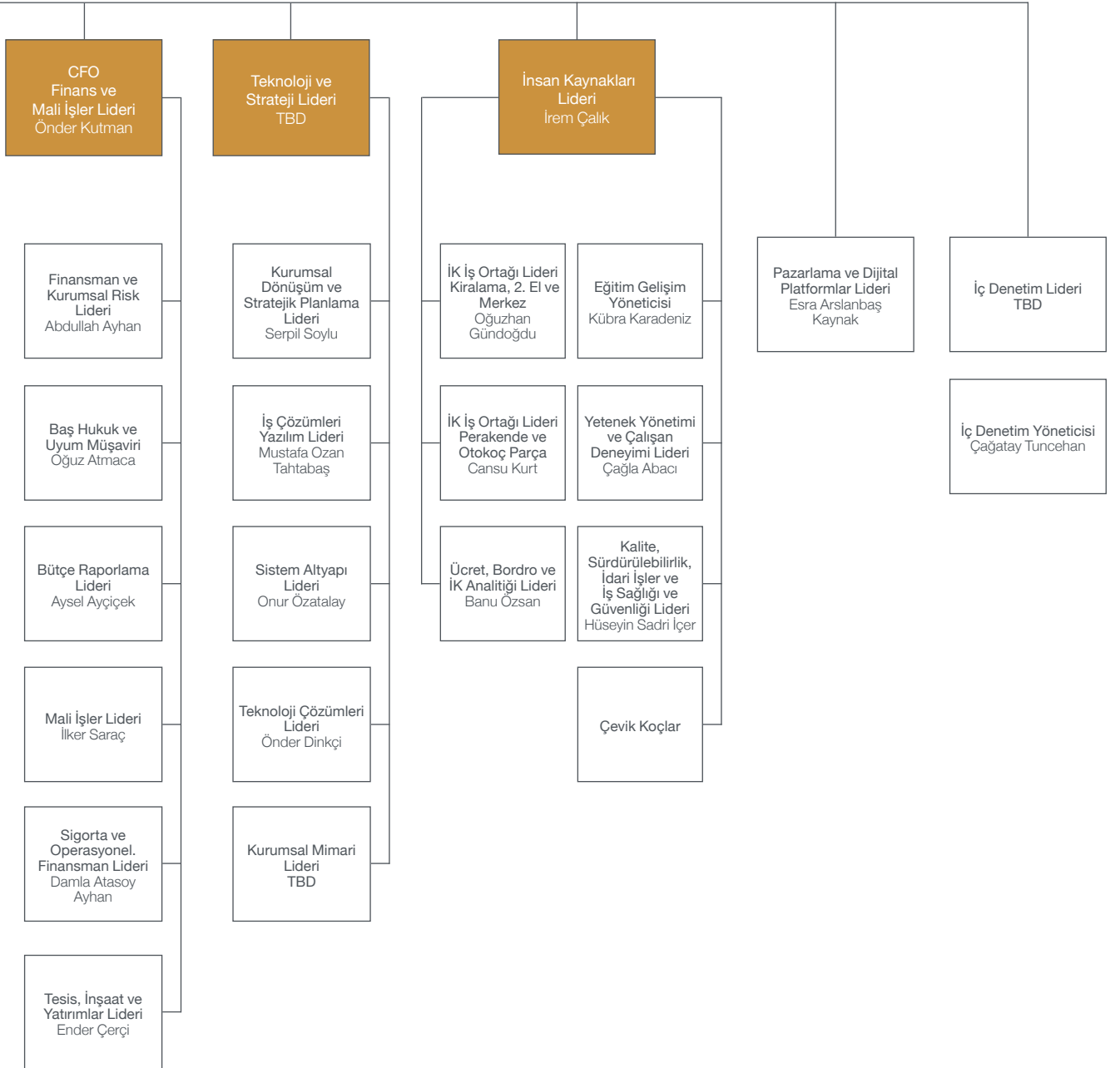
ŞİRKET	PAY ORANI (%)
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100
Wat Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.	45
iUGO Teknoloji Anonim Şirketi	20
Otokoç Azerbaycan MMC	100
Otokoç Irak LLC	100
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP	100
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing LLC	100
Otokoc Georgia LLC	100
Otokoç Ukraine LLC	100
Otokoç ABG Holland B.V.	60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.	60
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki") ⁽²⁾	60
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	-
Icarus Finance DAC ⁽¹⁾	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic aracılığıyla 2024 yılı içinde satın alınmış olmakla beraber konsolidasyona dahil edilmeye Şubat, 2024'ten itibaren başlanmıştır.

ORGANİZASYON ŞEMASI





YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

İsmail Cenk Çimen Yönetim Kurulu Başkanı

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nin ardından Stanford ve Los Angeles California Üniversiteleri'nde (ABD) Yönetici Geliştirme programıyla sürdürmüştür. Koç Topluluğu'na 1991'de Nasoto'da Yetiştirme Elemanı olarak başlamış, 1993-1996 yıllarında Otosan Pazarlama'da Satış Koordinatörlüğü, Bölge Müdürlüğü ve İthalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1996-1998 yıllarında Ford Otosan'da Filo Satış Müdürlüğü yapmış, 1998 yılında Otokoç Ankara'ya Genel Müdür olarak atanmıştır. 2001 yılında Otokoç çatısı altında birleştirilen şirketlerin Genel Müdürlüğü'ne, 2005 yılında Otokoç'la birlikte Birmot A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'ne atanmış, yine aynı yıl Avis araç kiralama işi de kendisine bağlanmıştır. Haziran 2009'dan Nisan 2022'ye kadar Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. 1 Nisan 2022 tarihinde emeklilik nedeniyle Koç Holding'deki görevinden ayrılan Cenk Çimen, Otokoç Otomotiv'deki Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

Levent Çakıroğlu Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991- 1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev almıştır. Çakıroğlu Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmıştır. 2002- 2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Çakıroğlu Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanmış ve halen Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik LG ve Türk Traktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Haydar Yenigün Üye

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış, askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır.

Hâlen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TUSIAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TALK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (ISO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Özgür Burak Akkol Üye

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme programlarından, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA'den mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK), Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı, (TİSK) Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türkiye İş Kurumu'nda (İŞKUR) ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

İnan Ekici Üye ve Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan İnan Ekici, akademik kariyerine City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları alanında eğitim alarak devam etmiştir. Liderlik ve yönetim konularında küresel düzeyde yetkinlik kazanan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead gibi dünyanın önde gelen üniversitelerinde çeşitli programlara katılmıştır.

Profesyonel kariyerine Londra Cyprus Credit Bank'te başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'nda uzun bir kariyer yolculuğuna adım atmış, Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Otokoç Otomotiv ailesine Adana Şube Müdürü olarak katılmış, daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

2006 yılında Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Ekici, Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak dâhil toplam 9 ülkeden sorumlu olmuş ve bölgesel operasyonları yönetmiştir. 1 Temmuz 2019 itibarıyla Otokoç Otomotiv Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasının ardından, şirketin çevik dönüşüm stratejisi çerçevesinde 2023 yılında ünvanı "Otokoç Otomotiv Lideri" olarak güncellenmiştir.

Ekici, sektördeki liderliğiyle sadece Otokoç Otomotiv'i değil, aynı zamanda sektörel gelişimleri de desteklemiştir. Mart 2018'den Mart 2024'e kadar 3 dönem boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş ve hâlen Başkan Yardımcısı olarak sektöre katkı vermeye devam etmektedir.

Ayrıca İnan Ekici, DEİK Yunanistan ve Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRİVAK) Müevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesi olarak da farklı alanlarda liderlik ve rehberlik yapmaktadır.

Kariyeri boyunca stratejik düşünce, liderlik, operasyonel yetkinlik ve inovasyona odaklanan İnan Ekici, farklı ülkelerdeki yönetim deneyimleriyle sektördeki dönüşümlere liderlik etmiştir.

ÜST YÖNETİM ÖZGEÇMİŞLERİ

İnan Ekici Şirket Lideri

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan İnan Ekici, akademik kariyerine City University of London'da Ekonomi ve İnsan Kaynakları alanında eğitim alarak devam etmiştir. Liderlik ve yönetim konularında küresel düzeyde yetkinlik kazanan Ekici; Koç, Harvard, Stanford ve Insead gibi dünyanın önde gelen üniversitelerinde çeşitli programlara katılmıştır.

Profesyonel kariyerine Londra Cyprus Credit Bank'te başlayan İnan Ekici, 1996 yılında Koç Topluluğu'nda uzun bir kariyer yolculuğuna adım atmış, Ford Otosan'da Bölge Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Otokoç Otomotiv ailesine Adana Şube Müdürü olarak katılmış, daha sonra Ankara Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

2006 yılında Araç Kiralamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Ekici, Türkiye, Yunanistan, Macaristan, Ukrayna, Azerbaycan, Kazakistan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Kuzey Irak dâhil toplam 9 ülkeden sorumlu olmuş ve bölgesel operasyonları yönetmiştir. 1 Temmuz 2019 itibarıyla Otokoç Otomotiv Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasının ardından, şirketin çevik dönüşüm stratejisi çerçevesinde 2023 yılında ünvanı "Otokoç Otomotiv Lideri" olarak güncellenmiştir.

Ekici, sektördeki liderliğiyle sadece Otokoç Otomotiv'i değil, aynı zamanda sektörel gelişimleri de desteklemiştir. Mart 2018'den Mart 2024'e kadar 3 dönem boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği (TOKKDER) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüş ve hâlen Başkan Yardımcısı olarak sektöre katkı vermeye devam etmektedir.

Ayrıca İnan Ekici, DEİK Yunanistan ve Macaristan İş Konseyi Başkan Yardımcısı ve Yürütme Kurulu Üyesi, Girişimci Kurumlar Platformu Kurucu Danışmanlar Kurulu Üyesi, Girişimcilik Vakfı (GİRPAK) Müevelli Heyet Üyesi, TOBB Otomotiv Meclisi Üyesi, Sales Network Leaders Club ve PWN İstanbul Üyesi olarak da farklı alanlarda liderlik ve rehberlik yapmaktadır.

Kariyeri boyunca stratejik düşünce, liderlik, operasyonel yetkinlik ve inovasyona odaklanan İnan Ekici, farklı ülkelerdeki yönetim deneyimleriyle sektördeki dönüşümlere liderlik etmiştir.

Dr. Mehmet Önder Kutman Finans ve Mali İşler Lideri

İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. 1995 yılında Koç Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı (MBA) yapmış, 1999 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi'nde finans doktorasını tamamlamıştır. Otokoç Otomotiv'deki görevinden önce 1995-2009 yılları arasında Koç Holding'te Denetim ve Finans Başkanlığında çeşitli görevlerde bulunmuş olan Kutman, 2009 yılından bu yana Otokoç Otomotiv Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı - CFO olarak görev yapmaktadır. Kutman aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Finans ve Mali İşler Lideri olarak güncellenmiştir. Otokoç ABG Holland BV, Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A, Otokoç Hungary Rent a Car And Servicing Limited Liability Company Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mert Atılğan Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri

Avusturya Lisesi'nin ardından lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, İşletme yüksek lisansını ise Koç Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Koç Topluluğundaki iş hayatına Arçelik-LG Klima İşletmesinde Satın Alma Mühendisi olarak adım atan Atılğan, 2008-2012 yılları arasında Satın Alma ve Planlama Takım Liderliği, 2012-2015 yılları arasında da Satın Alma Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2015-2018 yılları arasında Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'de İş Geliştirme ve Satış Müdürlüğü, 2018-2020 yılları arasında Zer A.Ş.'de Satış Direktörü olarak görev yapan Atılğan, 2021-2023 yılları arasında Otokoç Otomotiv'de Otokoç'un (Fiat&Alfa Romeo&Jeep&Maserati) markalarından Sorumlu Perakende Direktörü olarak görev yapmış olup 2023 yılında Kiralama ve Mobilite İş Birimi Lideri olarak atanmıştır. Ayrıca DEİK Yurt Dışı Yatırımlar İş Konseyi Üyesidir.

Dr. Andreas Taprantzis
Genel Müdür
Yunanistan Ülke Direktörü

Andreas Taprantzis'in Kimya Mühendisliği alanında doktora bulunmaktadır. Ayrıca, INSEAD'den MBA ve AMP sahibidir. Birçok sektörde 20 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Taprantzis, 2005-2009 yılları arasında Yunan posta operatör şirketi ELTA'nın CEO'luğunu yapmıştır. Cenevre'de, 2008 yılında gerçekleşen 24. Uluslararası Posta Kongresi'nde, Birleşmiş Milletler bünyesinde bir diplomatik ajans olan Universal Postal Union'a bağlı Postal Operations Council'in (POC) 2008-2012 yılları arasındaki Başkanı seçilmiştir. Ocak 2010 itibarıyla Yunanistan'ın en büyük bankalarından biri olan Hellenic Postbank COO'su ve Perakende Bankacılık Genel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Taprantzis, Aralık 2010'da Hellenic Postbank iştiraki olan T Bank'ta CEO vekili görevini üstlenmiştir. 2006-2009 ve 2011-2012 yılları arasında Hellenic Postbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Taprantzis, Yunanistan'ın önde gelen araç kiralama şirketi Avis Hellas'ın CEO'sudur. Bu görevinden önce Hellenic Republic Varlık Geliştirme Fonu'nun emlak varlıklarının geliştirilmesinden sorumlu Murahhas Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Tanıl Akçaoğlu
Ford ve Volvo İş Birimi Lideri

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Otokoç Otomotiv'den önce Renault Mais A.Ş.'de Bölge Satış Sorumlusu olarak görev yapan Akçaoğlu, 2004 yılında Otokoç Otomotiv'e Satış Müdürü olarak atanmıştır. 2008-2017 yılları arasında ise Ankara, İstanbul Avrupa ve İstanbul Anadolu şube müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçaoğlu, 2018 yılından beri Otokoç Perakende Direktörü olarak görev yapmaktadır. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı Ford ve Volvo İş Birimi Lideri olarak güncellenmiştir. Ayrıca, İzmir Ticaret Odası ve Yüksek İstişare Kurulu Üyesidir.

