

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Otokoç Otomotiv Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 23 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

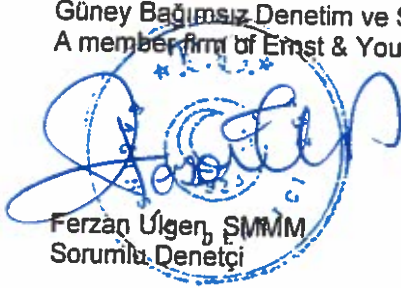


Building a better
working world

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdürmeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Ferzan Uğen, SMMM
Sorumlu Denetçi

23 Şubat 2017
İstanbul, Türkiye

OTOKOÇ OTOMOTİV TİC.VE SANAYİ A.Ş.

2016 YILI FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Faaliyet Raporunun Kapsadığı Dönem: 2016 hesap dönemi

Otokoç Otomotiv Otomotiv perakendeciliği, araç bakım-onarım hizmetleri, kısa ve uzun dönem araç kiralama, ve toptan yedek parça satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket bu faaliyetlerini Otokoç, Birmot, Avis , Budget ve Zipcar olmak üzere toplam 5 adet marka altında yürütmektedir. Otokoç markası adı altında Ford ve Volvo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini, Birmot markası adı altında ise Fiat, Jeep, Lancia ve Alfa Romeo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini vermektedir. Uzun ve kısa dönem araç kiralama hizmetlerini ise Avis ve Budget markası adı altında vermektedir. Zipcar markasıyla saatlik araç kiralama iş biriminde faaliyette bulunmaktadır.

Merkez ve şubelere ilişkin bilgiler: Şirket'in merkezi Aydınevler Mahallesi Saygı Cad.No:60 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul adresindedir. Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır. Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Saygı Cd. No: 60 34854 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul	0 216 5879800

ŞUBE	ADRES	TELEFON
İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/C Sarıyer /İstanbul	0 212 2299555
Sultanbeyli	Akşemsettin Mah.Atatürk cad. No:328 Sultanbeyli	0 216 4875327
Taşdelen	Taşdelen Mah.Sırrı Çelik Bulvarı No:9/A Çekmeköy/İst.	0 216 4301200
Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah. Kayışdağı Cad. Flora Plaza No:3 Ataşehir /İstanbul	0 216 5743832
Ankara	Erler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:350 Etimesgut/Ankara	0 312 2074700
İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No:1 35100 Bornova-İzmir	0 232 4989000
Adana	Sarihamzalı Mah T.Cemal Beriker Blv No 531 Adana	0 322 4411717
Tarsus	Yunus Emre Mah.Sait Polat Bulvarı No :60 Tarsus Mersin	0 322 6146060
Konya	İstanbul Yolu Üzeri, Sancak Mah.Büyükırmak Sok.No.1 Selçuklu/Konya	0 332 2554233
Söğütözü	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 2205500
Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:302 Kutlukent Samsun	0 362 2666112
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2.Cad No:64 Eskişehir	0 222 3351010
Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2250350
Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628/1 Osmangazi/Bursa	0 224 2703900
Antalya	Altınova Sinan Serik Cad.No:253 Kepez/Antalya	0 242 3402685
Alanya	İbrahim Bilgen Cad.No:1 Tosmur-Alanya	0 242 5151380
Yenibosna	Basın Ekspres Yolu Köyaltı Mevkii Kavak Sokak No:3 Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul	0 212 6395050
İnönü	Bozüyük-Kütahya Devlet Karayolu 8.Km.Kırdibi Mevkii İnönü/Eskişehir	0 222 5913676

BIRMOT	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah.Büyükdere Cd. No: 145 80300 Zincirlikuyu/Şişli-İstanbul	0 212 3703333
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Saygı Cd. No: 62 34854 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul	0 216 5879870
	Ataşehir	Vedat Günyol Cad. Dereyolu Sok. No:3, Küçükbakkalköy / İstanbul	0 216 5752930
	Suadiye	Bağdat Cad. No: 444 Suadiye/İstanbul	0 216 4165100
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No:1 Beylikdüzü/İstanbul	0 212 8662400
	İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/A Sarıyer /İstanbul	0 212 2292700
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No; 97 Yenimahalle/Ankara	0 312 5918600
	İzmir	Ankara Asfaltı No 30 Konak-Çınarlı İzmir	0 232 4989100
	Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628 Osmangazi/Bursa	0 224 2703939
	Söğütözü	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 2867000
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad.No:301 Kepez/Antalya	0 242 3402200
	Adana	Sarıhamzalı Mh.Turhan Cemal Beriker Bulv.No:521/A Seyhan Adana	0 322 4411111
	Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:296 Kutlukent Samsun	0 362 2668110
	Kuruçeşme	Kuruçeşme Mahallesi Arnavutköy Kuruçeşme Caddesi No:27 Beşiktaş	0 212 2124545
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cd. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3352430
	Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2251099
	Nilüfer	Ertuğrul Mahallesi İzmir Yolu Cad.No:378a Nilüfer/Bursa	0 224 4139400

