



Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim
ve SMMM AŞ
Büyükdere Cad.
Beytem Plaza No:20
34381 - Şişli
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 3 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeler ve açıklamalar Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş 'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Erdem Tecer
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

İstanbul, 3 Mart 2014

OTOKOÇ OTOMOTİV TİC. VE SANAYİ A.Ş.

01.01.2013-31.12.2013 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

Merkez	ADRES	TELEFON
	Aydınevler Mah. Dumlupınar Cd. No: 60 34854 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul	0 216 5879800

GENEL BİLGİLER

Otokoç Otomotiv Otomotiv perakendeciliği, araç bakım-onarım hizmetleri, kısa ve uzun dönem araç kiralama, ve toptan yedek parça satışı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket bu faaliyetlerini Otokoç, Birmot, Avis ve Budget toplam 4 adet marka altında yürütmektedir. Otokoç markası adı altında Ford ve Volvo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini, Birmot markası adı altında ise Fiat, Jeep, Lancia ve Alfa Romeo marka araçların satış ve bakım-onarım hizmetlerini vermektedir. Uzun ve kısa dönem araç kiralama hizmetlerini ise Avis ve Budget markası adı altında vermektedir.

Merkez ve şubelere ilişkin bilgiler: Şirket'in merkezi Aydınevler Mahallesi Dumlupınar Cad.No:60 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul adresindedir. Şirket, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğunda 459231 sicil numarası ile kayıtlıdır. Merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

ŞUBE	ADRES	TELEFON
İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/C Sarıyer /İstanbul	0 212 2299555
Dolapdere	Yenişehir Mah.Caneriği Sokak No:2/B Dolapdere Beyoğlu-İstanbul	0 212 2538484
Mecidiyeköy	Gülbahar Mah.Büyükdere Cad. No: 101 Mecidiyeköy Şişli-İstanbul	0 212 2176239
Taşdelen	Taşdelen Mah.Sırrı Çelik Bulvarı No:9/A Çekmeköy/İst.	0 216 4301200
Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah.Dereyolu Sok.No:7 Ataşehir-İst.	0 216 5743832
Ankara	Mevlana Bulvarı No:108/A Kızılırmak Mah.Balgat-Çankaya/Ankara	0 312 2074700
İzmir	Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No:1 35100 Bornova-İzmir	0 232 4989000
Adana	Sarıhamzalı Mah T.Cemal Beriker Blv No 531 Adana	0 322 4411717
Tarsus	Yunus Emre Mah.Sait Polat Bulvarı No :60 Tarsus Mersin	0 322 6146060
Konya	İstanbul Yolu Üzeri, Sancak Mah.Büyükkırmak Sok.No.1 Selçuklu/Konya	0 332 2554233
Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:302 Kutlukent Samsun	0 362 2666112
Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2.Cad No:64 Eskişehir	0 222 3351010
Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2250350
Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628/İosmangazi/Bursa	0 224 2703900
Antalya	Altınova Sinan Serik Cad.No:253 Kepez/Antalya	0 242 3402685
Alanya	İbrahim Bilgen Cad.No:1 Tosmur-Alanya	0 242 5151380
Yenibosna	Basın Ekspres Yolu Köyaltı Mevkii Kavak Sokak No:3 Yenibosna/Bahçelievler/İstanbul	0 212 6395050
İnönü	Bozüyük-Kütahya Devlet Karayolu 8.Km.Kırdibi Mevkii İnönü/Eskişehir	0 222 5913676