Barış Kılınç
Fiat, ARJ ve Maserati İş Birimi Lideri

ODTÜ Endüstri Mühendisliği'nden 1999 yılında mezun olan Barış Kılınç, Koç Üniversitesi Executive MBA programının yanı sıra Boğaziçi, Harvard Business School, MIT Sloan School of Management gibi okulların çeşitli programlarına katılmıştır.

Bankacılık sektöründe iş hayatına atılan Kılınç, 2002-2012 yılları arasında Ford Otosan'da Üretim, Satış ve Bölge Yönetimi alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Kasım 2012'de Şube Müdürü olarak başladığı Otokoç Otomotiv'deki kariyerine, Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Satış ve Satış Sonrası Koordinasyon Müdürü, Volvo Marka Müdürü olarak devam etmiştir. 2023-2024 yılları arasında Otokoç Otomotiv'de Fiat, Alfa Romeo, Jeep ve Maserati İş Birimi Lideri olarak görev yapmıştır. Ayrıca, şirketin çevik dönüşüm yolculuğunda, Organizasyon Tasarım ekibinde yer alarak sürece katkıda bulunmuştur.

Birkan Çalışkan
2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri

İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 2010 yılında T.C. Maltepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Harvard Business School ve Oxford Üniversitesi'nde Liderlik ve Strateji konulu programlara katılmıştır. Çalışma hayatına 1998 yılında başlayan Çalışkan, farklı sektörlerden şirketlerde çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2003 yılından itibaren ise Otokoç Otomotiv bünyesinde sırasıyla Satış Müdürü, Şube Müdürü, 2. El ve Filo Operasyonları Müdürü olarak görev yapmıştır. Otokoç Otomotiv bünyesinde 2. El ve Filo Operasyonları Direktörlüğü görevini yürütmektedir. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında ünvanı 2. El ve Filo Operasyonu İş Birimi Lideri olarak güncellenmiştir. Ayrıca İstanbul Ticaret Odası Üyesidir.

İrem Çalık
İnsan Kaynakları Lideri

Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 2002 yılında mezun olan İrem Çalık, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yapmıştır. Otokoç Otomotiv kariyeri öncesinde, farklı sektörlerde İnsan Kaynaklarının farklı fonksiyonlarında görev almış ve Türkiye'nin yanı sıra Kuzey Afrika ülkelerini de kapsayan liderlik görevleri üstlenmiştir. Otokoç Otomotiv kariyerine Aralık 2019'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak adım atan İrem Çalık 2023 yılında İnsan Kaynakları Direktörü görevine atanmış, 2024 yılı itibarıyla İnsan Kaynakları sorumluluğunun yanı sıra Sürdürülebilirlik, Kalite ve Çevik Dönüşüm sorumluluklarını da üstlenmeye başlamıştır. PWN İstanbul Üyesidir.

2024 BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu'nca Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan 2024 yılı bağlı şirket raporu

Sonuç

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27.02.2025 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

İç Denetim Departmanı'nın ana misyonu;

- Otokoç Otomotiv'in tüm faaliyetlerinde iç kontrol sistemi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için gerekli uzmanlığı proaktif bir şekilde sağlayarak, Şirket'in misyon ve vizyonu gözetilerek kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak,

İç denetim;

- Üst yönetime bağımsız, risk temelli ve objektif güvence, tavsiye, içgörü ve öngörü sağlayarak kurumun değer yaratma, koruma ve sürdürme yeteneğini güçlendirir.

İç Denetim Departmanı'nın yaklaşımı ise;

- Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanan Otokoç'un ihtiyaç ve stratejilerine uyumlu bir metodoloji dâhilinde çalışmak,
- Proaktif ve risk odaklı bir yaklaşımla öncelikli süreç ve alanların belirlenerek denetimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması ve denetimleri bu doğrultuda planlamak,
- İstisnalar ve hatalar ile uğraşmak yerine, sistem ve süreçleri düzelterek ve kalıcı etkinliği sağlayacak iyileştirme alanlarının bulunulması adına saha çalışmaları gerçekleştirmek,
- Katma değerli, dijitalleşme ve küresel oyuncu olma ilkelerine uygun, ekonomik ve uygulanabilir öneriler sağlamak,
- Doğru, tarafsız, açık, nitelikli, yapıcı ve kurumsal kültüre uygun olarak raporlama yapmaktır.

İç Denetim Departmanı'nın görevi;

Şirket'in, paydaşların ve müşterilerin hak ve çıkarlarını korumak adına, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, inceleme ve/veya danışmanlık yapmaktır. Sunulan hizmetler 4 ana başlık altında özetlenmektedir:

- Süreç Denetimi:** Şirket operasyonlarının gerçekleştirilmesi için girdi/çıkış akışı içinde, hedef sonuçları olan bütün faaliyetlerin süreç bazlı olarak değerlendirildiği ve süreçteki iç kontrol tasarımının ve süreçteki işlemlerin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile süreç geliştirme ve iç kontrolün güçlendirilmesi hedeflenmekte, oluşturulan denetim evreni ile Otokoç iş ağındaki bütün süreç adımları değerlendirilmektedir.
- Faaliyet Denetimi:** Perakende, Satış Sonrası, Kiralama, Yedek Parça gibi saha operasyonu olan iş alanlarının önceden belirlenmiş bir denetim programı dâhilinde ve standardize bir şekilde değerlendirildiği denetim türüdür. Bu denetim türü ile merkez-saha uyumu, standartların ve iç kontrol adımlarının kurum geneline yayılması, ortak çalışma kültürünün tahsisi ve suistimallerin tespiti/engellenmesi hedeflenmektedir. İç kontrol sisteminin önemli bir parçası olan ve iş akışları içinde yer alan politikalar, prosedürler ve talimatların yanında, her yıl tüm şirket operasyonlarını içeren dâhili bir denetim programı uygulamakta ve yıl sonlarında revize edilmektedir.
- İnceleme/Soruşturma:** Suistimal, müşteri şikâyeti ve/veya etik ihlallerin değerlendirildiği denetim türüdür. Etik uygulamaların kurumun geneline yayılması ve kurum kültürünün desteklenmesi bu çalışmaların ana hedefidir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak şirkete ulaşan ihbar ve şikayetler iç denetim tarafından değerlendirilir, incelenir ve gerektiğinde Disiplin Komitesi süreçleri ile sonuca bağlanır.
- Danışmanlık:** Kapsamı ve hedefleri talep sahibince belirlenen sonuçları bir çıktıya dayanan çalışmalardır.

İlgili hizmetler sunulurken; şirketin büyümesine, gelişmesine ve hedeflerine ulaşmasında katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirilir;

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

- a) Şirket'in merkez ve saha örgütlenmesi içinde yer alan tüm iş birimleri ile yurt dışındaki bütün işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurum içi yönerge ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, risk bazlı olarak oluşturulan yıllık iç denetim planına göre denetimlerin gerçekleştirmek,
- b) İç Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat, direktif ve talimatlar çerçevesinde yürütülmesini izlemek ve raporlamak,
- c) Üst Yönetim tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- d) Şirket yönergeleri ve tamimlerinin uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, değişiklik gereken konularda önerilerde bulunmak,
- e) Üst Yönetimi denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerinin takibini yapmak,
- f) Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurum içi süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Üst Yönetime tavsiyelerde bulunmak.
- g) Tüm sorumluluk ve görevleri etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek adına; teknolojik gelişmelere ayak uydurmak, değişen mevzuatı yakından takip etmek, düzenli eğitimler almak.

Bu misyon, yaklaşım ve görevler 2024 yılında da yerine getirilerek nitelikli raporlar ve kurum içi katma değerli öneriler ile kurumsal yönetim, iç kontrol ve risk yönetimi amacı ile çalışmalar tamamlanmıştır.

Sürekli Denetim yapısını, insan kaynağının etkin kullanımı ve teknolojik gelişimin getirdiği pozitif etkinin denetim süreçlerine yansımaları olarak, kontrol bilinciyle beraber denetim verimliliğini artıran önemli bir kaynak olarak belirledik. 2024 yılında da uzaktan ve yerinde denetimlerimizi sürekli olarak gerçekleştirdik.

2024 yılında Denetim ve Risk Komitesi yapısı altında önemli risklerimizi değerlendirdik, yurt içi ve yurt dışı denetimlerimizi tamamladık.

2023 yılında, Koç Holding liderliğinde başlatılan, raporlama ve bulgu takibinde Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Koç genelinde uyum projesini 2024 yılında tamamladık ve 2025 yılında en üst seviyede faydalanacağız.

Diğer Mali Açıklamalar

Şirket Sermayesinin Yeterliliği

Şirketin 2024 yılı sonu itibarıyla mevcut öz kaynakları toplamı 43.060 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

2024 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2023 yılına ilişkin olarak kâr dağıtımı yapılmaması kararı alınmıştır.

Şirket, 2024 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kâr dağıtımı teklifinde bulunulacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası:

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 125.877 milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif- pasif toplamının 55.341.295.955,55 TL olduğu,

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre -3.166 milyon TL net dönem zararı, Yasal kayıtlarda ise 1.709.769.662,06 TL cari yıl net dönem karı gerçekleştiği görülmektedir;

1.tertip yedek akçe ayrılma sınırına ulaşıldığından Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca 1.tertip yedek akçe ayrılmaması, cari yıl karından 99.320.000,00 TL 2.tertip yedek akçe ayrılması ve cari yıl karından 1.000.000.000 TL net temettü dağıtımı teklifi,

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlardaki bakiye 9.635 Bin TL'nin geçmiş yıl karlarına aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Yatırımlar

2024 yıl sonu itibarıyla toplam 37.863 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirilmiştir

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Şirket, finansal risk yönetimi kapsamında piyasa dalgalanmaları, müşteri riskleri ve genel ekonomik koşullar gibi unsurları yakından takip etmektedir. Haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile pazar ve sektör analizleri yapılmakta, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler arasındaki farklar düzenli olarak incelenmektedir. Bu analizler doğrultusunda gerekli tedbirler ivedilikle alınarak, risklerin minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Şirket ayrıca, müşteri risk profillerini belirlemek amacıyla kapsamlı bir müşteri rating sistemi kullanmaktadır. Bu sistem aracılığıyla, müşteri ödeme alışkanlıkları ve finansal durumları sürekli takip edilerek erken uyarı sistemleri devreye alınmaktadır. Böylece tahsilat süreçlerinde yaşanabilecek olası aksaklıkların önüne geçilmektedir.

Bunun yanı sıra, firmaların piyasa analizleri yapılarak sektörel risk faktörleri değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, şirketin alacak yönetimi süreçleri etkin bir şekilde yürütülmekte ve teminat süreçleri titizlikle takip edilmektedir. Alacak risklerini minimize etmek amacıyla güvenilir ödeme planları oluşturulmakta, kredi riskleri dikkatle analiz edilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında, küresel ve ulusal maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler öncelikli olarak değerlendirilmektedir. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmalar, döviz kurları ve enflasyon gibi makroekonomik faktörler, şirketin mali yapısı üzerinde önemli etkiler oluşturabileceğinden, bu konulara yönelik senaryo analizleri yapılmakta ve proaktif stratejiler geliştirilmektedir.

Bunlara ek olarak, sektörel gelişmeler, regülasyon değişiklikleri ve tedarik zinciri riskleri de yakından izlenmekte olup, şirketin sürdürülebilir büyüme ve finansal istikrar hedefleri doğrultusunda gerekli önlemler alınmaktadır.

Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti nedeniyle, faiz oranları da değişiklik yapması söz konusu olabilmektedir. Faizlerde meydana gelebilecek olan değişiklikler otomotiv talebini etkileyebilecek unsur olarak değerlendirilmektedir.

DİĞER MALİ AÇIKLAMALAR

Diğer Hususlar

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 321.677 bin TL'dir. İşten ayrılma dolayısı ile yapılan ödeme 204.957 bin TL olup geri kalan tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekûn teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket 2024 yılı içinde vakıf ve üniversitelere yapılan destekler dahil toplam 27.970 bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

Özel ve Kamu Denetimi

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'deki payı %50'den %100'e çıkmıştır. Otokoç ABG Holland BV, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP, Otokoç Irak LLC, Otokoç Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company, Otokoç Georgia LLC, Otokoç Azerbaycan LLC'deki ve Otokoç Ukrayna'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin, Otokoç Azerbaycan LLC'nin, Otokoç Otomotiv Tic. ve San. Kazakistan LLP'nin, Otokoç Irak LLC'nin, Otokoç Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company'nin, Otokoç Georgia'nın, Otokoç Ukraine LLC'nin ve Otokoç ABG Holland BV'nin, ana ortak Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Cronus Finance DAC, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, sekürütizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme olan Icarus Finance DAC, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına dâhil edilmiştir. 2024 yılında WAT Mobilite Çözümleri Teknoloji ve Ticaret A.Ş.'deki pay oranı %15'den %45'e yükselmiştir.