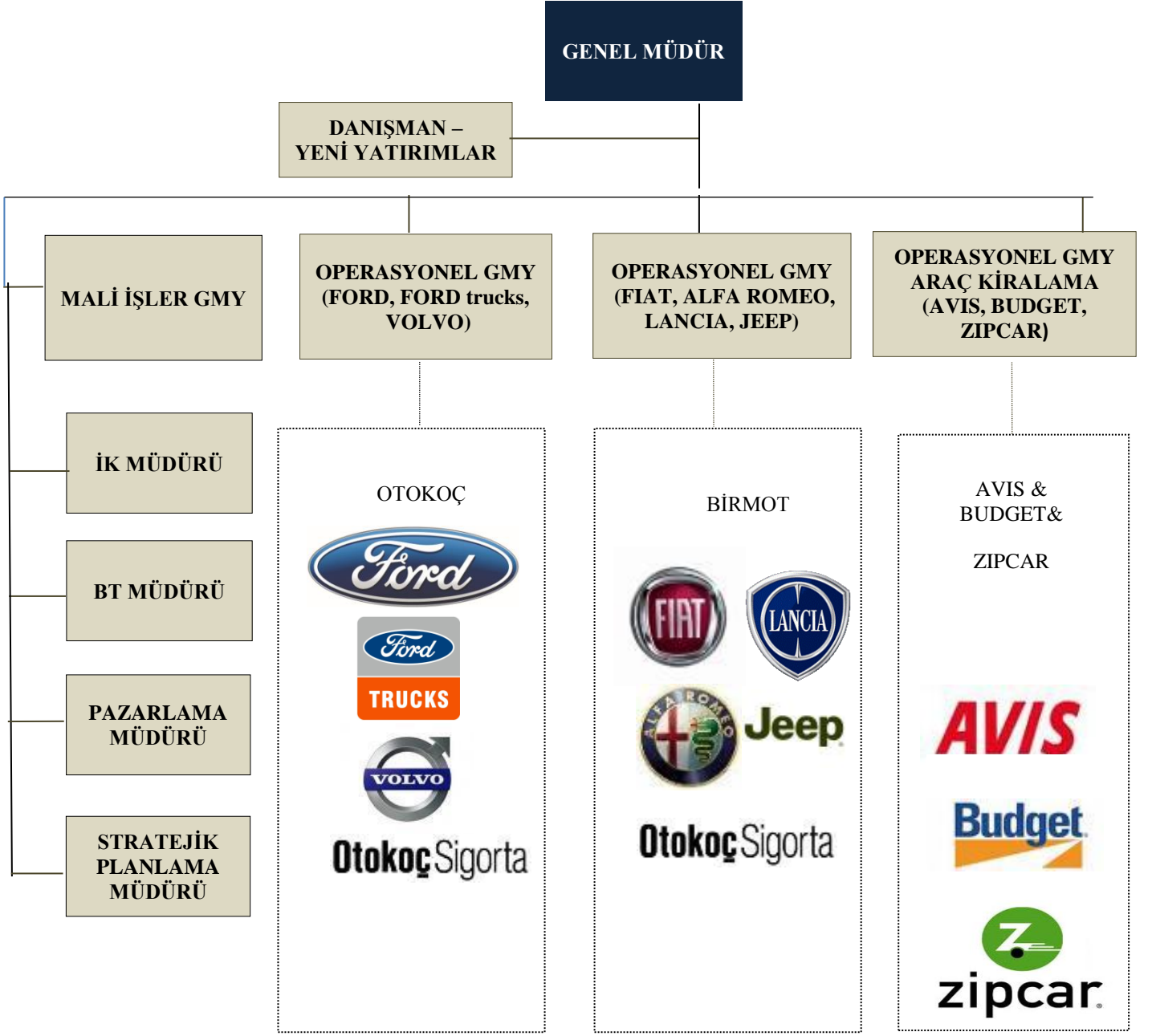
ŞUBE	ADRES	TELEFON
Taksim	Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. Ayyıldız Apt.No:12/A Taksim-34427 Beyoğlu/İstanbul	0 212 2449351
Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
Zincirlikuyu	Büyükdere Cad. No:145 34394 Zincirlikuyu İstanbul	0 212 2138165
İstinye	Sarıyer Cad. No:70/A İstinye-Sarıyer / İstanbul	0 212 2292700
Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No:145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	0 216 3553665
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	0 216 5885196
Kalamış Otopark	Münir Nurettin Selçuk Cad. No:17/A Kalamış/Kadıköy	0 216 4180162
Bursa	Çekirge Cad.Aktar Apt.37/2 Osmangazi/Bursa	0 224 2365133
Beylikdüzü	Barış Mh. Karadeniz Cd. No:1 34900 Beylikdüzü / İstanbul	0 212 8530893
Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925168
Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925118
Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali Milas-Bodrum/Muğla	0 252 5230201
Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303073
Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303008
Diyarbakır Havalimanı	Diyarbakır Havalimanı Gelen Yolcu Salonu No:1 Diyarbakır	0 412 2361324
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No:68 26200 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3303060
Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelişterminali No:8 Trabzon	0 462 3255582
Ankara Kavaklıdere	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 4672313
Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk / Ankara	0 312 3980315
Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakırpaşa/Adana	0 322 4350476
Çeşme	İnönü Mah. İzmir Cad. No:40 Çeşme/İzmir	0 549 7748498
İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bulvası No:18/D35210 Alsancak/İzmir	0 232 4414417