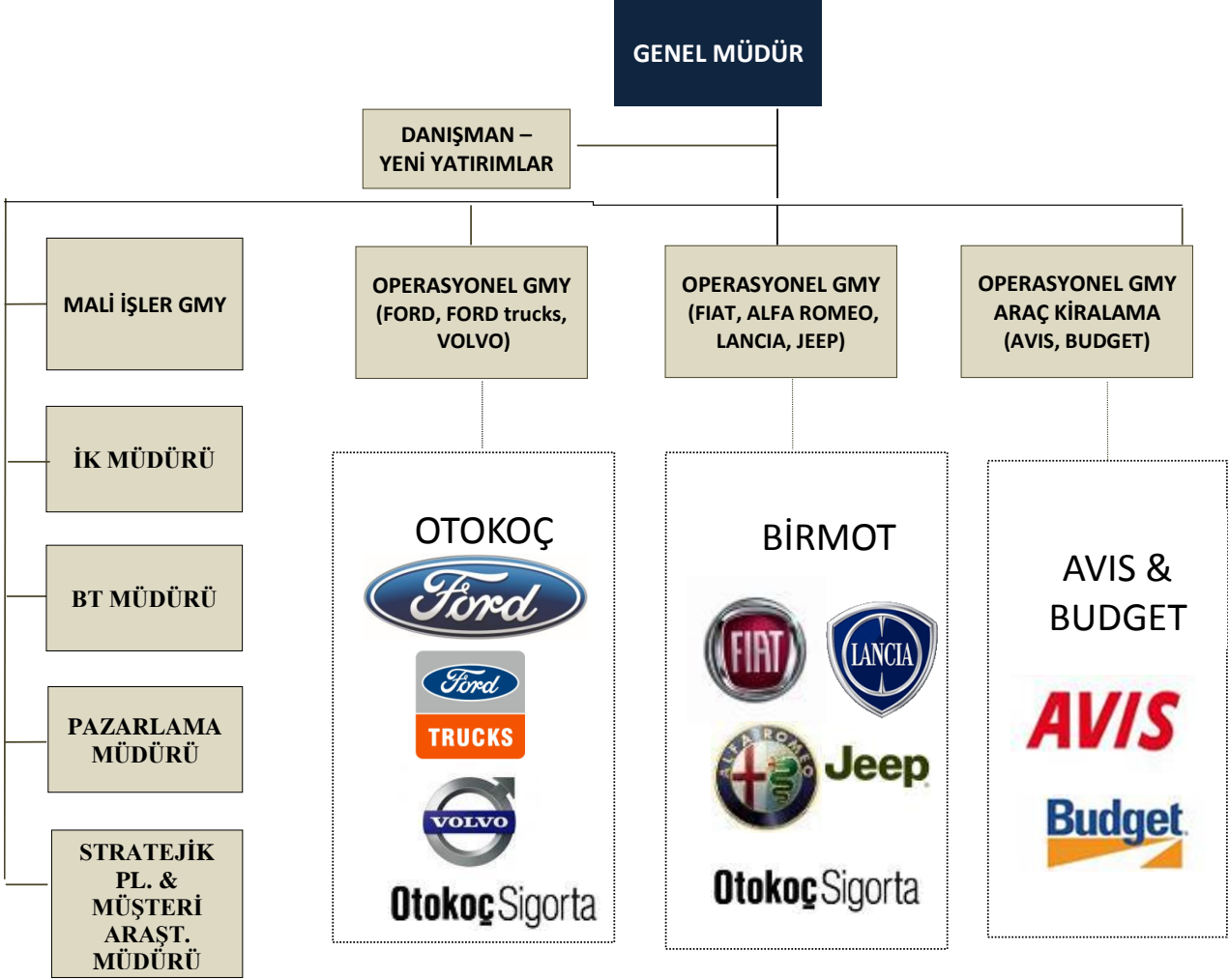
BİRMOT	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Zincirlikuyu	Esentepe Mah.Büyükdere Cd. No: 145 80300 Zincirlikuyu/Şişli-İstanbul	0 212 3703333
	Küçükyalı	Aydınevler Mah. Dumlupınar Cd. No: 62 34854 Küçükyalı/Maltepe-İstanbul	0 216 5879870
	Ataşehir	Küçükbakkalköy Mah.Merdivenköy Yolu Cad. No:6 Küçükbakkalköy	0 216 5752930
	Suadiye	Bağdat Cad. No: 444 Suadiye/İstanbul	0 216 4165100
	Beylikdüzü	Barış Mah. Karadeniz Cad. No:1 Beylikdüzü/İstanbul	0 212 8662400
	İstinye	İstinye Mah.Sarıyer Cad.No:70/A Sarıyer /İstanbul	0 212 2292700
	Ankara	Macun Mah. Bağdat Cad. No; 97 Yenimahalle/Ankara	0 312 5918600
	İzmir	Ankara Asfaltı No 30 Konak-Çınarlı İzmir	0 232 4989100
	Bursa	Alaşarköy Mahallesi Yeni Yalova Yolu Caddesi No:628 Osmangazi/Bursa	0 224 2703939
	Antalya	Altınova Sinan Mah. Serik Cad.No:301 Kepez/Antalya	0 242 3402200
	Adana	Sarıhamzalı Mh.Turhan Cemal Beriker Bulv.No:521/A Seyhan Adana	0 322 4411111
	Samsun	Şabanoğlu Mah.Atatürk Bulvarı No:296 Kutlukent Samsun	0 362 2668110
	Kuruçeşme	Kuruçeşme Mahallesi Arnavutköy Kuruçeşme Caddesi No:27 Beşiktaş	0 212 2124545
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cd. No: 68 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3352430
	Kütahya	Merkez İnköy Mahallesi Kütahya Eskişehir Yolu Bulvar No:29 Kütahya	0 274 2251099
Nilüfer	Ertuğrul Mahallesi İzmir Yolu Cad.No:378a Nilüfer/Bursa	0 224 4139400	