2023 yılında IUGO Teknoloji A.Ş.'ye %20 oranında ortak olunmuştur. Metaloplastiki Energiaki I.K.E. Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. aracılığıyla 2024 yılı içinde satın alınmış olmakla beraber konsolidasyona dahil edilmeye Şubat, 2024'ten itibaren başlanmıştır.

2024 yıl sonu konsolide Net Finansal Borç/ FAVÖK 3,0 iken, bu oran Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A.'de 3,9, Yunanistan hariç ise 1,9 seviyesindedir.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 14/02/2025

KARAR SAYISI : 2025/04

Şirketimizce hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun ("Finansal Tablolar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Lideri
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Ayhan

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN

II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ: 28/02/2025

KARAR SAYISI : 2025/06

Şirketimizce hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan, 2024 yılına ait, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne (“Tebliğ”) uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur.

Şirketimizce hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu’nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu’nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

İnan Ekici

Otokoç Otomotiv Lideri
ve Finansal Raporlamadan
Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi

Abdullah Ayhan

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
CFO

Aysel Ayçiçek

Bütçe Raporlama Müdürü

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Genel Bilgiler

Yönetim Yapısı

2024 Yılında Otokoç Otomotiv

Genel Kurul Bilgileri

Kurumsal Yönetim

Finansal Raporlar

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Husus

Grup'un Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 1 Mart 2024 tarihli raporunda söz konusu konsolide finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Kalıntı Değer Hesaplaması	
Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri, Grup'un operasyonel kiralamaya konu araçlarının kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;
Grup kalıntı değer hesaplamasını geçmiş satışları ve piyasa fiyatlarını göz önünde bulundurarak satış ekibinin tecrübeleri doğrultusunda yapmaktadır.	- Grup'un operasyonel kiralamaya konu varlıklarının kalıntı değerlerinin hesaplanmasına ilişkin tahminlerin ve süreçlerin ilgili kişilerle görüşülmesi ve tahminlerin dayandığı verilerin anlaşılması,
Operasyonel kiralamaya konu varlıkların konsolide finansal tablolar açısından önemli olması ve hesaplamaların yönetim tahminine dayanması nedeniyle kalıntı değer hesaplaması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	- Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kiralama süresi sonundaki kalıntı değerlerinin kiralama süresi sonundaki fiili satışlarla karşılaştırılarak tahmin edilen kalıntı değerinin fiili satışlarla tutarlı olup olmadığının test edilmesi.
Grup'un uyguladığı muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler Not 2.4, Not 8 ve Not 10'da açıklanmıştır.	- Örneklem seçilerek belirlenen taşıt araçlarının kalıntı değerlerinin benzer marka, model ve kilometredeki taşıtların piyasa fiyatları ile karşılaştırılması ve tespit edilen kalıntı değerlerinin içinde bulunulan ekonomik şartlar ışığında makul olup olmadığının değerlendirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon muhasebesinin uygulanması	
2.1 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Grup, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.1 numaralı dipnotta açıklanmıştır. TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır; - Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılması, - Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi, - TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi, - Enflasyon muhasebesi uygulanmış konsolide finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Didem Tuşel Özdoğan'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM

Sorumlu Denetçi

14 Şubat 2025
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	90
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	92
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	93
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	94
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	96
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	97-145
Contents	
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	97
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	97
NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	113
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	114
NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR	115
NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	118
NOT 7 - STOKLAR	119
NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	119
NOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	121
NOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	122
NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	122
NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	122
NOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER	123
NOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR	123
NOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	124
NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	125
NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR	128
NOT 18 - HASILAT	129
NOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	130
NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER	131
NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER	131
NOT 22 - FİNANSAL GELİR/GİDERİ	132
NOT 23 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	132
NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	133
NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	135
NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	137
NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	143
NOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	144
NOT 29 - DENETİM ÜCRETLERİ	145
NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	145

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnotlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	14.356.548	10.649.075
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6,25	465.049	375.765
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	11.055.605	13.235.211
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	14,25	47.712	270.528
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14	104.986	71.568
Stoklar	7	10.725.993	13.912.395
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	27	27.380	74.985
Peşin ödenmiş giderler	11	1.108.592	1.373.347
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	24	-	8.183
Diğer dönen varlıklar	10	16.928.543	21.853.676
Toplam dönen varlıklar		54.820.408	61.824.733
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	462.392	583.872
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	25	3.561	14.621
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		37.955	46.607
Finansal yatırımlar	27	945.980	199.137
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	27	40.224	4.629
Maddi duran varlıklar	8	68.780.101	82.293.383
Maddi olmayan duran varlıklar	9	786.387	691.266
Toplam duran varlıklar		71.056.600	83.833.515
Toplam varlıklar		125.877.008	145.658.248

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2023
	Dipnotlar		
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5	9.634.473	6.459.057
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	9.741.240	8.418.550
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	25,6	12.069.003	13.194.694
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	5.115.327	7.715.871
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	354.550	476.935
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	14	2.765.412	3.193.075
Türev araçlar		19.217	-
Ertelenmiş gelirler	13	385.019	350.832
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	24	37.698	49.975
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	60.442	92.797
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	152.015	265.413
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		40.334.396	40.217.199
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5	30.905.624	42.309.083
Ertelenmiş gelirler	13	1.050.626	1.243.749
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	391.339	453.511
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	10.135.442	11.388.075
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		42.483.031	55.394.418
Toplam yükümlülükler		82.817.427	95.611.617
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	136.000	136.000
Sermaye düzeltme farkları	17	2.115.396	2.115.396
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	(1.606)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(388.202)	(250.021)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları ⁽¹⁾		51.853	1.782.595
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları		(3.095.856)	(2.616.408)
- Nakit akış riskinden korunma fonu		(8.951)	30.221
Geçmiş yıllar kârları ⁽¹⁾		44.102.088	34.570.491
Net dönem kârı		(3.676.448)	9.635.382
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		39.234.274	45.402.050
Kontrol gücü olmayan paylar		3.825.307	4.644.581
Toplam özkaynaklar		43.059.581	50.046.631
Toplam kaynaklar		125.877.008	145.658.248

⁽¹⁾ Yeniden düzenleme etkisi Not 2.1'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	18	146.385.012	160.635.288
Satışların maliyeti (-)	19	(143.137.701)	(143.913.036)
Ticari faaliyetlerden brüt kâr		3.247.311	16.722.252
Pazarlama giderleri (-)	19	(4.714.013)	(5.446.205)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(5.707.037)	(4.654.188)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	505.836	818.618
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(424.310)	(300.172)
Esas faaliyet (zararı)/kârı		(7.092.213)	7.140.305
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	14.235	90.498
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)		(17.992)	(393)
Finansman (gideri)/geliri öncesi faaliyet (zararı)/kârı		(7.095.970)	7.230.410
Finansman gelirleri	22	5.348.575	3.866.270
Finansman giderleri (-)	22	(10.684.425)	(10.691.622)
Parasal kazanç	23	8.640.510	13.079.065
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi (zararı)/kârı		(3.791.310)	13.484.123
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		625.397	(3.231.008)
- Dönem vergi gideri (-)	24	(40.142)	(47.170)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	24	665.539	(3.183.838)
Dönem (zararı)/kârı		(3.165.913)	10.253.115
Dönem net kârının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		510.535	617.733
Ana ortaklık payları		(3.676.448)	9.635.382

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem (zararı)/kârı		(3.165.913)	10.253.115
Diğer kapsamlı gelirler:			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16	(183.984)	(85.043)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi		45.803	17.568
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevrim farkları		(2.812.908)	(161.535)
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kayıpları		(613.832)	(1.107.903)
- Nakit akış riskinden korunma (kayıp)		(39.172)	(54.374)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Yurt dışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma ile kazançları, vergi etkisi		134.385	225.808
Diğer kapsamlı (gider)		(3.469.708)	(1.165.479)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(6.635.621)	9.087.636
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(571.630)	528.542
Ana ortaklık payları		(6.063.991)	8.559.094

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

				Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
1 Ocak 2023 bakiyesi	136.000	2.115.396	(1.606)	(182.546)
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1)	-	-	-	-
1 Ocak 2023 bakiyesi yeniden düzenlenmiş	136.000	2.115.396	(1.606)	(182.546)
Transferler	-	-	-	-
Temettü	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(67.475)
31 Aralık 2023 bakiyesi	136.000	2.115.396	(1.606)	(250.021)
1 Ocak 2024 bakiyesi	136.000	2.115.396	(1.606)	(250.021)
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1)	-	-	-	-
1 Ocak 2024 bakiyesi yeniden düzenlenmiş	136.000	2.115.396	(1.606)	(250.021)
Transferler	-	-	-	-
Temettü	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(138.181)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı azalış/artış ^(*)	-	-	-	-
31 Aralık 2024 bakiyesi	136.000	2.115.396	(1.606)	(388.202)

^(*) Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin ortaklık yapısındaki değişimden kaynaklanmaktadır.

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş kârlar					
Riskten korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı	
(1.649.716)	2.568.722	21.750.307	12.106.399	36.842.956	4.117.844	40.960.800	
-	(713.785)	713.785	-	-	-	-	
(1.649.716)	1.854.937	22.464.092	12.106.399	36.842.956	4.117.844	40.960.800	
-	-	12.106.399	(12.106.399)	-	-	-	
-	-	-	-	-	(1.805)	(1.805)	
(936.471)	(72.342)	-	9.635.382	8.559.094	528.542	9.087.636	
(2.586.187)	1.782.595	34.570.491	9.635.382	45.402.050	4.644.581	50.046.631	
(2.586.187)	3.312.540	33.040.546	9.635.382	45.402.050	4.644.581	50.046.631	
-	(1.529.945)	1.529.945	-	-	-	-	
(2.586.187)	1.782.595	34.570.491	9.635.382	45.402.050	4.644.581	50.046.631	
-	-	9.635.382	(9.635.382)	-	-	-	
-	-	-	-	-	(227.259)	(227.259)	
(518.620)	(1.730.742)	-	(3.676.448)	(6.063.991)	(571.630)	(6.635.621)	
-	-	(103.785)	-	(103.785)	(20.385)	(124.170)	
(3.104.807)	51.853	44.102.088	(3.676.448)	39.234.274	3.825.307	43.059.581	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	(10.654.284)	(23.554.324)
Dönem (zararı)/kârı	(3.165.913)	10.253.115
Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	18.160.353	13.468.818
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,9,10	19.251.485
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		12.540.704
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	6	(165.332)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	16	1.574.507
- Diğer karşılıklarla ilgili düzeltmeler		1.048.371
- Stok değer düşüklüğü ilgili düzeltmeler		(210.828)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	9.858.069
Parasal kazanç ile ilgili düzeltmeler		(6.927.813)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(5.279.756)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(380.945)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		17.992
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	24	(625.397)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	11.643.469	2.816.279
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)		(632.143)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		(89.284)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		2.211.802
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		233.876
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(24.766)
Türev varlıklardaki azalış/(artış)		31.227
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		17.790.096
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		264.755
Ticari borçlardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(1.125.691)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(2.600.545)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		(122.385)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(427.663)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)		(158.936)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		274.872
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		(3.981.746)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	26.637.909	26.538.212
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(1.765.392)
- Vergi ödemeleri		(44.236)
Diğer nakit girişleri	8	493.149
Diğer nakit çıkışları	8	(35.975.714)
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	10.410.355	6.855.651
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		(114.700)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.709.159
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		8.815.896
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	5.493.236	18.551.627
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5	25.909.218
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(19.664.892)
Ödenen faiz		(5.628.360)
Alınan faiz	22	5.279.756
Ödenen temettü		(227.259)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	5	(175.227)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	5.249.307	1.852.954
D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi	(1.491.320)	(4.081.266)
E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	85.384	58.668
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C+D+E)	3.843.371	(2.169.644)
F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	10.424.884
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E+F)	4	14.268.255

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Otokoç" veya "Şirket") 22 Haziran 2001 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu özellikle her çeşit motorlu taşıt araçlarının ve yedek parçalarının alım-satım, komisyonculuk hizmetlerini vermek servis ve her türlü kara nakil vasıtalarını kiralamaktır. Motorlu taşıt alım satım faaliyetleri Otokoç-Ford ve Otokoç-Fiat markaları altında, araç kiralama hizmetleri Avis, Avis Filo, Avis Karavan, Avis Maestro, Budget, Zipcar, Lastick ve Payless markaları, ikinci el faaliyetleri Otokoç İkinci El markası, yedek parça satışları Otokoç Parça ve sigortacılık hizmetleri de Otokoç Sigorta markası altında verilmektedir.

Türkiye'de 90 (Otokoç ve Otokoç 2. El) şube, 136 kiralama ofisi (79 Avis ofisi ve 57 Budget ofisi), yurt dışında ise 74 kiralama ofisi ile hizmet vermektedir.