AVIS

BUDGET	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mahallesi S.Gökçen İç Yolu, Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy-Pendik-İstanbul	0 216 5885198
	Taksim	Gümüşsuyu Mh.Mete Cd.Ayyıldız Apt.No:12/A Pk 34427 Taksim Beyoğlu İst	0 212 2449354
	Suadiye	Bostancı Mah.Bağdat Cd.Çınarlı Sk.No:9/A Suadiye Kadıköy İst	0 216 3805655
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah.Akçay Cd.Kapı No:289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	0 232 2741111
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No:25/148 İçhatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	0 252 7925150
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mevkii Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Zy-01 Milas Muğla	0 252 5230271
	Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mahallesi Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0 242 3303395
	Bursa	Muradiye Mah Cekirge Cad Aktar Apt No 37 2 Osmangazi 16050 Bursa	0 224 2245565
	İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bul. Karaahmetoğlu İşhanı No:22 Konak/İZMİR	0 232 2741111
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Blv Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk / Ankara	0 312 3982034
	Ankara	Söğütözü Mah.Söğütözü Cad.No:2 Koç Kuleleri C Blok 8-9 Çankaya-Ankara	0 312 4660336
	Konya	Yeni Şehir Mh. Ahmet Hilmi Nalçacı Cd. Hukukçular Sitesi C Blok N:14-A Selçuklu Konya	0332 2373750
Konya Havalimanı	Büyükkayacak Mh. Vali Ahmet Kayhan Cad. No:15 Selçuklu/Konya	0 332 2343146	

Şirket'in organizasyonu ve sermaye yapısı:

Şirketin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir.2016 yılı içinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
Koç Holding A.Ş.	20.227.793,16	96,32
Temel Ticaret Ve Yatırım A.Ş.	721.109,92	3,43
Zer Merkezi Hizmetler Ve Ticaret A.Ş.	51.040,87	0,24
Koç Yapı Malzemeleri Ticaret A.Ş.	56,01	0
İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Tic.Ve Yat .A.Ş.	0,04	0
TOPLAM	21.000.000,00	100

İmtiyazlı paylar: İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Yönetim yapısı ve personel sayıları: 8 kişiden teşekkül eden Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yıldırım Ali Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Mehmet Ömer Koç
Üye	Dr.Bülent Bulgurlu
Üye	İsmail Cenk Çimen
Üye	Temel Kamil Atay
Üye	Levent Çakıroğlu
Üye (Genel Müdür)	Görgün Özdemir
Üye	Özgür Burak Akkol

Şirketin üst yönetiminde görev alan kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Genel Müdür	Görgün Özdemir
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler	Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Ford -Volvo Marka Araçlar)	Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Araç Kiralama)	İnan Ekici
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Fiat, Alfa, Lancia ve Jeep Marka Araçlar)	Çağrı Karaoğuz

Şirketin 2016 yılı ortalama personel sayısı 2.289 adettir.

Rekabet yasağına ilişkin durum: Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 8.457.016,44 TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekün teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Müşteri Memnuniyeti Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Şirketimiz, her markamızın iç ve dış müşteri memnuniyetini ölçmeye ve artırmaya yönelik süreç bazında aylık/yıllık veya dönemsel farklı bir çok araştırma yapmaktadır. Araştırma yöntemi olarak telefonla anket yöntemi, online anket yöntemi ve gizli müşteri gibi farklı yöntemler kullanılmaktadır. Müşterilerimizin aldıkları hizmetten duydukları memnuniyet çağrı merkezi kanalıyla düzenli periyotlarda ölçümlenmektedir.