AVIS	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Taksim	Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. Ayyıldız Apt.No:12/A Taksim-34427 Beyoğlu/İstanbul	0 212 2449351
	Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
	Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Yeşilköy-Bakırköy/İstanbul	0 212 4653455
	Yenikapı	İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş. Yenikapı İskelesi Kennedy Cad. Hızlı Feribot İskelesi Araç İstif Alanı 34480 Yenikapı/İstanbul	0 549 7618311
	İstinye	Sarıyer Cad. No:70/A İstinye-Sarıyer / İstanbul	0 212 2292700
	Kadıköy	Bağdat Cad. Hacer Apt. No:145/1 - A 34724 Feneryolu-Kadıköy/İstanbul	0 216 3553665
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Kurtköy-Pendik/İstanbul	0 216 5885196
	Kalamış Otopark	Münir Nurettin Selçuk Cad. No:17/A Kalamış/Kadıköy	0 216 4180162
	Bursa	Çekirge Cad. No:143 16070 Bursa	0 224 2365133
	Mudanya	İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş. Güzelyalı İskelesi Eğitim Mah. Burgaz Caddesi No:34 Araç İstif Alanı Güzelyalı/Bursa	0549 7618299
	Dalaman Havalimanı İç Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925168
	Dalaman Havalimanı Dış Hatlar	Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Dalaman/Muğla	0 252 7925118
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali Milas-Bodrum/Muğla	0 252 5230201
	Antalya	Gençlik Mah. Fevzi Çakmak Cad. Talya Otel Altı No:30 Antalya	0 242 2481772
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303073
	Antalya Havalimanı Dış Hatlar	Antalya Havalimanı Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Antalya	0 242 3303008
	Diyarbakır	Elazığ Cad. Aktaş 2 Apt. No:29/D Yenişehir/Diyarbakır	0 412 229025
	Diyarbakır Havalimanı	Diyarbakır Havalimanı Gelen Yolcu Salonu No:1 Diyarbakır	0 412 2361324
	Eskişehir	Şirintepe Mah. İsmet İnönü 2. Cad. No:68 26200 Tepebaşı/Eskişehir	0 222 3303060
	Trabzon Havalimanı İç Hatlar	Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelişterminali No:8 Trabzon	0 462 3255582
	Ankara Kavaklıdere	Tunus Cad. No:66/B Kavaklıdere/Ankara	0 312 4672313
	Ankara Esenboğa Havalimanı	Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Çubuk / Ankara	0 312 3980315
	Adana Havalimanı İç Hatlar	Adana Havalimanı İç Hatlar Terminali Şakirpaşa/Adana	0 322 4350476
Çeşme	İnönü Mah. İzmir Cad. No:40 Çeşme/İzmir	0 549 7748498	
İzmir	İsmet Kaptan Mah. Şair Eşref Bulvası No:18/D35210 Alsancak/İzmir	0 232 4414417	
Adnan Menderes Havalimanı Dış Hat	Adnan Menderes Havalimanı Gelen Yolcu Salonu Al 1350 Nolu Rent A Car Mahalli Gaziemir/İzmir	0 232 2740010	

BUDGET	ŞUBE	ADRES	TELEFON
	Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar	Sanayi Mahallesi S.Gökçen İç Yolu, Sabiha Gökçen Uluslararası Hvl. Kurtköy- Pendik-İstanbul	0 216 5885198
	Taksim	Gümüşsuyu Mh.Mete Cd.Ayyıldız Apt.No:12/A Pk 34427 Taksim Beyoğlu İst	0 212 2449354
	Suadiye	Bostancı Mah.Bağdat Cd.Çınarlı Sk.No:9/A Suadiye Kadıköy İst	0 216 3805655
	Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar	9 Eylül Mah.Akçay Cd.Kapı No:289 Gaziemir-İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gaziemir-İzmir	0 232 2741111
	Dalaman Havalimanını İç Hatlar	Ege Mah. Dalaman Havalimanı Başmüdürlüğü No:25/148 İçhatlar Gelen Yolcu Kısmı Dalaman/Muğla	0 252 7925150
	Bodrum Havalimanı İç Hatlar	Ekinanbarı Mevkii Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu Zy-01 Milas Muğla	0 252 5230271
	Atatürk Havalimanı İç Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı İç Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Atatürk Havalimanı Dış Hatlar	Yeşilköy Mah. Atatürk Cd.Atatürk Havalimanı Dış Hatlar 34830 Bakırköy / İstanbul	0 212 4650240
	Antalya Havalimanı İç Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mahallesi Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0 242 3303395
	Antalya Havalimanı 1.Dış Hatlar Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mahallesi Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı 1. Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0 242 3303395
	Antalya Havalimanı 2.Dış Hatlar Hatlar	Serik Caddesi Yeşilköy Mahallesi Muratpaşa İlçesi Antalya Havalimanı 2. Dış Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu 07230 Antalya	0242 3303073
	Esenboğa Hava Limanı İç Hatlar	Turgut Özal Blv Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu 06100 Çubuk / Ankara	0 312 3982034
	Ankara	Remzi Oğuz Arık Mh. Tunus Cd. 66/B Kavaklıdere Çankaya Ankara	0 312 4660336
	Konya	Yeni Şehir Mh. Ahmet Hilmi Nalçacı Cd. Hukukçular Sitesi C Blok N:14-A Selçuklu Konya	0332 2373750
	Konya Havalimanı	Büyükkayacık Mh. Vali Ahmet Kayhan Cad. No:15 Selçuklu/Konya	0 332 2343146
Yenikapı	Kennedy Cd. Yenikapı Hızlı Feribot İskelesi Fatih / İstanbul	0 549 7618311	

Şirket'in organizasyonu ve sermaye yapısı:

Şirketin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



Şirketin sermaye ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tablodaki gibidir. 2013 yılı içinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

PAY SAHİPLERİ	SERMAYE TUTARI TL	SERMAYE ORANI %
KOÇ HOLDİNG A.Ş.	20,227,793.16	96.32
TEMEL TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	721,109.92	3.43
ZER MERKEZİ HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.	51,040.87	0.24
KOÇ YAPI MALZEMELERİ TİCARET A.Ş.	56.01	0
İNVENTRAM FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI YÖNETİM TİCARET VE YATIRIM A.Ş.	0.04	0
TOPLAM	21,000,000.00	100

İmtiyazlı paylar: İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Yönetim yapısı ve personel sayıları: 6 kişiden teşekkül eden Yönetim Kuruluna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Dr. Bülent Bulgurlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İsmail Cenk Çimen
Üye	Osman Turgay Durak
Üye	Temel Kamil Atay
Üye	İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye (Genel Müdür)	Görgün Özdemir

Şirketin üst yönetiminde görev alan kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Genel Müdür	Görgün Özdemir
Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler	Dr. Mehmet Önder Kutman
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Ford - Volvo Marka Araçlar)	Uğur Güven
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Araç Kiralama)	İnan Ekici
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyonel (Fiat, Alfa, Lancia ve Jeep Marka Araçlar)	Uğur Sakarya

Şirketin 2013 yılı ortalama personel sayısı 1971 adettir.