Otokoç'un ticari sicile kayıtlı adresi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükyalı, Maltepe, İstanbul'dur.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulmuş bağlı ortaklıkları aşağıda yer almaktadır:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Nihai oran	
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Otokoç ABG Holland B.V. ("Otokoç Hollanda")	Yatırım	%60	%60
Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ("Olympic")	Araç kiralama ve ticaret	%60	%60
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ("Otokoç Sigorta")	Sigorta aracılık	%100	%50
Otokoç Azerbaycan MMC	Kiralama	%100	%100
Otokoç Hungary KFT	Kiralama	%100	%100
Otokoç Kazakistan LLP	Kiralama	%100	%100
Metalloplastiki Energiaki I.K.E. ("Metalloplastiki") ⁽²⁾	Enerji	%60	-
Cronus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	-	-
Icarus Finance DAC ⁽¹⁾	Özel amaçlı işletme	-	-

⁽¹⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklığı olan Olympic aracılığıyla 2024 yılı içerisinde satın alınmış olmakla beraber konsolidasyona dahil edilmeye Şubat, 2024'ten itibaren başlamıştır.

Bundan böyle konsolide finansal tablolarda Otokoç ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in ana hissedarı Koç Holding A.Ş. ("Koç Holding")'dir ve nihai hissedarı Koç ailesidir.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 3.526'dır (31 Aralık 2023: 3.824).

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 14 Şubat 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Konsolide finansal tablolar, Genel Kurul'da onaylanması sonucu kesinleşecektir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Uygulanan muhasebe standartları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasası'nda Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("IFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değerlerle ölçülen finansal yatırımlar ve türev araçlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazancı hesabına kaydedilmiştir (Not 23).

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un şirketlerinden her birinin finansal tablolarına dahil edilen kalemler, Grup'un faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrenin para birimi ("işlevsel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket'in işlevsel para birimi ve Grup'un sunum para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

İşlevsel ve sunum para birimi (Devamı)

Ekte sunulan TL konsolide finansal tablolar ve dipnotların hazırlanabilmesi amacıyla konsolidasyon kapsamındaki yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") 21'in gerektirdiği biçimde, finansal tablolardaki varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihinde geçerli olan Türk Lirası kuruyula; gelir ve giderler ise aylık ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderlerin cari dönem sonu satın alma gücüne getirilmesi amacıyla endeksleme yapılmıştır. Kapanış ve aylık ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmiştir.

Otokoç Azerbaycan MMC'nin fonksiyonel para birimi olan Manat cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan T.C. Merkez Bankası ("TCMB") Manat alış kuru olan 1 Manat (AZN) = 20,60 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: 1 Manat (AZN) = 17,36 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hungary KFT'nin fonksiyonel para birimi olan Macar Forinti cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Macar Forinti alış kuru olan 1 Macar Forinti (HUF) = 0,09 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: 1 Macar Forinti=0,08 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Hollanda ve Olympic'in fonksiyonel para birimi olan Avro cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Avro kuru olan 1 Avro = 36,7362 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: 1 Avro= 32,5739 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Otokoç Kazakistan LLP'nin fonksiyonel para birimi olan Tenge cinsinden hazırlanan finansal tablolar gösterim para birimi olan TL'ye aşağıda açıklandığı şekilde çevrilmiştir;

- 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aktif ve pasif hesaplar, aynı tarih itibarıyla geçerli olan TCMB Tenge kuru olan 1 Tenge = 0,067 TL ile TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2023: 1 Tenge = 0,07 TL).
- Gelir tablosu hesapları ilgili yıldaki aylık ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yukarıdaki çevrimler sonucu oluşan çevrim farkları Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler hesap grubu altında "yabancı para çevrim farkları" hesabında gösterilmiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup sunulan dönemlere ilişkin konsolide finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulanmış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

Yurt dışı bağlı ortaklıklarının geçmiş yıl kârlarının enflasyon muhasebesi kapsamında endekslenmesi sonucunda oluşan cari dönem farklarının yabancı para çevrim farklarına sınıflandırılmasına ilişkin izlenen yöntem cari dönemde geçmişe yönelik olarak düzeltilerek 1 Ocak 2024 ve 1 Ocak 2023 tarihleri itibarıyla özkaynaklar altında yer alan "Yabancı para çevrim farkları" hesabından sırasıyla 1.529.945 TL ve 713.785 TL "Geçmiş yıllar kârları" hesabına tekrardan sınıflandırılmıştır.

İşletmenin Sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 1 Değişiklikleri- Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri
- TMS 7 and TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b. Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

c. Yayımlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

- TMS 12 Değişiklikleri - Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

d. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen TFRS 9 ve TFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve TFRS Muhasebe Standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler ile TFRS 18 ve TFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler
- TFRS 18 - Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı
- TFRS 19 - Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem finansal tablolar önceki dönemle karşılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Önceki raporlama dönemine ait karşılaştırılmalı bilgiler, 31 Aralık 2024 satın alım gücünden ifade edilmiştir.

2.3 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

- Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının endekslenmiş maliyet değerleri ile ikinci el satış değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir. Kiralama dönemi sonunda tahmin edilen taşıt değeri kalıntı değerdir. Kiralama dönemi sonundaki kalıntı değer piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Kullanılmış araç satışı kanalı ve şekli, tüketici tercihleri, yabancı para birimi üzerinden işlem gören araçlar için kur değişimlerinin etkisi ve genel ekonomik koşullar piyasa fiyatlarında etkili olmaktadır ve bir noktaya kadar yönetilmektedir. Grup kalıntı değer tespitinde, piyasada oluşan fiyatları veritabanlarını ve kendi taşıt satışlarında gerçekleşmiş değerleri kullanmaktadır. Kalıntı değer riskini yönetmek için gerçekleşen satış kârlılıklarını takip ve analiz ederek kalıntı değer tahminini değerlendirmektedir (Not 8).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir (Not 16).
- Grup aleyhine açılan ve devam etmekte olan davalarla ilgili olarak Grup yönetimi, davaların kaybedilme olasılığını Grup avukatlarının yaptığı değerlendirmelere göre en iyi tahmini yaparak karşılık ayırmaktadır (Not 16).
- Grup hasarlı araçların tahmini tamir gideri ve satış fiyatı için geçmiş sene deneyimleri ve teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Grup hasarlı araçların net defter değeri ile oluşabilecek hasar giderleri ve tahmini satış rakamları arasındaki farkı geçmiş deneyimler baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Not 16).
- Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı bütün portföy için değil müşteriler özelinde her bir alacak değerlendirilerek ayrılır (Not 6).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar aşağıda belirtilen esaslara göre 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile hazırlanan ana ortaklık Otokoç ve bağlı ortakları Otokoç Sigorta, Otokoç Azerbaycan MMC, Otokoç Hungary KFT, Olympic, Otokoç Kazakistan LLP, Metalloplastiki, Cronus Finance DAC, Icarus Finance DAC ve Otokoç Hollanda'nın (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, KGK tarafından yayınlanan Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklık, Otokoç'un ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Otokoç'un üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Otokoç'un menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dâhil edilmiş bağlı ortaklığın net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in öz sermayesinin içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın öz sermayesindeki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay ve etkin ortaklık oranları (%) aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin ortaklık payı (%)
Otokoç Hollanda	60	60	60	60
Olympic	60	60	60	60
Otokoç Sigorta ⁽¹⁾	100	100	50	50
Otokoç Azerbaycan MMC.	100	100	100	100
Otokoç Hungary Kft.	100	100	100	100
Otokoç Kazakistan LLP	100	100	100	100
Otokoç Iraq LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Georgia LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Otokoç Ukraine LLC ⁽²⁾	100	100	100	100
Metalloplastiki Energiaki I.K.E.	60	60	-	-
Cronus Finance DAC ⁽³⁾	-	-	-	-
Icarus Finance DAC ⁽³⁾	-	-	-	-

⁽¹⁾ Otokoç, oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamasına rağmen Otokoç Sigorta'nın mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını kendi menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip bulunmaktadır. Bu sebeple Otokoç Sigorta tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

⁽²⁾ Otokoç Iraq LLC, Otokoç Ukraine LLC. ve Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi sebebiyle konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir ve finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır (Not 26).

⁽³⁾ Otokoç'un bağlı ortaklığı olmamakla birlikte, seküritizasyon işleminin yapılmasını teminen kurulmuş özel amaçlı işletme konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, bloke mevduatları, kredi kartı alacakları, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (Not 4). Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü karşılığı

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Not 6).

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kâr veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Grup geçmiş kredi zararı deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Stoklar

Stoklar, ikinci el araçlar, sıfır araçlar ve yedek parçalardan oluşmaktadır. Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da endekslenmiş maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Sözleşme süresi tamamlanan operasyonel kiralamaya konu edilmiş araçlar sözleşme sona eriş tarihi itibarıyla net defter değerleri üzerinden operasyonel kiralamaya konu varlıklar hesabından stoklar hesabına transfer edilmektedir. Stoklarda sınıflanan ilgili araçlar Not 7'de ikinci el araçlar olarak gösterilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Grup, kiralama süresi tamamlanmış olan operasyonel kiralamaya konu taşıtları, yeni bir kira sözleşmesine konu etmeyerek, ilgili araçları ikinci el araç piyasasında satacağı planıyla stok hesap grubunda göstermiştir (Not 7).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen maliyetleri üzerinden ayrılan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değerleriyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve ekipmanlar	2-15 yıl
Demirbaşlar ve cihazlar	2-20 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-25 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar, yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler kalemleri altında muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluşukça kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar

Operasyonel kiralamaya konu varlıklar, Grup'un araç kiralama hizmetlerine konu ettiği motorlu araçları içermektedir. Grup, operasyonel kiralamaya konu olan varlıklarının kiralama kontrat süreleri bir yıldan uzun olanları uzun vadeli, bir yıldan kısa olanları ise kısa vadeli operasyonel kiralamaya konu varlıklar olarak sınıflandırmaktadır. İlgili varlıkların endekslenmiş elde etme maliyetleri ile kiralama süreleri sonunda öngörülen ikinci el satış değerleri arasındaki fark, kiralama sözleşmeleri süresince doğrusal yöntemle amortismanı tabi tutulmaktadır ve periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Kiralama süreleri tamamlanan araçlar net defter değerleri üzerinden stok hesaplarına ikinci el araçlar adı altında transfer edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Maddi olmayan varlıklar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü esasına göre endekslenen elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 -15 yıl arası tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları da içeren her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kâr veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaa ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Not 13).

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansitmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Sınıflandırma ve Ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir

(b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i) Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri bilançoda aktif ya da pasif olarak "Riskten korunma amaçlı türev araçlar" hesabında muhasebeleştirilir ve gelir tablosunda ilgili kâr ya da zararlar ile birlikte gelir ya da gider olarak kaydedilir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalemi arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokumante eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerindeki değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda'da bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç ve kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar

Tanımlanan fayda planı

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık çalışma süresini tamamlamış ve emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili, Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranları kullanarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "Projeksiyon Metodu" nu kullanarak hesaplamıştır ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Tanımlanan ek planlar

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigorta primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu ödemeler, ilgili dönemlerde personel gideri olarak kaydedilmektedir.

Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

Vergi

Vergi gideri (geliri), cari ve ertelenmiş vergi karşılıklarının dönem kârı veya zararının belirlenmesinde kullanılan toplam miktardır.

Cari vergi

Gelir vergisi borcu (alacağı), uygun vergi kanununa göre hesaplanır ve diğer kapsamlı gelir ya da özkaynak ile ilgili değilse, ilgili dönem için gider (gelir) kaydedilir. Cari hesaplamalarında, yürürlükte bulunan ya da yürürlüğe girecek olan vergi kanunları ve vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Mal ve hizmet satışları

Gelir, mal ve hizmet satışlarının faturalanmış değerlerini içerir. Satışlar, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Yurt içi araç ve yedek parça satışlarında önemli riskler ve faydalar alıcıya fatura kesildiğinde devredilmektedir.

Net satışlar, fatura edilmiş mal bedellerinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, makul bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Satış bedelinin nominal değerleri ile makul değerleri arasındaki fark tahakkuk esasına göre finansman geliri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler

Operasyonel kiralama işlemlerinden gelirler tahakkuk esasına göre ilgili dönemde gelir olarak yazılmaktadır. Yönetim'in görüşlerine göre gelirin oluşması şüpheli hale geldiğinde geçici olarak bekletilir.

Kiralama amacıyla elde tutulan varlıkların satış gelirleri

Kiralama için elde tutulan varlıkların satışı önemli riskler ve varlıkların getirileri alıcıya geçtikten sonra gelir olarak kaydedilmektedir.

Faiz gelirleri zaman dilimi esasına göre gerçekleşir ve geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkili olacak faiz oranı dikkate alınarak tahakkuk edecek olan gelir belirlenir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan, yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülükler ise bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler ilgili dönemin gelir tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesap kalemlerine dahil edilmiştir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde taraf, Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) Tarafın, Şirket ile aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Hasar karşılıkları

Grup, operasyonel kiralamaya konu araçları için kira süresi içerisinde kaza geçirmesi durumunda ilgili araçların net defter değeri ile geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alarak olası satış fiyatlarını karşılaştırmaktadır. Net defter değerinin olası satış fiyatından yüksek olması durumunda ilgili tutarlar için konsolide finansal tablolarında karşılık ayırmaktadır. Ayrıca kaza geçirmiş ve hasar tamir bakiyeleri henüz kesinleşmemiş araçlar için geçmiş sene deneyimlerine ve teknik ekibin tecrübelerini baz alınarak karşılık ayırmaktadır (Not 16).

Koşullu yükümlülükler ve varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş. 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Temettü

Temettü borçları, kâr dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın halihazırda mevcut olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net esasa göre ödeme niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı gerçekleştirme niyetinin olması durumunda net olarak gösterilirler.