Yeniden yapılandırdığımız çağrı merkezimiz ile tüm markalarımızın müşteri ilişkileri hizmetini vermektedir. Bu bağlamda Avis , Budget, Otokoç ve Birmot markalarımız için müşterilerden gelen talep, öneri ve şikayetlerin kayıt altına alınmakta ve gelişmeye açık alanlarımız tespit edilmektedir. Otokoç Otomotiv İletişim Merkezi çatısı altında faaliyet gösteren ekibimiz her yıl gelişen ihtiyaçlarımıza göre büyümektedir. Müşteri Deneyimi departmanı tarafından eleştiri, öneri ve memnuniyet sonuçlarına ait raporlar, aylık olarak ilgili birimler ile paylaşılmaktadır.

İletişim merkezimiz üzerinden yapılan memnuniyet araştırmaları sonuçlarına göre Otokoç Otomotiv çatısı altında hizmet veren markalarımız, aylık olarak düzenli takip edilen göstergelerde hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir. Ayrıca çağrı merkezi performansını gösteren çağrı karşılama oranı, düşen çağrı oranı, ses kaydı performansı gibi göstergelerde istenilen hedefler yakalanarak; müşterilere sunduğumuz hizmet kalitesi arttırılmıştır.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Otokoç Otomotiv olarak müşterimize daha iyi hizmet vermek amacıyla Voice CRM projemiz, 2016 sonu itibari ile canlıya alınmıştır. Voice projesi için kullandığımız Microsoft Dynamics CRM yazılımı ile şirketimizin müşteri ilişkileri yönetiminde yeni bir yapılanmaya gidilmiştir. Bu platform ile müşteri odaklı iş stratejimizin yeniden şekillendirilmesi, müşterilerimizin daha iyi tanınması ile birlikte müşteri sadakatini arttırmak hedeflenmektedir. Bunun yanında Microsoft Dynamics Platformu ile tüm iş birimlerimizin satışlarının arttırılması ve çapraz kampanyaların yapılarak markalarımız arasındaki sinerjinin de daha efektif kullanılması sağlanacaktır.

Araç Kiralama ve Perakende iş birimlerimiz için bağımsız bir araştırma şirketi ile yaptığımız müşteri mutluluğu, marka imaj, müşteri deneyimi araştırmaları ile markalaşmış müşteri hizmet tasarımı oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Yapılan pazar araştırmaları, mükemmel hizmet tasarımının geliştirilmesine yol göstermekte ve tüm pazarlama ve iletişim planlarımızın oluşturulmasına da veri teşkil etmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırımlar:

Şirket'in 2016 yılı yatırım rakamları toplamı 1.360,22 milyon TL'dir. Bu yatırımların 1.316,42 milyon TL'lik kısmı araç parkının yenilenmesi ve büyümesinden kaynaklanmıştır. 43,5 milyon TL'lik kısmını showroom ve servislerin yenileme – tadilat ve makine – teçhizat demirbaş yatırımlarından ve 0,3 milyon TL'lik kısmı ise maddi olmayan duran varlık alımından oluşmaktadır.

İç kontrol-İç Denetim-Bağımsız Denetim

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young) tarafından yapılmıştır.

Otokoç iç denetim sisteminin amacı, şirket yönetimine denetimi yapılan süreç ya da birimlerin fonksiyonel, operasyonel ve mali performansları hakkında bağımsız bilgi vererek, tespit edilen veya öngörülen risklerin yönetilmesini, gerekli kontrol mekanizmalarının sistematik bir şekilde kurulmasını ve işlemlerini sağlamaktır.

İç Denetim mekanizması riske dayalı denetim anlayışı ile çalışmaktadır.

İç Denetim Departmanı; iç kontrol sisteminin etkinliğini değerlendirmek ve raporlamak, finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin yeterliliğini değerlendirmek şeklinde denetim ve danışmanlık fonksiyonunu icra etmektedir. Denetim faaliyetleri, planlama aşamasından başlayarak, tespit edilen kontrol eksiklikleri ve aksiyonların takibi ve sonuçlandırmasına kadar bütün aşamaları düzenli aralıklarla şirket üst yönetimine raporlanmaktadır.

Denetim Departmanı, bir plan çerçevesinde yapmış olduğu finansal ve operasyonel denetimlerde faaliyetini aşağıdaki esaslara göre gerçekleştirir;

- Şirket varlıklarının etkin ve verimli kullanılması,
- İç kontrol mekanizmalarının etkinliği,
- Mali tabloların güvenilirliği,
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği,
- Şirket prosedür, kural ve tamimlerine uygun olarak işlemlerin gerçekleştirilmesi.

Bu bağlamda, İç Denetim Departmanı, 2016 yılında yapılan risk analizi ve yıllık iç denetim planı doğrultusunda Otokoç ve Birmot şubelerini, Toptan Yedek Parça şubelerini, Avis ve Budget ofileri ile Genel Müdürlük departmanlarını ve süreçleri içeren finansal, operasyonel denetimler gerçekleştirmiştir. Denetimler sonucu ortaya çıkan tespit ve öneriler hazırlanan denetim raporları ile Şirket üst yönetimine sunulurak, sürekli gelişme felsefesiyle iyileştirme noktaları işaret edilmiştir.