Rekabet yasağına ilişkin durum: Yönetim organı üyelerinin rekabet yasağı kapsamında şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ücret, huzur hakkı, prim adı altında sağlanan menfaatlerin toplam tutarı 11,9 milyon TL'dir.

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ile üst yönetime; ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar önemli bir yekün teşkil etmediğinden belirtilmemiştir.

Müşteri Memnuniyeti Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Şirketimiz, iç ve dış müşteri memnuniyetini ölçmeye ve artırmaya yönelik süreç bazında aylık/yıllık veya dönemsel farklı bir çok araştırma yapmaktadır. Araştırma yöntemi olarak telefonla anket yöntemi, online anket yöntemi ve gizli müşteri gibi farklı yöntemler kullanılmaktadır.

Müşterilerimizin aldıkları hizmetten duydukları memnuniyet Çağrı Merkezi kanalıyla düzenli periyotlarda ölçümlenmektedir. Çağrı Merkezi, müşterilerden gelen talep, öneri ve şikayetlerin kayıt altına alınarak takip edildiği ve performans göstergelerinin ölçümlendiği en önemli kanal olarak; aylık olarak düzenli takip edilen göstergelerde hedeflerin üzerinde bir performans göstermiştir. Ayrıca Çağrı Merkezi performansını gösteren çağrı karşılama oranı, düşen çağrı oranı, ses kaydı performansı gibi göstergelerde istenilen hedefler yakalanarak; müşterilere sunduğumuz hizmet kalitesi artırılmıştır.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Otokoç ve Birmot müşterilerimizin veri kalitesini artırmaya yönelik olarak önceki yıllarda başlatılan 6 sigma projesi devam ettirilerek; satış ve servis süreçlerinde düzenli olarak veri doluluk ve doğruluk oranları ölçümlenmeye devam etmiştir. Kişi

bazlı veri kalitesi ölçümleri ile de bireysel performanslarda ölçümlenmeye devam etmektedir. Yapılan iyileştirmeler sayesinde başlangıç değerlerine göre kalite puanlarında artış elde edilmiştir.

Araç kiralama ve otomotiv perakendeciliğine ilişkin dönemsel rakip analizleri ve gizli müşteri araştırmaları yapılarak; iyileştirmeye açık yönlerimiz ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

Temel stratejilerimizden bir tanesi olan hem satış hem servis süreçlerimizde “Perakende Satışları Artırmak” stratejisinden hareketle önceki yıllarda geliştirilen projeden elde edilen bulgular paralelinde satış-servis birimleri arasındaki sinerji güçlendirilerek; satışta teslimat süreçlerinde ve servis hizmetlerinde farklılaşma (hızlı servis hizmeti gibi), veri yönetimi/raporlamalar ile ilgili iyileştirme ve geliştirmeler yapılmaya devam edilmektedir.

Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Yatırımlar:

Şirket'in 2013 yılı yatırım rakamları toplamı 748,1 milyon TL'dir. Bu yatırımların 729,6 milyon TL'lik kısmı araç parkının yenilenmesi ve büyümesinden kaynaklanmıştır. 11,3 milyon TL'lik kısmını showroom ve servislerin yenileme - tadilat yatırımlarından ve 6,4 milyon TL'lik kısmı makine – teçhizat demirbaş yatırımlarından ve 0,8 milyon TL'lik kısmı ise gayrimaddi yatırımlardan (haklar) oluşmaktadır.

İç kontrol-İç Denetim-Bağımsız Denetim

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young) tarafından yapılmıştır.

Otokoç iç denetim sisteminin amacı, şirket yönetimine denetimi yapılan süreç yada birimlerin fonksiyonel, operasyonel ve mali performansları hakkında bağımsız bilgi vererek, tespit edilen veya öngörülen risklerin yönetilmesini, gerekli kontrol mekanizmalarının sistematik bir şekilde kurulmasını ve işlemlerini sağlamaktır.

Denetim Departmanı, bir plan çerçevesinde yapmış olduğu finansal ve operasyonel denetimlerde faaliyetini şu esaslara göre gerçekleştirmektedir.

- Şirket varlıklarının etkin ve ekonomik kullanılması,
- Operasyonlar ve faaliyetler üzerindeki iç kontrol mekanizmalarının etkinliği,
- Mali tabloların güvenilirliği,
- Şirket varlıklarının teyidi,
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği,
- Şirket yönetiminin onaylanmış süreç dokümanlarına ve idari talimatlara uyulması,

Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde ne derecede bertaraf edildiğini ya da kontrol altına alındığını, araştırma ve inceleme gerekli durumlarda denetim faaliyetini tekrarlama denetim departmanının temel faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Çeşitli denetim çalışmaları sırasında ortaya çıkartılan prosedür dışı işlemler, gerekli tedbirlerin alınmasına olanak sağlamak üzere detaylı olarak araştırılmakta, tespit edilen şirket kaybının giderilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Benzer olayların tekrarlanmaması için gerçekleştirilmesi gereken süreç değişiklikleri bu çalışmaların temel odaklarından biridir.