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken UMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için UMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. UFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

Grup - kiralyan olarak

Grup'un kiralyan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralyan varlıklar, konsolide bilançoda maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir yansıtılmaktadır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri raporlaması işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. İşletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümün performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir (Not 3).

Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu (Devamı)

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup operasyonel kiralama konu varlıklarının dönem içerisindeki nakit girişleri ve çıkışları faaliyetlerden elde edilen nakit akışlarında gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların sınıflandırılması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tablolar yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un, detayları Not 2.1.1'de açıklanan TMS 29 standardı uygulaması nedeniyle yapılan düzeltmeler dışında, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yaptığı herhangi bir düzeltme bulunmamaktadır.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciiine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu, işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir.

Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de ayrıca raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup için raporlanabilir bölümler, coğrafi bölümlerdir. Bir coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölüm sonucunun faaliyet kârının %10'undan büyük olması, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölüm faaliyetlerinin diğer bölümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır. Bu amaçla Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci bölüm faaliyetlerinin performanslarını; Net satışlar, Brüt kâr, Yatırım harcamaları ile takip etmektedir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup yönetimi, Otokoç Otomotiv'in raporlanabilir bölümlerini, konsolidasyon kapsamına giren Yurtiçi şirketler ve Yurtdışı şirketler olarak organize etmiştir. Her bir bölüm ile ilgili bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bölümlerin performansında net satışlar, brüt kârlılık ve yatırım harcamaları dikkate alınmaktadır.

a) 1 Ocak- 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Total
Net satışlar	129.601.298	16.783.714	146.385.012
Brüt kâr	(2.364.021)	5.611.332	3.247.311
Yatırım harcamaları	26.292.792	11.570.292	37.863.084

b) 1 Ocak- 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemi için, raporlanabilir bölümler itibarıyla bölümlere göre gruplanmış bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Yurtiçi	Yurtdışı	Total
Net satışlar	143.752.692	16.882.596	160.635.288
Brüt kâr	10.911.632	5.810.620	16.722.252
Yatırım harcamaları	32.373.571	19.321.609	51.695.180

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	-	1.301
Banka		
- Vadeli mevduat	12.263.359	4.548.408
- Vadesiz mevduat	1.654.102	5.241.898
Kredi kartı ve doğrudan borçlanma sistemi alacakları	439.087	857.468
Toplam	14.356.548	10.649.075

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli mevduatlar Türk Lirası, Avro ve Amerikan Doları cinsinden olup vadeleri Grup'un nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak 3 ve 181 gün aralığında (31 Aralık 2023: 3 ve 94 gün), faiz oranları ise TL mevduatlar için %46,00-%50,55, Avro mevduatlar için %3,00-%4,25, Amerikan Doları mevduatlar için %5,25 (31 Aralık 2023: TL mevduat için %30,00-%47,00) arasında değişmektedir.

Grup'un kredi kartı alacakları, vadesi 1 aydan kısa alacaklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un nakit 88.293 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 224.191 TL).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hazır değerler	14.356.548	10.649.075
Bloke mevduatlar (-)	(88.293)	(224.191)
Toplam	14.268.255	10.424.884

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

a) Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	185.595	6.818.040	4,85 - 7,75	45.530	2.141.248	4,00 - 9,75
TL krediler	1.480.441	1.480.441	32,00 - 48,60	1.617.797	1.617.797	17,04 - 48,62
ABD Doları krediler	31.281	1.103.608	6,00	25.277	1.074.334	4,35 - 12,65
Faizsiz TL krediler	-	-	-	165.060	165.060	-
Toplam		9.402.089			4.998.439	

b) Kısa vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları (*)	-	-	-	1.170.072	1.170.072	30,00
Toplam		-			1.170.072	

(*) Grup'un ihraç etmiş olduğu TL tahvilleri 6 ayda 1 kupon ödemeli olup tahvil anapara ödemesi vade sonunda yapılacaktır.

c) Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	4.332	159.133	3,74 - 6,44	4.585	215.631	5,75-7,00
TL kira yükümlülükleri	73.251	73.251	32,00 - 48,60	74.915	74.915	14,00-25,00
Toplam		232.384			290.546	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

d) Uzun vadeli tahvil borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL tahvil borçları ^(*)	1.980.614	1.980.614	39,50 - 48,00	-	-	-
Toplam		1.980.614			-	

e) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
TL krediler	4.701.634	4.701.634	13,48 - 48,62	6.242.560	6.242.560	9,95-46,75
Avro krediler	83.269	3.058.992	3,75	46.268	2.175.990	4,00-5,50
Toplam		7.760.626			8.418.550	

f) Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro krediler	518.493	19.047.449	1,30 - 4,00	444.672	20.912.815	3,75 - 9,75
TL krediler	4.100.206	4.100.206	25,92 - 48,62	8.565.232	8.565.232	13,48 - 48,62
ABD Doları krediler	-	-	-	21.968	933.689	4,50 - 12,65
Toplam		23.147.655			30.411.736	

g) Uzun vadeli tahvil borçları

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro tahvil borçları	150.000	5.510.430	3,70	206.895	9.730.230	1,29-1,85
TL tahvil borçları	1.590.507	1.590.507	48,00	1.443.788	1.443.788	39,50
Toplam		7.100.937			11.174.018	

h) Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)	Döviz tutarı	TL karşılığı	Yıllık faiz oranı (%)
Avro kira yükümlülükleri	9.527	349.976	1,30 - 4,00	8.703	409.301	5,75-7,00
TL kira yükümlülükleri	307.056	307.056	32,00 - 48,60	314.028	314.028	14,00-25,00
Toplam		657.032			723.329	

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Grup'un uzun vadeli borçlanmalarının geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 ile 2 yıl arası	5.690.297	20.972.808
2 ile 3 yıl arası	9.566.115	8.532.367
3 ile 4 yıl arası	5.378.929	6.963.212
4 yıl ve üzeri	10.270.283	5.840.696
Toplam	30.905.624	42.309.083

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	57.186.690	45.461.332
Alınan yeni finansal borçlar	25.909.218	46.332.705
Anapara ödemeleri	(19.664.892)	(22.453.223)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(175.227)	(374.568)
Yeni kira sözleşmeleri girişi	262.729	355.120
Kur farkları değişimi	3.934.752	12.096.829
Faiz tahakkukları değişimi	1.385.678	1.612.571
Yabancı para çevrim farkları	(10.295.625)	(13.322.956)
Enflasyon etkisi	(8.261.986)	(12.521.120)
Dönem sonu - 31 Aralık	50.281.337	57.186.690

Uzun vadeli finansal borçların makul değeri cari borçlanma oranları ile iskonto edilmiş nakit akışlarına dayanır. Grup'un kendi kredi riski de dahil olmak üzere, gözlemlenemeyen girdiler içermesinden ötürü gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde 3. kategoriye sınıflandırılmıştır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kayıtlı değerleri ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer
Avro	5.510.430	5.537.982	31.052.345	31.207.607
TL	25.395.194	25.522.170	10.323.049	10.374.663
ABD Doları	-	-	933.689	938.358
Toplam	30.905.624	31.060.152	42.309.083	42.520.628

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	12.269.037	15.121.424
İlişkili taraflardan ticari alacaklar(Not 25)	465.049	375.765
	12.734.086	15.497.189
Eksi: beklenen kredi zarar karşılığı	(1.213.432)	(1.886.213)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar	11.520.654	13.610.976
Uzun vadeli ticari alacaklar	462.392	583.872
Toplam ticari alacaklar	11.983.046	14.194.848

31 Aralık 2024 itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 28 gündür (31 Aralık 2023: 28 gün).

Beklenen kredi zarar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	1.886.213	2.070.347
İlaveler	165.332	173.757
Yabancı para çevrim farkları	(359.408)	932.654
Enflasyon etkisi	(80.753)	(989.278)
Tahsilatlar (-)	(27.231)	(15.703)
Kayıtlardan silinenler (-)	(370.721)	(285.564)
31 Aralık	1.213.432	1.886.213

b) Ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	5.115.327	7.715.871
İlişkili taraflara ticari borçlar(Not 25)	12.069.003	13.194.694
Toplam	17.184.330	20.910.565

31 Aralık 2024 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 43 gündür (31 Aralık 2023: 48 gün).

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 7 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sıfır araçlar	4.304.978	6.491.012
İkinci el araçlar	3.919.037	4.652.509
Yedek parça	2.718.758	3.196.482
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(216.780)	(427.608)
Toplam	10.725.993	13.912.395

NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	197.422	2.571.145	420.098	99.534.116	2.747.318	248.451	2.123.464	107.842.014
Birikmiş amortisman	(10.291)	(1.365.881)	(55.940)	(20.825.946)	(1.632.882)	-	(1.657.691)	(25.548.631)
Net kayıtlı değer	187.131	1.205.264	364.158	78.708.170	1.114.436	248.451	465.773	82.293.383
Girişler	20.603	667.619	40.486	20.851.073	241.075	115.951	144.465	22.081.272
Transferler	-	-	-	(11.066.128)	-	(52.694)	52.694	(11.066.128)
Çıkışlar	-	(5.916)	-	(1.736.606)	(149.356)	(299.008)	(2.647)	(2.193.533)
Yabancı para çevrim farkları	(40.932)	(135.883)	(6.867)	(8.969.233)	(22.726)	-	(18.057)	(9.193.698)
Amortisman gideri	-	(484.580)	(38.415)	(12.185.854)	(335.752)	-	(96.594)	(13.141.195)
Dönem sonu net kayıtlı değer	166.802	1.246.504	359.362	65.601.422	847.677	12.700	545.634	68.780.101
31 Aralık 2024 itibarıyla								
Maliyet	177.093	3.096.965	453.717	98.613.222	2.816.311	12.700	2.299.919	107.469.927
Birikmiş amortisman	(10.291)	(1.850.461)	(94.355)	(33.011.800)	(1.968.634)	-	(1.754.285)	(38.689.826)
31 Aralık 2024, net kayıtlı değer	166.802	1.246.504	359.362	65.601.422	847.677	12.700	545.634	68.780.101

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(¹) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 1.239.707 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 625.586 TL, amortisman giderleri 586.270 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl içindeki maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine ve teçhizat	Motorlu taşıtlar	Demirbaşlar ve cihazlar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel maliyetler	Toplam
1 Ocak tarihleri itibarıyla								
Maliyet	198.994	1.881.010	67.432	75.448.415	2.282.880	111.697	1.988.428	81.978.856
Birikmiş amortisman	(10.291)	(972.569)	(46.783)	(12.366.245)	(1.327.632)	-	(1.563.130)	(16.286.650)
Net kayıtlı değer	188.703	908.441	20.649	63.082.170	955.248	111.697	425.298	65.692.206
Girişler	-	698.064	353.855	34.840.275	481.174	136.754	180.657	36.690.779
Transferler	-	-	-	(9.514.281)	-	-	-	(9.514.281)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	(4)	(1.105.589)	(10.506)	-	(39.183)	(1.155.282)
Çıkışlar	(1.572)	(7.929)	(1.185)	(134.704)	(6.230)	-	(6.438)	(158.058)
Amortisman gideri	-	(393.312)	(9.157)	(8.459.701)	(305.250)	-	(94.561)	(9.261.981)
Dönem sonu net kayıtlı değer	187.131	1.205.264	364.158	78.708.170	1.114.436	248.451	465.773	82.293.383
31 Aralık 2023 itibarıyla								
Maliyet	197.422	2.571.145	420.098	99.534.116	2.747.318	248.451	2.123.464	107.842.014
Birikmiş amortisman	(10.291)	(1.365.881)	(55.940)	(20.825.946)	(1.632.882)	-	(1.657.691)	(25.548.631)
31 Aralık 2023, net kayıtlı değer	187.131	1.205.264	364.158	78.708.170	1.114.436	248.451	465.773	82.293.383

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar altında sınıflandırılan kullanım hakkı varlıklarının motorlu araçlar için net kayıtlı değeri 230.775 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarına ilaveler 126.463 TL, amortisman giderleri 145.925 TL'dir.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 79.489.702 TL (31 Aralık 2023: 96.247.498 TL) tutarındaki operasyonel kiralama kapsamındaki araçların 15.410.623 TL tutarındaki kısa dönemli kiralamaya konu olanları diğer dönen varlıklar altında (31 Aralık 2023: 20.010.590 TL) ve 64.079.079 TL tutarındaki uzun dönemli kiralamaya konu olanları duran varlıklar altında maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2023: 76.236.907 TL).

Grup tarafından operasyonel kiralama kapsamında üçüncü kişilere kiralandan araçlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı net kayıtlı değer	96.247.498	79.643.587
Girişler	35.975.714	48.882.363
Çıkışlar	(493.149)	(611.225)
Transfer	(25.378.202)	(20.235.896)
Yabancı para çevrim farkları	(9.211.063)	(135.546)
Cari yıl amortismanı	(17.651.096)	(11.295.785)
Dönem sonu net kayıtlı değer	79.489.702	96.247.498

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla operasyonel kiralama kapsamındaki araçlar için sırasıyla 11.955.943 TL, 6.472.606 TL sigorta yaptırılmıştır.

NOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar içindeki maddi olmayan duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak tarihi itibarıyla		
Maliyet	1.475.494	1.318.809
Birikmiş itfa payları	(784.228)	(684.415)
Net kayıtlı değer	691.266	634.394
Dönem başı net kayıtlı değer	691.266	634.394
Girişler	335.770	171.412
Yabancı para çevrim farkları	(116.437)	(14.727)
Çıkışlar	-	-
Cari yıl itfa payı	(124.212)	(99.813)
Dönem sonu net kayıtlı değer	786.387	691.266
31 Aralık tarihleri itibarıyla		
Maliyet	1.694.827	1.475.494
Birikmiş itfa payları	(908.440)	(784.228)
Net kayıtlı değer	786.387	691.266

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	15.410.623	20.010.590
Devreden KDV	1.285.853	1.629.109
ÖTV alacakları	27.172	46.600
Diğer	204.895	167.377
Toplam	16.928.543	21.853.676

Operasyonel kiralamaya konu varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	20.010.590	18.428.531
Girişler	16.071.633	15.653.603
Transfer	(14.392.866)	(10.888.599)
Çıkışlar	(26.767)	-
Yabancı para çevrim farkları	(265.889)	(4.035)
Cari yıl amortismanı	(5.986.078)	(3.178.910)
31 Aralık	15.410.623	20.010.590

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek aylara ait giderler (*)	1.108.592	1.373.347
Toplam	1.108.592	1.373.347

(*) Kısa vadeli gelecek aylara ait giderler başlıca peşin ödenmiş trafik sigorta giderleri, peşin ödenmiş araç kasko giderleri ve Grup'un tesisler için peşin ödemiş olduğu kira giderinin 1 yıllık kısmından oluşmaktadır.

NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Çalışanlara sağlanan borçlar kapsamında borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek gelir vergisi	212.576	235.111
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	141.974	241.824
Toplam	354.550	476.935

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 13 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	385.019	350.832
Toplam	385.019	350.832
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gelecek aylara ait ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	1.050.626	1.243.749
Toplam	1.050.626	1.243.749

⁽¹⁾ Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. tarafından Eylül 2022 tarihinde kullanılmaya başlayan ve geri ödemesi Eylül 2024 tarihinde sonlanacak olan elektrikli ve plug-in hibrit filosunun satın alınmasını finanse etmek amacıyla Olympic Commercial and Tourist Enterprises S.A. ile Piraeus Bank ve Yunan Devleti arasında imzalanan yeşil kredi sözleşmesi kapsamında (Recovery and Resilience Facility) "RRF" kredisine ilişkin olarak piyasa faiz oranına göre daha düşük faiz oranıyla kredi kullanılmasından kaynaklı oluşan faiz oranı farkının faiz geliri tutarından oluşmaktadır (2023 Kısa vadeli; 212.716 TL; 2023 Uzun vadeli; 1.243.749 TL).

NOT 14 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

a) Diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar (Not 25)	47.712	270.528
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	104.986	71.568
Toplam	152.698	342.096

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 3.561 TL tutarında uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 14.621 TL).

b) Diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	1.287.140	1.568.704
Ödenecek Katma Değer Vergisi	1.254.167	1.568.580
Ödenecek ÖTV	89.357	15.311
Diğer	134.748	40.480
Toplam	2.765.412	3.193.075

⁽¹⁾ İlgili bakiyenin büyük bir kısmı Olympic firmasının operasyonel kiralalamaları için almış olduğu depozito ve teminatlardan oluşmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 15 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Verilen teminatlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kefaletler	2.860.181	3.997.567
Teminat mektupları	1.652.873	1.525.463
Toplam	4.513.054	5.523.030
b) Alınan teminatlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) teminatları	4.536.647	4.235.455
Teminat mektupları	794.968	747.642
Kefaletler	11.353	9.169
Teminat senetleri	1.753	2.531
İpotekler	8.020	11.579
Diğer	2.419	70.249
Toplam	5.355.160	5.076.625

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin, ipotek ve kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
a. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.652.873	1.525.463
b. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklık lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı ⁽¹⁾	2.860.181	3.997.567
c. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
d. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplamı	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	4.513.054	5.523.030

⁽¹⁾ Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın "A. Kendi tüzel kişiliği adına verilenler" haricindeki diğer TRİK'leri için yıl içerisinde tahakkuk eden toplam komisyon tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 15.998 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 16.882 bin TL).

TRİK'lerin para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal tutar	TL karşılığı	Orijinal tutar	TL karşılığı
TL	1.267.531	1.267.531	817.428	817.428
ABD Doları	32.753	1.155.537	37.571	1.596.880
Avro	21.854	802.837	26.316	1.237.654
Macar forintı	5.943.411	532.054	6.770.092	834.260
Kazakistan tengesi	7.795.779	524.188	7.773.695	723.920
Gürcistan larisı	7.618	95.743	6.397	101.245
Ukrayna grivnası	100.000	83.774	124.478	139.317
Azerbaycan manatı	2.494	51.390	2.909	72.326
Toplam		4.513.054		5.523.030

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		
Personel ikramiye ve prim tahakkukları	60.442	92.797
Toplam	60.442	92.797

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla personel ikramiye ve prim tahakkuklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	92.797	284.604
Dönem içi ayrılan karşılıklar	1.452.049	1.485.997
Ödemeler	(1.455.880)	(1.588.192)
Enflasyon etkisi	(28.524)	(89.612)
Dönem sonu - 31 Aralık	60.442	92.797

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
--	----------------	----------------

b) Diğer kısa vadeli karşılıklar

Diğer maliyet ve gider karşılıkları	129.758	199.104
Satış iskontoları karşılığı	22.257	13.963
Ceza karşılığı ⁽¹⁾	-	52.346
Toplam	152.015	265.413

⁽¹⁾ Vergi Dairesi tarafından 2020 dönemine ilişkin başlatılan ÖTV ve KDV incelemesi 2024 yılı içerisinde tamamlanmış olup, Şirket'e tebliğ edilen ihbarnamelere bağlı olarak 2023 yılında ayrılan karşılık tutarı 52.346 TL'dir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
--	----------------	----------------

c) Uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	287.952	345.846
Kullanılmamış izin karşılığı	103.387	107.665
Toplam	391.339	453.511

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

Aşağıda açıklanan yasal zorunluluk dışında yapılmış hiçbir emeklilik planı anlaşması yoktur.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, yıllık 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı her dönem için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirleniyor olup belirtilen kıdem tazminatı tavanları belirtilen tarihlerin satın alım gücünden ifade edilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2024	2023
İskonto oranı (%)	3,38	2,90
Emeklilik olasılığına ilişkin sirkülasyon oranı (%)	90	94

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL (1 Ocak 2024: 35.058,58TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	345.846	464.599
Faiz maliyeti	53.017	88.374
Hizmet maliyeti	42.596	37.299
Dönem içinde ödenen (-)	(258.466)	(182.482)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	183.984	85.043
Yabancı para çevrim farkı	8.130	48.633
Enflasyon etkisi	(87.155)	(195.620)
Dönem sonu - 31 Aralık	287.952	345.846

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kullanılmayan izin karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	107.665	84.926
Hak edişler	79.862	104.328
Ödemeler ve kullanımlar	(51.046)	(32.570)
Enflasyon etkisi	(33.094)	(49.019)
Dönem sonu - 31 Aralık	103.387	107.665

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla diğer maliyet karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	199.104	186.126
İlaveler	129.758	199.104
Ödemeler	(137.904)	(112.959)
Enflasyon etkisi	(61.200)	(73.167)
Dönem sonu - 31 Aralık	129.758	199.104

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla satış iskontoları karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Dönem başı - 1 Ocak	13.963	5.852
İlaveler	918.613	1.368.698
Ödemeler	(882.392)	(1.353.602)
Enflasyon etkisi	(27.927)	(6.985)
Dönem sonu - 31 Aralık	22.257	13.963

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Hissedarlar	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Tutar	(%) Hisse	Tutar	(%)Hisse
Koç Holding A.Ş.	135.669	%99,74	130.999	%96,31
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	-	%0,00	4.670	%3,43
Zer Merkezi Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	331	%0,24	331	%0,24
Koç Yapı Malzemeleri Tic. A.Ş.	-	%0,01	-	%0,01
Inventram Fikri Mülkiyet Hakları Yön Tic. ve A.Ş.	-	%0,01	-	%0,01
Ödenmiş sermaye	136.000	100	136.000	100
Sermaye düzeltme farkları	2.115.396		2.115.396	
Toplam sermaye	2.251.396		2.251.396	

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki farkı ifade eder.

Nominal değeri 1 Kr olan 13.600.000.000 adet hisse senedi mevcuttur (31 Aralık 2023: 13.600.000.000 adet).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	136.000	2.115.396	2.251.396
Yasal yedekler	27.909	248.373	276.282
31 Aralık 2024 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon düzeltmesi etkisi	Endekslenmiş değer
Sermaye	136.000	1.778.010	1.914.010
Yasal yedekler	27.909	343.188	371.097
Özel yedekler	6.531.667	5.338.390	11.870.057

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek veya işletmenin sürekliliğini sağlama amaçlı işlemler için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. İkinci tertip yasal yedek akçe ise, pay sahiplerine %5 oranında birinci temettü ayrıldıktan sonra, kârdan pay alacak kişilere (ortaklar ve personel, işçiler vs.) dağıtılacak toplam tutarın, %10'u oranında ayrılabilir. Ayrıca, İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnasından yararlanabilmek için söz konusu kazançların %75'inin pasifte bir fon hesabında (özel yedekler) tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. 31 Aralık 2024 sonu itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı 276.282 TL (31 Aralık 2023: 276.282).

Geçmiş yıllar kârları

Dönem net kârı dışındaki birikmiş kârlar bu kalemde gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan dolayısıyla kısıtlanmamış olan olağanüstü yedekler de birikmiş kâr sayılır ve bu kalemde gösterilir.

Kâr payı dağıtımı

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

NOT 18 - HASILAT

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Sıfır araç satışları	67.851.548	82.269.732
İkinci el araç satışları	40.235.480	40.833.367
Kiralama satışları	26.353.261	24.880.076
Diğer satışlar	13.726.833	13.380.780
Brüt satışlar	148.167.122	161.363.955
Satıştan iadeler (-)	(658.654)	(407.193)
Satış iskontoları (-)	(1.123.456)	(321.474)
Net satışlar	146.385.012	160.635.288

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderlerini içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ticari mal maliyeti	(117.188.592)	(124.318.866)
Amortisman ve itfa payları	(19.251.485)	(12.540.704)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(6.637.679)	(5.892.243)
Tamir, bakım ve onarım giderleri	(2.971.622)	(3.024.104)
Sigorta giderleri	(1.187.890)	(1.084.943)
Vergi, resim ve harçlar	(855.476)	(1.096.610)
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	(847.549)	(967.416)
İsim hakkı giderleri	(702.364)	(677.531)
Bilgi teknolojileri ve iletişim giderleri	(287.359)	(232.994)
Enerji ve altyapı giderleri	(259.905)	(319.766)
Ulaşım ve seyahat giderleri	(224.924)	(244.868)
Kira giderleri	(204.055)	(203.925)
Bağış ve yardımlar	(3.691)	(333.093)
Diğer	(2.936.160)	(3.076.366)
Toplam	(153.558.751)	(154.013.429)

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Niteliklerine göre giderlerin dağılımı		
Satışların maliyeti	(143.137.701)	(143.913.036)
Pazarlama giderleri	(4.714.013)	(5.446.205)
Genel yönetim giderleri	(5.707.037)	(4.654.188)
Toplam	(153.558.751)	(154.013.429)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Çalışanlara sağlanan faydalar		
Satışların maliyeti	(1.586.017)	(1.327.706)
Pazarlama giderleri	(2.114.185)	(2.480.206)
Genel yönetim giderleri	(2.937.477)	(2.084.331)
Toplam	(6.637.679)	(5.892.243)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payları		
Satışların maliyeti	(17.794.795)	(11.538.056)
Pazarlama giderleri	(794.698)	(592.440)
Genel yönetim giderleri	(661.992)	(410.208)
Toplam	(19.251.485)	(12.540.704)

NOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
a) Esas faaliyetlerden diğer gelir		
Konusu kalmayan karşılıklar	187.205	515.718
Kur farkı geliri ⁽¹⁾	100.640	122.738
GES gelirleri	66.422	6.097
Komisyon gelirleri	-	29.248
Vade farkı gelirleri	-	192
Diğer	151.569	144.625
Toplam	505.836	818.618

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
b) Esas faaliyetlerden diğer gider		
Karşılık giderleri	(145.583)	(192.295)
Komisyon giderleri	(68.627)	(20.155)
Ceza ve arabuluculuk giderleri	(53.968)	(11.092)
Kur farkı gideri ⁽¹⁾	(32.912)	(40.791)
Diğer	(123.220)	(35.839)
Toplam	(424.310)	(300.172)

⁽¹⁾ Esas faaliyetlerden gelir ve gider hesaplarında yer alan kur farkı gelir ve giderleri Grup'un ticari işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yatırım faaliyetlerden gelirler		
Kira gelirleri	14.235	14.874
Sabit kıymet satış kârı	-	75.624
Toplam	14.235	90.498

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 22 - FİNANSAL GELİR/GİDERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Faiz gelirleri	5.279.756	3.858.492
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı geliri	68.819	199
Kredi ve banka kur farkları geliri	-	7.579
Toplam finansal gelirler	5.348.575	3.866.270
Kredi faiz giderleri	(9.858.069)	(10.422.545)
Kredi kur farkı gideri	(187.258)	(18.426)
Türev araçlardan kaynaklanan kur farkı gideri	-	(19.501)
Diğer	(639.098)	(231.150)
Toplam finansal giderler	(10.684.425)	(10.691.622)

NOT 23 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	21.564.814
Stoklar	13.002.510
Diğer dönen varlıklar	(64.339)
Uzun vadeli finansal yatırımlar	835.951
Maddi duran varlıklar	22.400.012
Kullanım hakkı varlıkları	236.161
Diğer kısa vadeli yükümlülük	261.160
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.985.967)
Sermaye düzeltme farkları	(692.028)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	77.541
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	876.818
Geçmiş yıllar kârları	(12.383.005)
Kâr veya zarar tablosu kalemleri	(12.924.304)
Hasılat	(14.956.965)
Satışların maliyeti	717.513
Pazarlama giderleri	452.065
Genel yönetim giderleri	416.804
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	10.628
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelir/giderler	(41.210)
Finansman giderleri	476.861
Net parasal pozisyon kazançları	8.640.510

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a) Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir.