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin ünvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET ÜNVANI	PAY ORANI
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50%
Set Auto Ltd (Azerbaycan)	100%
Otokoç Irak LLC	100%
Otokoç Otomotiv Tic. Ve San. Kazakistan Llp	100%
Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company	100%
Otokoc Georgia LLC	100%

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgi:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Özel ve Kamu Denetimi:

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının „Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirketin Koç Emekli Vakfına çalışanlar adına ödemesini yaptığı şirket katılım paylarının Gelir Vergisi Stopajı ve Damga Vergisi yönündendir Bu inceleme 2009-2010-2011-2012 ve 2013 yıllarını kapsamaktadır. İlgili yıllar ile ilgili olarak vergi inceleme raporları yazılarak tarafımıza vergi/ceza ihbarnameleri tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen vergi aslı toplamı yıllar itibariyle sırasıyla 501.908,90 TL, 538.818,44 TL, 610.503,38 TL, 697.880,24 TL ve 814.954,91 TL'dir. Salınan vergi ile ilgili olarak Koç Holding Vergi Direktörlüğü koordinesinde merkezi uzlaşma yoluna gidilmesi kararı alınmıştır. 2016 yılında başka bir kamu kurumu tarafından sonuçlanan herhangi bir denetim çalışması olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirketimizin aleyhine açılmış dava bulunmakta olup karşılık ayrılmasına gerek görülmemiştir.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması:

Şirket 2015 yılına ilişkin olarak hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuş olduğu bütçe hedeflerinin doğrultusunda bir performans sergilemiştir. 2016 yılı içinde yapılan Genel Kurul toplantısında, 2015 yılına ilişkin 31.800.000. TL temettü dağıtılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin ortaklık payımıza düşen 275.000 TL temettü ödemesi dahil edildiğinde toplam ödenen temettü 32.075.000 TL olmaktadır.

2016 yılına ilişkin olarak yönetim kuruluna sunulmuş olan bütçe hedefleri doğrultusunda performans göstermiştir. Raporun ilerleyen bölümlerinde belirtildiği şekilde Genel Kurula kar dağıtımını teklifinde bulunulmayacaktır.

Olağanüstü genel Kurul toplantıları: Şirket 2016 yılı içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapmamıştır.

Bağış ve Yardımlar:

Şirket 2016 yılı içinde toplam 1.095.765,40 TL bağışta bulunmuştur.

Bağlı Şirketler Raporu:

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan

23.02.2017 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş.. A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Pazar Yapısı

Otomotiv iç pazarı bir önceki yıla göre %0.1 civarında bir büyüme ile 1 milyon adet seviyesinde realize olmuştur.

2016 Yılında Otomotiv İç Pazar Satışları

Bin adet	2012	2013	2014	2015	2016
Binek	556	665	587	726	757
Hafif Ticari Araç	130	103	96	130	121
Orta Ticari Araç	91	85	85	112	106
Ağır Ticari Araç	35	32	35	34	19
Toplam Endüstri	812	885	803	1.002	1.003

2016 yılında toplam pazar,%0.1'lik bir büyüme göstermiştir. Araç segmentleri bazında ise binek araç pazarı bir önceki yıla göre % 4.3 büyürken ve Hafif Ticari araçlarda % 6.9, Orta Ticari Araçlarda %5.4,Ağır Ticari araçlarda % 44.1 daralma meydana gelmiştir.

Bin Adet	2014	2015	2014-2015 %	2015	2016	2015-2016%
Binek	587	726	23.7	726	757	4.3
Hafif Ticari Araç	96	130	35.4	130	121	-6.9
Orta Ticari Araç	85	112	31.8	112	106	-5.4
Ağır Ticari Araç	35	34	-2.9	34	19	-44.1
Toplam Endüstri	803	1.002	24.8	1.002	1.003	0.1

Birmot ve Tofaş satışlar

Bin Adet	Birmot Satış Adetleri 2015	Tofaş Satış Adetleri 2015	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2015	Birmot Satış Adetleri 2016	Tofaş Satış Adetleri 2016	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2016
Binek	20,2	51,4	39.4%	18,4	55,2	33.4%
Hafif Ticari Araç	13,1	52,1	25.1%	10,3	47,1	21.9%
Orta Ticari Araç	2,4	9,9	24.3%	1,9	6,7	29.8%
Toplam	35,7	113,4	31.5%	30,7	109	28.2%

Şirket, 2016 yılında binek vasıta pazarında Tofaş satışlarının %33.4'ünü gerçekleştirerek Türkiye Binek Otomobil pazarında %2.4 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %21.9'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %8,6, Orta Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %29.8'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %1.9 pay almış bulunmaktadır. Toplam 30.726 adet ile Tofaş satışlarından %28.2 pay aldığı görülmektedir.