Bu bağlamda, İç Denetim Departmanı, 2013 yılında yapılan risk analizi ve yıllık iç denetim planı doğrultusunda Otokoç ve Birmot Şubelerini, Toptan Yedek Parça Depolarını, Avis ve Budget Ofisleri ile çeşitli departmanları ve süreçleri içeren finansal ve operasyonel denetimler gerçekleştirmiştir. Denetimler sonucu ortaya çıkan değerlendirme ve öneriler hazırlanan

denetim raporları ile Şirket üst yönetimine sunularak, sürekli gelişme felsefesiyle iyileştirme noktaları işaret edilmiştir. İç Denetim Departmanı finansal ve operasyonel denetimlerin yanında, önceden tespit edilerek üst yönetime bildirilen ve alınacak tedbirler hakkında mutabakata varılmış hususların kontrol denetimlerini de gerçekleştirmiştir.

Şirketin İştirakleri ve Pay Oranları: Şirketin iştirak ettiği şirketlerin ünvanları ve pay oranları aşağıdaki gibidir.

ŞİRKET ÜNVANI	PAY ORANI
Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50%
Set Auto Ltd (Azerbaycan)	60%
Otokoç Irak LLC	100%

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgi:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Özel ve Kamu Denetimi:

Şirket 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı ile tahvil ihraççısı olması dolayısıyla Sermaye Piyasası düzenlemeleri gereğince Bağımsız denetime tabi olduğu için Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Denetim standartları kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Yazılan bağımsız denetim raporunda, bağımsız denetim kurumu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sorumlu ortağı tarafından olumlu görüş verilmek suretiyle, şirketin Finansal Tablolarının ,Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan standartlara ve Türkiye Muhasebe Standartlarına göre uyumlu olduğunu teyit etmiştir.

Şirket, 2013 yılı içinde kapsamlı bir vergi denetimine tabi olmamış,2009 yılına ilişkin ÖTV yönünden sınırlı incelemeye tabi tutulmuş ve bunun sonucunda da vergi aslı, vergi ziyayı ve gecikme faizi toplam 318,984.00 TL ödeme yapılmıştır. Diğer sınırlı incelemeler ise özellikle KDV iadesi işlemlerine yönelik yapılan karşıt incelemelerden ibarettir. Bu incelemeler, şirketimizden mal ya da hizmet alan şirketlerin bu alımlarına ilişkin olarak şirketimizce düzenlenmiş olan faturaların şirket defter kayıtlarına intikal edip etmediği ve faturalarda yer alan KDV'lerin şirket tarafından beyan edilip edilmediğine yönelik incelemelerden ibarettir ve bu incelemelerin sonucunda vergisel anlamda eleştiri olmamıştır. 2013 yılında başka bir kamu kurumu tarafından sonuçlanan herhangi bir denetim çalışması olmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı İşlemler ve Sonuçları:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Amaçlarına Ulaşma ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması:

Şirket 2013 yılına ilişkin olarak hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuş olduğu bütçe hedeflerinin doğrultusunda bir performans sergilemiştir.2013 yılı içinde yapılan Genel Kurulun toplantısında, 2012 yılına ilişkin dağıtılması öngörülen temettüleri pay sahiplerine dağıtılmıştır.

Olağanüstü genel Kurul toplantıları: Şirket 2013 yılı içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

Bağış ve Yardımlar:

Şirket 2013 yılı içinde kamu kurumları ve vakıflara toplam 651,038.73 TL bağışta bulunmuştur.

Bağlı Şirketler Raporu:

Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 20 Şubat 2014 tarihli Rapor'da "Otokoç Otomotiv Ticaret ve San. A.Ş. A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2013 yılı içinde yapmış olduğu

tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından

kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Pazar Yapısı

Otomotiv iç pazarı bir önceki yıla göre %9 civarında bir büyüme göstererek 885 bin adet seviyesinde realize olmuştur.

2013 Yılında Otomotiv İç Pazar Satışları

Bin adet	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Binek	138	95	227	452	439	373	357	306	370	510	594	556	665
Hafif Ticari Araç	19	30	63	114	138	120	118	97	124	166	169	130	103
Orta Ticari Araç	36	38	76	133	143	129	119	91	63	85	102	91	85
Ağır Ticari Araç	10	14	27	41	46	45	38	31	17	31	42	35	32
Toplam Endüstri	203	177	393	740	766	667	633	524	574	792	907	812	885

2013 yılında toplam pazar,%8.99'luk bir büyüme göstermiştir. Araç segmentleri bazında ise binek araçta bir önceki yıla göre % 19.6 büyüme gerçekleşirken; Hafif Ticari araçlarda % 20.8, Orta Ticari % 6.6ve Ağır Ticari araçlarda % 8.6 daralma meydana geldiği görülmektedir.