22 Nisan 2021 tarih ve 31462 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 Sayılı Kanunda yapılan vergi düzenlemeleriyle kurumlar vergisi oranı 2024 takvim yılı için %25 (2023 :% 25), 2024 ve sonraki takvim yılları için de %25 olarak belirlenmiştir. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2024 ve sonraki yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısımları için %25 vergi oranı ile hesaplanmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Olympic'in faaliyet gösterdiği Yunanistan'da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Otokoç Hollanda'nın faaliyet gösterdiği Hollanda'da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %25,8'dir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem kurumlar vergisi	40.142	47.170
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi	(2.444)	(18.154)
Yabancı para çevrim farkları	-	12.776
Cari dönem vergisi ile ilgili yükümlülükler, net	37.698	41.792

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide gelir tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi (geliri)/gider	(665.539)	3.183.838
Cari dönem vergi gideri	40.142	47.170
	(625.397)	3.231.008

Konsolide gelir tablosundaki cari yıl vergi gideri ile vergi öncesi kâr üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kâr	(3.791.310)	13.484.123
%25 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi gideri	947.828	(3.353.723)
Vergi oranı değişikliğinin etkisi	16.615	(1.807.520)
Kanunen kabul edilemeyen gider	(94.101)	(133.822)
İndirim ve istisnalar	538.510	179.890
Vergiye tabi olmayan enflasyon düzeltmeleri	(800.649)	1.924.394
Diğer	17.194	(40.227)
Vergi gideri	625.397	(3.231.008)

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 24 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

b) Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergiye konu olan geçici farklar ve bilanço tarihi itibarıyla yürürlükteki etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Kümülatif geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	42.600.361	48.948.114	10.358.432	11.970.977
Şüpheli alacak karşılığı	449.817	1.853.229	(98.658)	(438.899)
Kıdem tazminatı karşılığı	283.967	345.894	(68.925)	(84.076)
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	108.479	231.513	(22.628)	(51.965)
Kullanılmayan izin karşılıkları	103.387	107.665	(25.847)	(26.916)
Diğer	111.169	145.996	(6.932)	18.954
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			10.135.442	11.388.075

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü bakiyesinin dönem içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	11.388.075	8.432.218
Konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(665.539)	3.183.838
Yabancı para çevrim farkları	(406.907)	15.396
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	(180.187)	(243.377)
31 Aralık	10.135.442	11.388.075

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan nakit ve nakit benzerleri	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	2.009.535	2.313.902
Yapı Kredi Bank Azerbaycan QSC	19.419	31.036
Toplam	2.028.954	2.344.938
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	100.208	48.942
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	66.865	4.884
Setur Servis Turistik A.Ş.	38.116	18.147
Düzey Tüketim Mal.Paz.A.Ş.	27.172	18.681
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	13.379	12.399
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.	11.905	10.313
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	11.769	25.923
Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	10.644	4.500
Opet Petrolcülük A.Ş.	10.584	9.698
Arçelik A.Ş.	9.084	19.338
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	8.427	12.339
Otokar Otomotiv ve Savunma San.A.Ş.	7.568	12.305
Aygaz A.Ş.	6.810	71.496
Akpa Dayanıklı Tüketim	1.587	74.258
Arçelik Pazarlama A.Ş.	-	5.803
Diğer	140.931	26.739
Toplam	465.049	375.765
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Otokoç Georgia LLC	26.922	47.245
Otokoç Ukraine LLC	24.351	237.904
Toplam	51.273	285.149

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara finansal borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1.637.626	4.281.581
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	278.237	759.916
Toplam	1.915.863	5.041.497
İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	7.648.216	6.355.080
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	3.949.060	6.159.786
Diğer	471.727	679.828
Toplam	12.069.003	13.194.694
İlişkili taraflardan mal alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	34.275.313	44.793.794
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	31.004.171	49.495.551
Diğer	1.918.252	2.306.343
Toplam	67.197.736	96.595.688
İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	4.681.959	5.269.448
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası Anonim Şirketi	2.796.559	3.262.931
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.	1.258.626	1.220.084
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	537.684	399.627
Arçelik A.Ş.	396.414	201.660
Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	86.959	89.427
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	74.784	155.886
Opet Petrolcülük A.Ş.	56.719	145.242
Diğer	1.081.883	1.247.941
Toplam	10.971.587	11.992.246
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	561.598	317.898
Toplam	561.598	317.898

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 25 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan faiz giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	969.261	1.378.266
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O	153.293	324.182
Toplam	1.122.554	1.702.448
İlişkili taraflardan hizmet alımları	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hissedarlar	323.099	581.678
Toplam	323.099	581.678

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yılda Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına ve Direktörlerine sağladığı faydalar toplamı 321.677 TL'dir (31 Aralık 2023: 236.278 TL). İşten ayrılma dolayısı ile yapılan ödeme 204.957 TL'dir (31 Aralık 2023: Yoktur) olup geri kalan tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, hazır değerler ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski, kur riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/ alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 6).

Bilançoda taşınan değerler Grup'un maksimum kredi riskini yansıtmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi türleri;

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankadaki mevduatlar	
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	465.049	11.517.997	51.273	142.941	2.235.524	1.997.167
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	1.707.791	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	465.049	9.412.648	51.273	142.941	2.235.524	1.997.167
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.105.349	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	889.751	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.213.432	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(1.213.432)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2023						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽¹⁾	375.765	13.819.083	285.150	118.177	2.306.923	7.192.244
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı ⁽²⁾	-	2.876.249	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	375.765	12.123.442	285.150	118.177	2.306.923	7.192.244
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.695.641	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.695.641	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.886.213	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	(1.886.213)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri, ipotekler ve araç rehinlerinden oluşmaktadır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların 739.006 TL (31 Aralık 2023: 2.876.249 TL) tutarındaki kısmı teminatlar ile güvence altına alınmıştır

31 Aralık 2024 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramayan ticari alacakların 889.751 TL tutarındaki kısmı teminat ile güvence altına alınmıştır (31 Aralık 2023: 1.473.008 TL).

31 Aralık 2024 itibarıyla değer düşüklüğüne uğrayan ticari alacaklar teminat ile güvence altına alınmamıştır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

a) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma tablosu

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0-1 ay arası	1.389.154	1.252.548
1-3 ay arası	306.524	364.089
3-12 ay arası	376.104	79.004
1 yıldan uzun	33.567	-
Toplam	2.105.349	1.695.641

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Grup'un politikası gelecekte gerçekleşmesi muhtemel alış ve satışların her döviz türü için karşılaştırmasını yapmaktır.

31 Aralık 2024	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Azerbaycan manatı
1. Ticari alacaklar	-	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.089.699	7.261	20.897	3.191
3. Diğer	11.425	-	311	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	1.101.124	7.261	21.208	3.191
5. Ticari borçlar	-	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	8.293.943	31.281	195.729	-
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	8.293.943	31.281	195.729	-
9. Ticari borçlar	-	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	-	-	-	-
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	8.293.943	31.281	195.729	-
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu (4+12)	(7.192.819)	(24.020)	(174.521)	3.191
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4+12)	(7.192.819)	(24.020)	(174.521)	3.191
15. Türev araçların net pozisyonu	-	-	-	-
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(7.192.819)	(24.020)	(174.521)	3.191
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler (*)	6.450.991	44.861	132.520	-
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	(741.828)	20.841	(42.001)	3.191

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	Döviz pozisyonu tablosu TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	-	-	-
2. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	560.156	6.114	6.385
3. Diğer	-	-	-
4. Dönen ve duran varlıklar (1+2+3)	560.156	6.114	6.385
5. Ticari borçlar	-	-	-
6. Finansal yükümlülükler	2.730.294	6.605	52.086
7. Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	-
8. Kısa vadeli yükümlülükler (5+6+7)	2.730.294	6.605	52.086
9. Ticari borçlar	-	-	-
10. Finansal yükümlülükler	1.051.626	7.792	15.319
11. Uzun vadeli yükümlülükler (9+10)	1.051.626	7.792	15.319
12. Toplam yükümlülükler (8+11)	3.781.920	14.397	67.405
13. Net yabancı para varlık, yükümlülük pozisyonu (4+12)	(3.221.764)	(8.283)	(61.020)
14. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (4+12)	(3.221.764)	(8.283)	(61.020)
15. Türev araçların net pozisyonu	942.375	13.001	8.289
16. Yabancı para net pozisyonu (14+15)	(2.279.389)	4.718	(52.731)
17. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan krediler ^(*)	2.536.787	-	53.940
18. Riskten korunma araçları sonrası net yabancı para pozisyonu (16+17)	257.398	4.718	1.209

^(*) İşletme birleşmeleri kapsamında satın alınan Olympic şirketi dolayısı ile kullanılan 147.509 Avro krediyi içermektedir (31 Aralık 2023: 53.940 Avro). İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in vergi öncesi kârının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para yükümlülüklerindeki (verilen döviz bazlı envanter ve maddi varlık avansları hariç) 2024 yılı için %10, 2023 yılı için %10 değişiklik karşısındaki duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu			
31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
Kâr/(zarar)		Kâr/(zarar)	
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında

(%10) değerlenmesi halinde: (31 Aralık 2023 %10)

1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(84.743)	84.743	(35.205)	35.205
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	158.271	(158.271)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	73.528	(73.528)	(35.205)	35.205

Avro'nun TL karşısında

(%10) değerlenmesi halinde: (31 Aralık 2023 %10)

4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(641.124)	641.124	(286.976)	286.976
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	486.828	(486.828)	253.679	(253.679)
6- Avro net etki (4+5)	(154.296)	154.296	(33.297)	33.297

Toplam (3+6)	(80.768)	80.768	(68.502)	68.502
---------------------	-----------------	---------------	-----------------	---------------

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde, iptal edilemeyen Amerikan Doları, Avro, Manat, Tenge ve TL operasyonel kiralamalardan alacakların gelecekteki minimum TL eşdeğeri sırasıyla 743.623 TL, 1.038.089 TL, 658.544 TL, 340.554 TL, 115.513 TL ve 8.748.378 TL'dir. (31 Aralık 2023: 712.994 TL, 389.922 TL, 885.142 TL, 493.526 TL, 200.476 TL ve 9.102.700 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Otokoç Hollanda, Avrupa'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarındaki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz riskinden korunmak amacıyla 147.509 Avro tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tanımlamıştır. İlgili kredilerin kur farkı gelir/giderleri, yurtdışındaki net varlıkların Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan 537.541 TL tutarındaki kur farklarından mahsup edilmek üzere özkaynaklar altında "Yurtdışındaki işletmeye ilişkin net yatırım riskinden korunma kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Faiz riski

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde değişken faizli kredileri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yükselmesi/düşmesi ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz giderinin vergi öncesi kâra etkisi yoktur.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir.