Otokoç ve Ford Satışlar

Bin Adet	Otokoç Satış Adetleri 2015	Ford Satış Adetleri 2015	Otokoç-Ford Penetrasyon 2015	Otokoç Satış Adetleri 2016	Ford Satış Adetleri 2016	Otokoç-Ford Penetrasyon 2016
Binek	19,3	46,6	41.5%	17,9	41,4	43.2%
Hafif Ticari Araç	7,8	33,6	23.2%	7,1	31,9	22.3%
Orta Ticari Araç	10,4	37,7	27.7%	9,9	36,3	27.5%
Ağır Ticari Araç	2,4	7,6	31.2%	1,4	5,2	27.1%
Toplam	39,9	125,5	31.8%	36,3	114,8	31.7%

Şirket, 2016 yılında Binek Vasıta Pazarında Ford satışlarının % 43.2'sini gerçekleştirilerek bu segmentte %2.4 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %22.3' ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan % 5.9 pay almış bulunmaktadır. Orta Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %27.5'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9.4 pay almıştır.

Ağır ticari vasıta pazarında ise Ford satışlarının %27.1 ini, gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan % 7.5 pay almıştır. Toplam 36.376 adet ile Ford satışlarından %31.78 oranında pay alınmıştır.

Volvo Satışlar

Bin Adet	Otokoç - Volvo Satış Adetleri 2015	Volvo Satış Adetleri 2015	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2015	Otokoç -Volvo Satış Adetleri 2016	Volvo Satış Adetleri 2016	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2016
Binek	2.7	6.6	40.9%	1.6	4.1	38.0%

Şirket Volvo binek satışlarında 2016 yılında %38.0'lık bir penetrasyona ulaşarak 1.558 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

Araç Kiralama Hizmetleri Araç Parkı

Toplam araç parkımız 2016 sonunda 37.752 adete yükselmiş ve geçen yıl ile karşılaştırıldığında 2.174 adet ve % 6.7 oranında artış göstermiştir.

Şirketimizin kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Araç Parkı (Bin Adet)	2012	2013	2014	2015	2016
Uzun Süreli	15.5	18.9	20.8	23.7	27.3
Kısa Süreli	3.4	5.5	6.2	6.9	8.1
2.El Stok	1	1.3	1.9	1.9	2.3
Toplam Araç Parkı	19.9	25.7	28.9	32.5	37.7

Şirketin Türkiye Muhasebe Standartlarına göre Konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir. Şirketin bağlı ortaklarından Türkiye'de mukim Otokoç Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Azerbaycan'da mukim Set Auto Ltd.'nin finansal sonuçları konsolidasyon kapsamındadır.

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2016 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço (Bin TL)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız	(Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş)	geçmiş)
			(Yeniden
			sınıflandırılmış,
			Not 2.5)
	Notlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	142.491	125.696
Ticari alacaklar	5	634.336	442.649
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	24	27.091	14.957
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	5	607.245	427.692
Diğer alacaklar	13	11.273	4.128
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	24	4.737	1.622
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	13	6.536	2.506
Stoklar	6	461.032	353.685
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	7	45.386	23.567
Peşin ödenmiş giderler	10	11.076	12.568
Diğer dönen varlıklar	8	467.388	354.628
Dönen varlıklar		1.772.982	1.316.921
Ticari alacaklar	5	5.350	5.586
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	5	5.350	5.586
Finansal yatırımlar	7	1.060	770
Riskten korunma amaçlı türev araçlar	7	28.418	14.414
Maddi duran varlıklar	8	1.407.848	1.098.563
Maddi olmayan duran varlıklar	9	2.263	2.798
Peşin ödenmiş giderler	10	171	180
Duran varlıklar		1.445.110	1.122.311
Toplam varlıklar		3.218.092	2.439.232