Bin Adet	2011	2012	2011-2012 %	2012	2013	2012-2013%
Binek	594	556	-6.40	556	665	19.60
Hafif Ticari Araç	169	130	-23.08	130	103	-20.77
Orta Ticari Araç	102	91	-10.78	91	85	-6.59
Ağır Ticari Araç	42	35	-16.67	35	32	-8.57
Toplam Endüstri	907	812	-10.47	812	885	8.99

Birmot ve Tofaş satışlar

	Birmot Satış Adetleri 2013	Tofaş Satış Adetleri 2013	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2013	Birmot Satış Adetleri 2012	Tofaş Satış Adetleri 2012	Birmot-Tofaş Penetrasyon 2012
Binek	18,548	53,069	34.95%	15,454	46,545	33.20%
Hafif Ticari Araç	10,504	41,055	25.59%	12,259	52,731	23.25%
Orta Ticari Araç	1,780	6,243	28.51%	1,046	4,946	21.15%
Toplam	30,832	100,367	30.72%	28,759	104,222	27.59%

Şirket, 2013 yılında binek vasıta pazarında Tofaş satışlarının %34.95'ini gerçekleştirerek Türkiye Binek Otomobil pazarında %2.79 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %25.59'unu gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %10.15, Orta Ticari Vasıta pazarında ise Tofaş satışlarının %28.51 'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %2.09 pay almış bulunmaktadır. Toplam 30,832 adet ile Tofaş satışlarından %30.72 pay aldığı görülmektedir.

Otokoç ve Ford Satışlar

885,150 adetlik otomobil pazarında 2013 yılında 113.951 adet satış gerçekleştirmiş olan Ford, bu satış hacmi ile pazar payını %12.87 seviyesinde gerçekleştirmiştir.

	Otokoç Satış Adetleri 2013	Ford Satış Adetleri 2013	Otokoç-Ford Penetrasyon 2013	Otokoç Satış Adetleri 2012	Ford Satış Adetleri 2012	Otokoç-Ford Penetrasyon 2012
Binek	23,215	58,316	39.81%	19,372	46,299	41.80%
Hafif Ticari Araç	4,463	21,532	20.73%	6,398	28,607	22.40%
Orta Ticari Araç	8,257	28,210	29.27%	8,556	29,819	28.70%
Ağır Ticari Araç	1,256	5,893	21.31%	1,194	6,000	19.90%
Toplam	37,191	113,951	32.64%	35,520	110,725	32.10%

Şirket, 2013 yılında Binek Vasıta Pazarında Ford satışlarının % 39.8'ini gerçekleştirilerek bu segmentte %3.49 pay sahibi olmuştur. Hafif Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %20.73' ünü gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %4.31 pay almış bulunmaktadır. Orta Ticari Vasıta Pazarında ise Ford satışlarının %29.27'sini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan %9.68 pay almıştır.

Ağır ticari vasıta pazarında ise Ford satışlarının %21,.31'ini gerçekleştirerek bu segmentte toplam pazardan % 3.95 pay almıştır. Toplam 37,191 adet ile Ford satışlarından %32.64 oranında pay alınmıştır.

Volvo Satışlar

	Otokoç -Volvo Satış Adetleri 2013	Volvo Satış Adetleri 2013	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2013	Otokoç -Volvo Satış Adetleri 2012	Volvo Satış Adetleri 2012	Otokoç-Volvo Penetrasyon 2012
Binek	2,277	5,021	45.34%	1,804	5,245	34.39%

Şirket Volvo binek satışlarında 2013 yılında %45.34'lük bir penetrasyona ulaşarak 2,277 adetlik satış gerçekleştirmiştir.

Araç Kiralama Hizmetleri Araç Parkı

Toplam araç parkımız 2013 sonunda 25,720 adete yükselmiş ve geçen yıl ile karşılaştırıldığında 5,827 adet ve %29 oranında artış göstermiştir.

Şirketimizin kiralama faaliyetine ilişkin olarak dönem sonu araç parkı ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Araç Parkı	2010	2011	2012	2013
Uzun Süreli	10,695	13,095	15,487	18,970
Kısa Süreli	2,296	3,483	3,431	5,471
2.El Stok	532	597	975	1,279
Toplam Araç Parkı	13,523	17,175	19,893	25,720

Şirketin Türkiye Muhasebe Standartlarına göre Konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir. Şirketin bağlı ortaklarından Türkiye'de mukim Otokoç Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Azerbaycan'da mukim Set Auto Ltd.'nin finansal sonuçları konsolidasyon kapsamındadır.

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Bilanço (Bin TL)

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
	2013	2012
Varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	104.400	77.515
Ticari alacaklar	320.555	320.416
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	13.913	13.399
- Diğer ticari alacaklar	306.642	307.017
Stoklar	198.738	160.284
Riskten korunma amaçlı finansal araçlar	24.929	5.102
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	282.653	154.196
Peşin ödenmiş giderler	9.407	7.541
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	1.078	-
Diğer dönen varlıklar	4.911	2.091
Dönen varlıklar	946.671	727.145
Ticari alacaklar	4.044	3.617
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-
- Diğer ticari alacaklar	4.044	3.617
Finansal yatırımlar	2	549
Riskten korunma amaçlı finansal araçlar	19.389	1.979
Operasyonel kiralamaya konu varlıklar	549.433	410.218
Maddi duran varlıklar	110.800	71.996
Maddi olmayan duran varlıklar	1.041	528
Diğer duran varlıklar	160	149
Duran varlıklar	684.869	489.036
Toplam varlıklar	1.631.540	1.216.181