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	12.263.359	4.548.408
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	50.281.337	57.186.690
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar		

Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	50.281.337	58.076.554	4.945.111	14.316.998	28.871.045	9.943.400
Ticari borçlar	5.115.327	5.115.327	5.115.327	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	12.069.003	12.069.003	12.069.003	-	-	-
Toplam	67.465.667	75.260.884	22.129.441	14.316.998	28.871.045	9.943.400

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	57.186.690	65.922.738	11.421.833	11.874.909	42.625.996	-
Ticari borçlar	7.715.871	7.715.871	7.715.871	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	13.194.694	13.194.694	13.194.694	-	-	-
Toplam	78.097.255	86.833.303	32.332.398	11.874.909	42.625.996	-

Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi finansal borç/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izler.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam finansal borç	50.281.337	57.186.690
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(14.268.255)	(10.424.884)
Net finansal borç	36.013.082	46.761.806
Özkaynaklar	43.059.581	50.046.631
Net finansal borç/özkaynak oranı	0,84	0,93

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerlerin çok kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir. Yabancı para cinsinden varlıklar dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Finansal yükümlülükler

Kısa vadeli finansal ve ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Yabancı para cinsinden yükümlülükler dönem sonunda yürürlükteki döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Riskten korunma muhasebesi

Grup, kesin taahhüt niteliğindeki yabancı para operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riskinden, aynı yabancı para biriminde finansal borçlanma yaparak korunmaktadır. Bu çerçevede, Grup riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Kesin taahhüt niteliğindeki operasyonel kiralama alacaklarının riskten korunma muhasebesinin başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı 849.607 TL (31 Aralık 2023: 1.007.358 TL) ve riskten korunma muhasebesinin dönemsel olarak yenilenmesinden kaynaklanan itfa tutarı ise 779.622 TL'dir. (31 Aralık 2023: 997.013 TL). Hesaplanan net gelir 69.985 TL (31 Aralık 2023: 10.346 TL). Riskten korunma aracı olarak tanımlanan finansal borçların riskten korunma muhasebesi başlangıcından itibaren oluşan kur farkları toplamı ise 669.074 TL (gider)'dir (31 Aralık 2023: 842.165 TL (gider)). Grup riskten korunma stratejisi kapsamında, riskten korunma muhasebesine konu riskten korunan kalem ve riskten korunma aracı portföyünü düzenli aralıklarla güncellemekte, buna bağlı olarak riskten korunma etkinliğini ilgili dönemler itibarıyla ölçmektedir.

a) Riskten korunma amaçlı türev araçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	27.380	74.985
Uzun vadeli riskten korunma amaçlı türev araçlar	40.224	4.629
Toplam	67.604	79.614

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

b) Finansal yatırımlar

	Pay oranı (%)	31 Aralık 2024	Pay oranı (%)	31 Aralık 2023
Otokoç Ukraine LLC	100	23.832	100	23.833
Otokoç Georgia LLC	100	2.795	100	2.795
Otokoç Iraq LLC	100	23	100	23
Wat Mobilite	45	801.318	15	84.213
YKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	49.575	-	44.170
Bluedot Technologies Inc.	-	4.715	-	4.715
IUGO Teknoloji A.Ş.	20	63.722	20	39.388
Toplam		945.980		199.137

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımlarından Otokoç Ukraine LLC, Otokoç Iraq LLC, Otokoç Georgia LLC konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemeleri sebebiyle konsolidasyon kapsamında dahil edilmemişlerdir. Teşkilatlanmış bir piyasada işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle, elde etme maliyeti tutarlarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

NOT 28 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Aşağıdaki tablo Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli düzeyde kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklığı Olympic'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgilerinin detayını göstermektedir.

Olympic	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	10.987.687	11.766.399
Duran varlıklar	32.931.395	38.585.901
Kısa vadeli yükümlülükler	6.295.740	5.247.780
Uzun vadeli yükümlülükler	28.274.604	3.384.445
Toplam özkaynaklar	9.348.812	11.259.620
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	14.677.966	11.319.801
Satılan malın maliyeti	(9.738.253)	(7.408.209)
Brüt kâr	4.939.712	3.911.593
Vergi öncesi kâr	1.733.434	1.380.016
Toplam kapsamlı gelir	1.332.936	1.194.991

OTOKOÇ OTOMOTİV TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 - DENETİM ÜCRETLERİ

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre hesaplanmış ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	9.031	10.133
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.529	1.714
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	150	1.603
Toplam	10.710	13.450

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

İLETİŞİM

Şirket'in merkezi Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Maltepe/İstanbul adresindedir.

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır.

Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Maltepe/İstanbul		(216) 5879800
ŞUBE	ADRES	TELEFON	
Otokoç (Ford, Ford Trucks, Volvo)	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 9. Km No: 531/A Seyhan/Adana	(322) 4411717
	Ankara Kamu DMO	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy, Etimesgut/Ankara	(312) 2074700
	Ankara Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Ankara Ümitköy	Erler Mah. Eskişehir Yolu 12. Km Dumlupınar Bulv. No: 350 Ümitköy, Etimesgut/Ankara	(312) 2074700
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 253 Kepez/Antalya	(242) 3402685
	Antalya Alanya	Tosmur Mah. İbrahim Bilgen Cad. No: 1 Alanya/Antalya	(242) 3402200
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No: 3 Ataşehir/İstanbul	(216) 2509500
	Ataşehir Golf Club	Golf Club Ataşehir Golf Kulübü, Atatürk mah., Atatürk Caddesi, Ataşehir/İstanbul	(216) 2509543
	Bursa	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 380/A Nilüfer/Bursa	(224) 2703900
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 64 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3351010
	Eskişehir İnönü	Yenice Mahallesi Otokoç Küme Evler No: 1 İnönü/Eskişehir	(222) 5913673
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/C Sarıyer/İstanbul	(212) 2299555
	İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sok. No: 1 Bornova/İzmir	(232) 4989000
	Konya	İstanbul Yolu Üzeri Sancak Mah. Büyükmak Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 2554233
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 302 Tekkeköy/Samsun	(362) 2666112
	Sultanbeyli	Akşemsettin Mah. Atatürk Cad. No: 328 Sultanbeyli/İstanbul	(216) 4875327
	Taşdelen	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulv. No: 9/A Çekmeköy/İstanbul	(216) 4301200
	Tarsus (Volvo)	Yunus Emre, 4572 Sk No: 2, 33450 Tarsus/Mersin	(324) 6146060
Otokoç (Fiat, ARJ, Maserati)	Adana	Sarıhamzalı Mah. Turhan Cemal Beriker Bulv. Mersin Yolu 6. Km No: 521/A Seyhan/Adana	(322) 4411111
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 301 Kepez/Antalya	(242) 3402200
	Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No: 3 Küçükbakkalköy/İstanbul	(216) 5752930
	Beylikdüzü	Barış Mah. E-5 Yanyol Karadeniz Cad. No: 1 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8662400
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü-2 Cad. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3352430
	İstinye	İstinye Mah. Sarıyer Cad. No: 70/A Sarıyer/İstanbul	(212) 2292700
	İzmir	Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No: 30 Konak/İzmir	(232) 4989100
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Siteler Yolu Sok. No: 12 Maltepe/İstanbul	(216) 5879870
	Kütahya	İnköy Mah. Kütahya Eskişehir Yolu 3. Km No: 29 Merkez/Kütahya	(274) 2251099
	Nilüfer	29 Ekim Mah. İzmir Yolu 10. Km No: 378/A Nilüfer/Bursa	(224) 4139400
	Osmangazi	Alaşarköy Mah. Yeni Yalova Yolu Cad. No: 628/C Osmangazi/Bursa	(224) 2703939
	Samsun	Kutlukent Mah. Samsun Çarşamba Karayolu 10. Km No: 210 Tekkeköy/Samsun	(362) 2668110
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Söğütözü	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. Koç Kuleleri C Blok No: 2 D: 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 2205500
	Suadiye	Bostancı Mah. Bağdat Cad. Türel Apt. No: 444/A Suadiye/İstanbul	(216) 4165100
	Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
	Yenimahalle	Macun Mah. Bağdat Cad. Aselsan Kavşağı No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918621
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 145 Zincirlikuyu, Şişli/İstanbul	(212) 3703333

	ŞUBE	ADRES	TELEFON
Avis	Çukurova Havalimanı	Karsavran Mah. Karsavran Sok.Çukurova Uluslararası Havalimanı No: 80 İç Kapı No:Z43 Tarsus/ Mersin	(324) 3561049
	Adana	Ahmet Remzi Yüreğir Mah. Erdal Acet Cad. No: 1/C Seyhan Adana	(322) 2371061
	Kayseri Havalimanı	Yeşil Mah. Mustafa Kemal Paşa Bulv. Havalimanı Terminal Binası No: 356 İç Kapı No: 207 Kocasinan/ Kayseri	(352) 2522892
	Ankara Yıldızevler	Yıldızevler Mah. Jose Marti Cad. Konteyner işyeri No: 2/1, Çankaya/Ankara	(312) 9091994
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No: 97 Yenimahalle/Ankara	(312) 5918600
	Ankara Avis Filo	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. C Blok No: 2A İç kapı No: 1 Ankara	(312) 4672313
	Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle ilçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H16 / Ankara	(312) 9094966
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk/Ankara	(312) 3980315
	Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya/Ankara	(312) 4672313
	Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303008
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	(242) 3303073
	Antalya Konyaaltı	Gürsu Mah. Atatürk Bulv. No: 179/A – İç Kapı No: 1 Konyaaltı / Antalya	(242) 2252829
	Ataşehir	Barbaros Mah. Morsümbül Sok, No: 8-N Watergarden AVM Ataşehir/İSTANBUL	(216) 2273101
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No: 1 34900 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 8530893
	Küçükkyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 Küçükkyalı/İstanbul	(216) 2286870
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ Apt No: 3 Milas/Muğla dalaman/Muğla	(252) 5230201
	Bursa	Odunluk Mah. Mıhraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer/Bursa	(332) 3261924
	Çeşme	Çakabey Mah. 2234. Sok. No: 72 PK: 35930 Çeşme İzmir	(549) 7748498
	Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Dalman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	(252) 7925118
	Eskişehir	Yeniabağlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 3303060
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(549) 8271110
	İstinye	Sarıyer Cad. No: 70/A İstinye-Sarıyer/İstanbul	(212) 2138165
	İzmir Adnan Menderes Havalimanı	Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Gaziemir/İzmir	(232) 2741790
	İzmir Balçova	Bahçelerarası Mah. Şehit Binbaşı Ali Resmi Tufan Cad.No: 3 İç Kapı No: 3B01 Balçova/İzmir	(232) 4414417
	İzmir Bornova	Ankara Asfaltı No: 30 Otokoç İzmir Temsilciliği, 35530 Bayraklı/İzmir	(549) 7748494
	İzmir Bayraklı	Çınarlı Mah. Ozan Abay Cad. Egepara No: 7 İç Kapı No: 14 Konak/İzmir	(232) 2412273
	Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No: 145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	(216) 3553665
	Konya Havaalanı	Büyük Kayalık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Gelen yolcu salonu Selçuklu/Konya	(332) 3261924
	Konya Şehir	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 3262526
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 3504878
	Ordu Giresun Havalimanı	Ordu Giresun Havalimanı Hoşköy Mah., Ordu Cad. No: 28-5 2/5 Gülyalı /Ordu	(452) 2131536
	Rize Artvin Havalimanı	İkiztepe Mah. İkiztepe Cd. Rize-Artvin Havalimanı Terminal Binası No: 2 / Z171 Pazar / Rize	(464) 2192931
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	(216) 5885196
	Samsun Havalimanı	Çınarlık Mah. Hava Alanı Kümesi (Küme Evler) Havaalanı Terminal İşyerleri Apt. No: 7/1 Çarşamba/ Samsun	(362) 8448657
	Sancaktepe	Eyüp Sultan Mah. Yadigar Sok. A Blok No: 30-38 A/272 Sancaktepe/İstanbul	(216) 5879481
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. No: 50/A Şişli/İstanbul	(212) 2449350
	Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali No: 8 Trabzon	(462) 3255582
	Yenibosna	Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. Koçtaş 34197 Bahçelievler/İstanbul	(212) 9423360
	Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No: 145 34394 Zincirlikuyu/İstanbul	(212) 2138165

İLETİŞİM

Budget	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Adana	Emek Mah. Barış Bulv. Havaalanı Sit. No: 12 Seyhan/Adana	(322) 2372346
	Çukurova Havalimanı	Karsavran Mah. Karsavran Sok.Çukurova Uluslararası Havalimanı No: 80 İç Kapı No:Z39 Tarsus/ Mersin	(324) 3561050
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah. Akçay Cad. Kapı No: 289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	(232) 2741111
	Ankara	Koç İkiz Kuleleri No: 2 A Blok Soğutozu Cad. Çankaya/Ankara	(312) 4660336
	Ankara Batıkent	Ankara ili Yenimahalle ilçesi, Kardelen Mah. Başkent Bulv. No: 224/H11/Ankara	(312) 9094967
	Antalya Havalimanı İç hatlar	Serik Cad. Yeşilköy Mah. Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	(242) 3303395
	Ataşehir	Barbaros Mah. Kızılbegonya Sok. No: 10/1 Batı Ataşehir Watergarden Mağaza No: BB: B-72 B Blok Ataşehir/İstanbul	(216) 2273102
	Beylikdüzü	Barış Mah. Sakarya Cad. Sit. Apt. No: 2 B/2 Beylikdüzü/İstanbul	(212) 9422669
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mah. Havaalanı Sok. D.H.M.İ AptNo: 3 Milas/Muğla	(252) 5230271
	Bursa	Odunluk Mah. Mihraplı Cad. No: 12/1 Nilüfer Bursa	(224) 2245565
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No: 25/148 İç Hatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	(252) 7925150
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Bulv. Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk/Ankara	(312) 3982034
	Eskişehir	Yenibağlar Mah. Eti Cad. No: 39/B Tepebaşı/Eskişehir	(222) 2351219
	İstanbul Havalimanı	Tayakadın Mah. Terminal Cad. No: 255 Arnavutköy/İstanbul	(332) 3261924
	Karşıyaka	Nergiz Mah. Girne Bulv. 131/A Karşıyaka/İzmir	(232) 2420894
	Konya	Ferit Paşa Mah. Rıdvan Sok. No: 1 Selçuklu/Konya	(332) 2343146
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mah. Vali Ahmet Kayhan Cad. No: 15 Selçuklu/Konya	(332) 2392063
	Koşuyolu	Acıbadem Mah. Fatih Sok. Tepe Nautilus Apt. No: 1/35 Kadıköy/İstanbul	(216) 2275124
	Levent	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 187 Park Dedeman Hotel Giriş Katı Şişli/İstanbul	(212) 9422245
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mah. S.Gökçen İç Yolu Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy Pendik/İstanbul	(216) 5885198
	Taksim	Harbiye Mah. Cumhuriyet Cad. Hiltonoteli Apt. No: 50/H Şişli/İstanbul	(212) 2449354
	Trabzon Havalimanı	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali	(462) 4322890
	Yenibosna	Koçtaş AVM, Fevzi Çakmak Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 1, 34197, Yenibosna/İstanbul	(212) 9423361