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş (Yeniden sınıflandırılmış, Not 2.5)
	Dipnot referansı	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kaynaklar			
Kısa vadeli borçlanmalar	4	172.539	134.419
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	259.110	225.149
Ticari borçlar	5	931.035	674.506
- <i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	24	840.050	619.835
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	5	90.985	54.671
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	16.401	12.475
Diğer borçlar	13	63.476	53.611
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	24	10.164	4.206
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	13	53.312	49.405
Ertelenmiş gelirler	12	2.602	2.135
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	136	4.533
Kısa vadeli karşılıklar		18.608	17.243
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	15	11.910	13.397
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	15	6.698	3.846
Kısa vadeli yükümlülükler		1.463.907	1.124.071
Uzun vadeli borçlanmalar	4	1.154.485	809.875
Ertelenmiş gelirler	12	1.394	3.229
Uzun vadeli karşılıklar		25.573	15.974
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	15	25.573	15.974
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	106.140	81.868
Uzun vadeli yükümlülükler		1.287.592	910.946
Toplam yükümlülükler		2.751.499	2.035.017
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	21.000	21.000
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		(1.606)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		38.373	38.373
Geçmiş yıllar karları		317.661	241.825
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(11.615)	(6.204)
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)</i>		(11.615)	(6.204)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)		(1.485)	(1.485)
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		(1.485)	(1.485)
Dönem net karı		102.054	107.636
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		464.382	401.145
Kontrol gücü olmayan paylar		2.211	3.070
Toplam özkaynaklar		466.593	404.215
Toplam kaynaklar		3.218.092	2.439.232

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2016 Konsolide Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bin TL)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansı	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Hasılat	18	4.729.580	4.664.288
Satışların maliyeti (-)	19	(4.161.505)	(4.172.116)
Brüt kar		568.075	492.172
Genel yönetim giderleri (-)	19	(86.640)	(73.467)
Pazarlama giderleri (-)	19	(152.692)	(138.913)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	9.374	9.865
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(10.728)	(14.874)
Esas faaliyet karı		327.389	274.783
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	2.899	1.622
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		330.288	276.405
Finansman gelirleri	22	39.258	38.811
Finansman giderleri (-)	22	(241.087)	(180.346)
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi karı		128.459	134.870
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	23	(26.244)	(28.676)
- Dönem vergi gideri	23	(583)	(7.187)
- Ertelenmiş vergi gideri	23	(25.661)	(21.489)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		102.215	106.194
Dönem karının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		161	(1.442)
- Ana ortaklık payları		102.054	107.636

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansı	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Dönem karı		102.215	106.194
Diğer kapsamlı gider:			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(5.411)	(1.156)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)</i>	15	(6.764)	(1.445)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi</i>	23	1.353	289
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		-	(2.552)
Yabancı para çevrim farkları		-	(2.552)
Diğer kapsamlı gider		(5.411)	(3.708)
Toplam kapsamlı gelir		96.804	102.486
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		161	(2.463)
- Ana Ortaklık Payları		96.643	104.949

Şirket konsolide bazda bakıldığında 2016 yılı cirosunu %1,4 oranında artırmış ve brüt kar marjı %12 seviyesinde gerçekleşmiştir. Geçen yıl ile karşılaştırıldığında kar marjı seviyesi korunmuştur. Şirketin aktif büyüklüğü 3.218 milyon TL olup kısa ve uzun vadeli finansal borçlar toplamı 1.327 milyon TL'dir. Borcun kaynağı ağırlıklı olarak Euro ve dolar cinsindedir.

31.12.2016 Konsolide Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (Bin TL)

			Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş karlar					
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç / kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Dönem net karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiyeler	21.000	38.373	-	(5.048)	46	201.211	90.614	346.196	5.908	352.104
Transferler	-	-	-	-	-	90.614	(90.614)	-	-	-
Temettüler	-	-	-	-	-	(50.000)	-	(50.000)	(375)	(50.375)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.156)	(1.531)	-	107.636	104.949	(2.463)	102.486
<i>Diğer kapsamlı gelir</i>	-	-	-	(1.156)	(1.531)	-	-	(2.687)	(1.021)	(3.708)
<i>Net dönem karı</i>	-	-	-	-	-	-	107.636	107.636	(1.442)	106.194
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiyeler	21.000	38.373	-	(6.204)	(1.485)	241.825	107.636	401.145	3.070	404.215
Transferler	-	-	-	-	-	107.636	(107.636)	-	-	-
Temettüler	-	-	-	-	-	(31.800)	-	(31.800)	(275)	(32.075)
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	(1.606)	-	-	-	-	(1.606)	(745)	(2.351)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(5.411)	-	-	102.054	96.643	161	96.804
<i>Diğer kapsamlı gelir</i>	-	-	-	(5.411)	-	-	-	(5.411)	-	(5.411)
<i>Net dönem karı</i>	-	-	-	-	-	-	102.054	102.054	161	102.215
31 Aralık 2016 itibarıyla bakiyeler	21.000	38.373	(1.606)	(11.615)	(1.485)	317.661	102.054	464.382	2.211	466.593