	Cari dönem	Geçmiş dönem
	2013	2012
Kaynaklar		
Finansal borçlar	334.412	286.092
Ticari borçlar	585.687	398.043
- İlişkili taraflara ticari borçlar	489.215	308.058
- Diğer ticari borçlar	96.472	89.985
Diğer borçlar	13.250	21.963
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.477	8.006
Ertelenmiş gelirler	2.731	1.115
Dönem karı vergi yükümlülüğü	366	2.121
Kısa vadeli karşılıklar	14.979	14.961
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	10.785	9.325
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	4.194	5.636
Kısa vadeli yükümlülükler	960.902	732.301
Finansal borçlar	344.048	216.606
Ertelenmiş gelirler	7.308	248
Uzun vadeli karşılıklar	11.701	10.325
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11.701	10.325
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	48.094	30.723
Uzun vadeli yükümlülükler	411.151	257.902
Toplam yükümlülükler	1.372.053	990.203
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	21.000	21.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	38.373	38.373
Geçmiş yıllar karları	130.667	103.568
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları	(3.307)	(1.531)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		
-Yabancı para çevirim farkları	48	-
Net dönem karı	70.544	62.763
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	257.325	224.173
Kontrol gücü olmayan paylar	2.162	1.805
Toplam özkaynaklar	259.487	225.978
Toplam kaynaklar	1.631.540	1.216.181

Bağımsız Denetinden Geçmiş 31.12.2013 Konsolide Kar Veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (Bin TL)

	Cari dönem 2013	Geçmiş dönem 2012
Satış gelirleri	3.116.074	2.720.968
Satışların maliyeti (-)	(2.803.120)	(2.473.450)
Brüt kar	312.954	247.518
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(96.648)	(80.087)
Genel yönetim giderleri	(53.905)	(46.306)
Esas faaliyetlerden gelirleri	39.163	9.501
Esas faaliyetlerden giderleri (-)	(4.988)	(16.776)
Esas faaliyet karı	196.576	113.850
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	783	1.145
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	197.359	114.995
Finansal gelirler	-	9.638
Finansal giderler (-)	(107.254)	(43.266)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	90.105	81.367
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(18.181)	(17.257)
- Dönem vergi gideri	(366)	(10.793)
- Ertelenmiş vergi gideri	(17.815)	(6.464)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	71.924	64.110
Dönem karının dağılımı		
- Ana ortaklık payları	70.544	62.763
- Kontrol gücü olmayan paylar	1.380	1.347
	2013	2012
Dönem Karı	71.924	64.110
Diğer Kapsamlı Gelir / Gider		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	(1.776)	(1.531)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları</i>	<i>(2.220)</i>	<i>(1.914)</i>
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</i>	<i>444</i>	<i>383</i>
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevirim farkları	48	-
Diğer kapsamlı (gider)	(1.728)	(1.531)
Toplam kapsamlı gelir	70.196	62.579
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
- Ana ortaklık payları	68.816	61.232
- Kontrol gücü olmayan paylar	1.380	1.347

Şirket konsolide bazda bakıldığında 2013 yılı cirosunu %145 oranında artırmış ve kar marjı %2.3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Geçen yıl ile karşılaştırıldığında kar marjı seviyesi korunmuştur. Şirketin aktif büyüklüğü 1,631 milyon TL olup kısa ve uzun vadeli finansal borçlar toplamı 678,5 milyon TL'dir. Borcun kaynağı ağırlıklı olarak Euro ve dolar cinsindedir.

31.12.2013 Konsolide Öz Kaynaklar Değişim Tablosu (Bin TL)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş değer kapsamlı gelirler ve giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Birikmiş Karlar				
			Yabancı para çevirim farkları	Tanımlanmış fayda Planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	Net dönem karı	Geçmiş Yıllar karları	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2012 itibariyle bakiyeler	21.000	38.373	-	-	59.746	64.140	183.259	2.158	185.417
Kapanış sonrası düzeltmeler	-	-	-	-	-	882	882	-	882
Transferler	-	-	-	-	(59.746)	59.746	-	-	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	(21.200)	(21.200)	(1.700)	(22.900)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.531)	62.763	-	61.232	1.347	62.579
31 Aralık 2012 itibariyle bakiyeler	21.000	38.373	-	(1.531)	62.763	103.568	224.173	1.805	225.978
Kapanış sonrası düzeltmeler	-	-	-	-	-	(297)	(297)	-	(297)
Set Auto Ltd.'nin konsolidasyon kapsamına alınmasının etkisi (Not 2.4.1)	-	-	-	-	-	2.883	2.883	317	3.200
Transferler	-	-	-	-	(62.763)	62.763	-	-	-
Dağıtılan temettüler	-	-	-	-	-	(38.250)	(38.250)	(1.340)	(39.590)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	48	(1.776)	70.544	-	68.816	1.380	70.196
31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler	21.000	38.373	48	(3.307)	70.544	130.667	257.325	2.162	259.487