31.12.2016 Konsolide Nakit Akış Tablosu (Bin TL)

		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş (Yeniden sınıflandırılmış, Not 2.5)
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		299.971	124.099
Dönem Karı		102.215	106.194
Dönem Net Karı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		269.820	215.092
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	19	86.065	82.791
Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler:			
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü İle İlgili Düzeltmeler	5	2.562	3.921
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		17.425	17.255
-Diğer Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		5.949	3.403
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	160.718	109.344
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar İle İlgili Düzeltmeler	21	(2.899)	(1.622)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(77.215)	(200.966)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(290)	(242)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler:			
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(12.134)	(3.989)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(181.879)	(42.897)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler:			
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.115)	(28)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(4.030)	(318)
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		(35.823)	(26.106)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(107.347)	(163.060)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		1.501	(643)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler:			
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		220.215	89.849
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		36.314	(69.514)
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler:			
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		5.958	4.206
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		3.907	15.945
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(1.368)	(2.255)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler:			
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		47	(246)
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		829	(1.668)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		294.820	120.320
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(16.077)	(14.611)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		21.228	18.390
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(507.074)	(277.222)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(2.351)	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri:			
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		855.500	899.307
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları:			
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.359.936)	(1.175.178)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(287)	(1.351)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		223.898	48.658
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri:			
-Kredilerden Nakit Girişleri		880.321	534.677
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları:			
-Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(523.421)	(390.369)
Ödenen faiz		(100.927)	(45.275)
Ödenen temettü		(32.075)	(50.375)
Yabancı para çevirim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerleri değerlerdeki net artış / (azalış)		16.795	(104.465)
Yabancı para çevirim farklarının nakit ve nakit benzeri değerler üzerindeki etkisi (D)		-	(2.552)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)		16.795	(107.017)
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	125.696	232.713
Dönem Sonu Nakit Ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	3	142.491	125.696

Şirket Sermayesinin Yeterliliği: Şirketin 2016 yılı sonu itibarıyla mevcut öz kaynakları toplamı 466,6 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Kar Dağıtım Politikası:

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif toplamının 3.218 Milyon TL; yasal kayıtlara uygun olarak hazırlanan bilançonun aktif pasif toplamının 2.588,7 Milyon TL olduğu,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre 102,2 Milyon TL net dönem karı, Yasal kayıtlarda ise 8,1 Milyon TL cari yıl net dönem karı gerçekleştiği görülmektedir;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, 31.12.2016 itibarıyla kayıtlarda mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı sermayenin %20'lik sınırına ulaştığı için 2016 yılı için ayrılmaması, mevcut 8,1 Milyon TL yasal karın özkaynak'ın güçlendirilmesi adına dağıtılmayarak geçmiş yıllar karlarına aktarılması hususu ile,

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal raporlara göre elde edilen 102,1 Milyon TL ana ortaklığa ait net dönem karının geçmiş yıl karlarına aktarılması teklifi Genel Kurul'a arz edilecektir.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

İleriye Yönelik Riskler:

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir. Sektörün ÖTV oranlarında meydana gelen artışlardan olumsuz yönde etkilendiği geçmiş tecrübeler ile sabittir.

Para politikasının yönlendirici kurumu olan Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti ve bu konuyu bir anlamda performans kriteri olarak görmesinden dolayı özellikle faizleri kontrol altında tutmaktadır. Faiz oranlarını artırmak suretiyle talebi baskılayarak ya da kredi hacmini yine faiz artırımları ile dizginleyerek enflasyonu kontrol altına alabilmektedir. Faizlerde enflasyonu kontrol altında tutabilmek adına meydana gelebilecek olan artışlar, otomotiv talebini aşağı yönlü olarak etkileyebilecek risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Döviz kurunda ciddi bir ivmelenme olması da özellikle ithal araçların maliyetlerini ve dolayısıyla da fiyatları yukarı çekerek fiyat talep esnekliği yüksek olan otomotiv piyasasını olumsuz olarak etkileyebileceği değerlendirilmektedir.

Bir diğer önemli risk unsuru da Türkiye'nin komşuları ile olan ilişkilerindeki kaygan zeminden kaynaklıdır.

Diğer Hususlar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağılı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş, Otokoç Otomotiv Tic.ve San. Kazakistan Llp, Otokoç Irak LLC ,Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company ve Otokoç Georgia 'daki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir. Set Auto Ltd (Azerbaycan)'daki %60 olan pay oranı %100'e çıkmıştır.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş, Set Auto Ltd (Azerbaycan), Otokoç Otomotiv Tic. Ve San. Kazakistan Llp ve Otokoç Irak LLC'nin, Otokoc Hungary Rent a Car and Servicing Limited Liability Company 'nin ve Otokoç Georgia'nın Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. 'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.

Başkan**Yıldırım Ali KOÇ****Başkan vekili****Mehmet Ömer KOÇ****Üye****Dr. Bülent BULGURLU****Üye****İsmail Cenk ÇİMEN****Üye****Temel Kamil ATAY****Üye****Levent ÇAKIROĞLU****Üye****Görgün ÖZDEMİR****Üye****Özgür Burak AKKOL**