31.12.2013 Konsolide Nakit Akım Tablosu (Bin TL)

	Notlar	2013	2012
İşletme faaliyetleri			
Vergi öncesi kar		90.105	81.367
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakdin vergi öncesi kar ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	19	66.212	45.087
Kıdem tazminatı karşılığı	15	(1.119)	(784)
Şüpheli alacak karşılığı	5	2.164	1.504
Kullanılmayan izin günleri karşılığı		275	874
Faiz giderleri	22	51.418	36.628
Gerçekleşmeyen kredi kur farkı gideri		25.612	(4.689)
Sabit kıymet satış karı (net)		(783)	(23.722)
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişiklik öncesi işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		233.884	136.265
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişim net:			
Ticari alacaklardaki artış		(2.730)	(33.726)
Stoklardaki azalış		(38.454)	(22.072)
Diğer alacaklar ve dönen ve duran varlıklardaki artış		(2.783)	(1.730)
Riskten korunma amaçlı finansal araçlar		(37.237)	14.304
Ticari borçlardaki artış		187.644	445
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(1.866)	(3.041)
Ertelenmiş gelirler		8.676	(527)
Kısa ve uzun vadeli karşılıklar		18	1.602
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.471	(551)
Kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki (azalış) / artış		2.096	1.566
Diğer borçlar		(8.713)	(887)
Ödenen vergiler		(3.199)	(11.020)
Ödenen kıdem tazminatları	15	(2.096)	(1.604)
Diğer		(297)	882
İşletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışı		336.414	79.906
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları		(748.317)	(434.398)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		375.899	253.642
Konsolidasyon kapsamına yeni girişlerin etkisi		3.200	-
Yatırım faaliyetlerine ilişkin net nakit akışı		(369.218)	(180.756)
Finansman faaliyetleri:			
Ödenen faiz		(51.418)	(31.940)
Alınan krediler		418.164	290.007
Ödenen krediler		(268.014)	(128.042)
Ödenen temettü		(39.590)	(22.900)
Bağlı ortaklık etkileri		547	-
Finansman faaliyetlerine ilişkin net nakit akışı		59.689	107.125
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		26.885	6.275
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	3	77.515	71.240
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	3	104.400	77.515

Şirket Sermayesinin Yeterliliği: Şirketin 2013 yılı sonu itibarıyla mevcut öz kaynakları toplamı 259,5 milyon TL olup şirketin sermayesi korunmakta ve borca batıklık durumu söz konusu değildir.

Kar Dağıtım Politikası:

Şirket 2013 yılı faaliyetlerinden Türkiye Muhasebe Standartlarına göre kar elde etmiştir. Ancak VUK hükümleri uyarınca 2013 yılı zarar ile kapatılmıştır. Faaliyet sonuçları iki farklı değerlendirme yöntemine göre farklı çıkması durumunda küçük olan değere göre hareket edilmesi gerektiği için Yönetim Kurulunun kar dağıtımını hususunda Genel Kurul'a bir teklifi olmayacaktır.

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

Risk Yönetimi Politikası: Şirket, Pazar, Genel Ekonomik durum ve şirketin mali yapısını etkileyebilecek unsurları haftalık değerlendirme toplantıları ve şirket koordinasyon toplantıları ile izlemekte, bütçe hedefleri ile fiili gerçekleştirmeler ortaya çıkan sapmalar irdelenerek gerekli tedbirlerin ivedilikle alınması yönünde adımlar atılmaktadır.

Risk Komitesi Kararları: Şirket kurmuş olduğu risk komitesi ile riskin erken tespiti ve önlenmesine yönelik toplantılar düzenlemektedir. Bu toplantılarda ele alınan konular arasında, Toptan Yedek Parça operasyonlarında tahsilat riskini en aza indirmek için DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) uygulamasının yaygınlaşmasına ilişkin gelişmeler irdelenmektedir.

Bu toplantılarda ele alınan bir diğer konu da piyasadan borçlanma maliyetlerini optimal noktaya çekebilmek adına farklı finansal enstrümanlardan yararlanılması hususu irdelenerek tahvil ihracı şartları değerlendirilmektedir.

İleriye Yönelik Riskler:

Şirketin ileriye dönük riskleri arasında maliye ve para politikasında meydana gelebilecek değişiklikler birinci öncelikler arasındadır. Özellikle Özel Tüketim Vergisinde olası artışlar şirket satışlarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir. Sektörün ÖTV oranlarında meydana gelen artışlardan olumsuz yönde etkilendiği geçmiş tecrübeler ile sabittir.

Para politikasının yönlendirici kurumu olan Merkez Bankası'nın fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmek konusundaki hassasiyeti ve bu konuyu bir anlamda performans kriteri olarak görmesinden dolayı özellikle faizleri kontrol altında tutmaktadır. Faiz oranlarını artırmak suretiyle talebi baskılayarak ya da kredi hacmini yine faiz artırımları ile dizginleyerek enflasyonu kontrol altına alabilmektedir. Faizlerde enflasyonu kontrol altında tutabilmek adına meydana gelebilecek olan artışlar, otomotiv talebini aşağı yönlü olarak etkileyebilecek risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Nitekim 2014 yılı başlarında Merkez Bankası döviz kurundaki artışları frenlemek adına faizlerde ciddi bir artışa gitmiştir. Bu noktada kredi maliyetlerinin artması araç talebini düşüreceği gibi, fonlama maliyetlerini yükseltmek suretiyle finansman yükünü de artıracaktır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun araç satışlarında tüketicilerin kullanabileceği kredi tutarı ve vade yapısını kısıtlayıcı kararı da otomotiv satışlarını etkileyebilecek bir unsur olarak görülmektedir.

Döviz kurunda ciddi bir ivmelenme olması da özellikle ithal araçların maliyetlerini ve dolayısıyla da fiyatları yukarı çekerek fiyat talep esnekliği yüksek olan otomotiv piyasasını olumsuz olarak etkileyebileceği değerlendirilmektedir.

Diğer Hususlar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan bir husus bulunmamaktadır.

Ek Bilgiler

Şirketin, bağlı ortağı olan Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Set Auto Ltd (Azerbaycan) ve Otokoç Irak LLC'deki pay oranında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Set Auto Ltd (Azerbaycan) ve Otokoç Irak LLC'nin Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin sermayesinde herhangi bir payı bulunmamaktadır.